



中科簡訊

No. 30

Central Taiwan Science Park Newsletter

中華民國96年1月

賀

中部科學工業園區管理局組織法 於96年1月9日經立法院三讀通過

工商營運業務座談會

啓動科學工業園區意見交流平台

第二組 (工商) / 沈惠容

為加強科學園區管理局、園區廠商、工商服務業者之間的溝通及互動，本處與科學工業園區同業公會、科學工業園區管理局及南部科學工業園區管理局於 12/7~12/8 假台中谷關龍谷飯店聯合舉辦「工商營運業務座談會」，並以如何提昇園區整體服務品質為本次座談會內容主軸，與會成員包含竹科管理局局長黃得瑞、南科管理局局長陳俊偉、本處主任楊文科以及各園區管理單位高階主管、科學工業

園區公會代表及各服務業分支機構代表共計 85 人。

國科會戴副主委致詞時表示科學園區的成就全賴園區事業單位及相關服務單位 (海關、保警、銀行、消防) 的全力配合。面對科學園區所遭遇到的困境，如何在有限的資源下結合整體力量提升國家的競爭力、如何加強與周邊村里敦親睦鄰等等問題，仍需靠三個園區共同研商討論提昇園區整體服務品質，以創造園區更高的營業額。

活動第一天的主題為國立勤益技術學院流通管理系 (所) 吳文明教授以「如何提昇服務品質」為題的專題演講，吳教授的演講除了提供與會人員對提昇服務品質的策略及內涵的認識外，對於實務經驗的精闢研究，與會人員皆表示獲益良多。

綜合座談會黃局長以「科學園區帶動台灣產業發展新契機」為題，期許園區管理單位及園區廠商能攜手共創台灣未來科技及經濟的成長，會中各單位針對融資貸款、通關作業服務、優惠獎勵、研發補助、智慧財產權管理體系建置等問題多有討論；



廠商並期望國科會能與其他部會建立溝通協調平台及機制，為園區廠商創造更具開創性及競爭力的制度及措施。

本處楊文科主任表示：本次活動是三個園區成立以後，第一次聯合舉辦的活動，顯示三個科學園區之間除了招商的競爭之外，在服務廠商方面也積

極密切合作、互相學習及經驗交流，相信透過這次的座談會，能引領未來各園區皆能接力舉辦類似座談會來促進經驗分享及意見交流，齊力激勵科學園區管理機關提供更完善的「全方位服務」，以協助高科技廠商共同打造台灣成為具全球競爭力的「科技矽島」。

污水放流管工程 開挖路證申請 年度工作重點



第三組 (營建) / 陳光銘

中科園區污水放流管工程順利推動與否，不僅攸關中科園區廠商營運與園區之發展，對大台中地區整體經濟之成長亦有深遠之影響。年來在國科會之督導下，本處持續不斷與地方溝通協調，惟台中縣、市政府屢以地方抗爭未達共識為由，遲未同意核發道路開挖許可，為期解決問題，共創經濟發展、地方繁榮、廠商營運利益三贏，邇近陳主委建仁再率同本處楊主任等相關人員分別於 95 年 12 月 8 日

及 22 日親訪台中縣黃縣長及台中市胡市長協商，終使路證問題獲致進展。

台中縣政府所轄路權（污水放流管線工程第三標、第四標），中科籌備處自 94 年 9 月起先後十餘次向台中縣政府及大肚鄉公所申請道路開挖許可；與民眾溝通協調部分，中科籌備處亦從未間斷，且已取得絕大部分人士支持。最後經國科會陳主委於 95 年 12 月 08 日再與黃縣長、林副議長、楊議員忠

諺、張議員正興誠懇說明後，黃縣長對中科籌備處的積極態度與溝通協調成果表示肯定與支持，並達成下列共識，承諾協助污水管工程推動，並核發道路開挖許可：

(一) 施工時必需租用民地改道，改道路寬不小於原路寬。

(二) 交通尖峰時段需有專人指揮交通。

(三) 晚上施工不得逾八時。

後續台中縣政府並於 95 年 12 月 14 日以府交道字第 0950344819 號函同意第三、

目錄

- 1 「工商營運業務座談會」啟動科學工業園區意見交流平台
- 2 污水放流管工程開挖路證申請 - 年度工作重點
- 3 中科虎尾園區雲林地區招商說明會
- 4 后里園區辦公室啓用典禮圓滿完成
- 5 戴副主委至后里園區視察
- 5 第 70、71 次園區審議委員會審議通過之中科投資申請案
- 7 歲末年終話中科的執行成果
- 8 中科就業徵才的過去、現在和未來
- 9 「科學園區共享式資訊服務平台及公文 G2B 座談會」圓滿成功
- 10 中科籌備處異動人員資料一覽表
- 10 中部科學工業園區員工診所九十六年門診表
- 11 本處各園區調整土地素地租金案
- 11 鯨魚哲學
- 12 中科生態之條紋鈍葉草

四標工程開挖路證，開挖期限分別至 97 年 5 月 7 日及 97 年 12 月 31 日止。

台中市政府所轄路權部分（污水放流管線工程第一、二、三標），中科籌備處自 94 年 5 月起，陸續向台中市政府申請第二標道路開挖許可（含試挖）及申復共 8 次，提送交通維持計畫及申復共 15 次，並積極不斷與民衆溝通協調，迄今施工說明協調等會共 9 次；洽台中市政府上至胡市長、下至村里長等拜訪協商計 20 次以上。另為協助台中市解決工業區廢水排放問題，中科籌備處及國科會已分別函復台中市政府同意納管並配合辦理變更設計。另為配合環境監督需求，中科籌備處亦同意編列預算支應執行「環境監測查核計畫」，並由台中市環保局負責所轄測站之水質監測查核比對工作，以達平行監測功能，確實維護環境品質。國科會陳主委建仁及中科籌備處楊主任文科於 95 年 12 月 22 日再與胡市長、建設局王局長、交通局祈局長、經濟局鍾副局長再

次溝通後，胡市長表示瞭解中科籌備處協調地方誠意與辛苦，允諾將代為再與地方議員與民衆協調，彌平地方反對聲浪，俾利市政府核發開挖許可，但仍請中科籌備處應再與地方持續溝通、對地方應有具體回饋方案、向行政院爭取工業區廢水納排免工程分擔款後，將更有利於困難瓶頸之突破。後續台中市政府已於 96 年 1 月 4 日同意第一標工程開挖期限展延至 96 年 9 月 30 日；至於第二、三標工程部分，中科籌備處仍積極協商台中市政府及地方意見。

綜上，為了污水放管工程得以順利推動，國科會及中科籌備處的努力已見初步成果，雖尚未能取得台中市政府開挖許可，但中科籌處仍未有稍許懈怠，仍持續不懈、兢兢業業的積極協調相關單位，相信再過些時日，在獲得地方共識與台中市政府的支持下，取得道路開挖許可，並將工程全力推展，順利達成預期目標。

中科虎尾園區 雲林地區招商說明會



第一組 (投資) / 林雲志

目前虎尾園區已有台灣捷時雅邁科、元翎精密等二家大廠進駐並核配土地，土地核配率已達 53%，另友華將於近期核配約 2 公頃土地，可供建廠土地已不多（資料如附表），為加速高科技廠商瞭解中科虎尾園區目前開發現況及未來發展潛力，中科籌備處與雲林縣政府於本月 15 日（星期五）

下午 2 時假雲林科技大學國際會議廳舉辦中部科學工業園區虎尾園區招商說明會。

本次說明會吸引國內企業廠商負責人及高階主管約 150 人參加。會議首先由雲林縣邱副縣長致詞，副縣長表示我國產業刻正面臨經濟轉型、全面升級的關鍵時刻，如何使廠商根留台灣，加強投資，是政府刻不容緩之重要議題。

接著由本處楊主任致詞，楊主任說明中科開發三年，成就亮麗讓台灣看得見，今年前十月之產值已逾一千三百億，到年底將會超過一千七百億。楊主任表示上個月有機會拜訪日商台灣捷時雅邁科在日本的母公司—JSR 公司，該公司坐落於日本三重縣四日市，工廠佔地約 62 公頃，其中生產光電重要零組件僅三廠房，營業額卻佔公司整體營業額 43%，顯示朝高科技產業發展，應是公司未來發展之趨勢。另一家進駐廠商—元翎精密公司，該公司



係世界第三大汽車安全氣囊充氣鋼瓶生產廠，配合未來汽車前、後座均需裝設安全氣囊，市場很大。虎尾園區未來在高鐵雲林站通車後至台北及高雄之時間均不會超過 50 分鐘，另外高速公路於明年底將設交流道連接園區，將使虎尾園區之交通非常便捷，再配合園區特別投資優惠措施，虎尾園區將是繼台中園區後另一新興科技重鎮。

接著為讓廠商進一步了解虎尾科學園區開發現況，本處投資組王組長進一步說明虎尾園區生活機能、園區優勢與機會及投資優惠措施。

此外台灣捷時雅邁科辻昭董事長演講「傳承與創新—經驗分享」，介紹該公司事業結構之轉變，從 1957 年成立日本合成橡膠公司開始，於 1957 年開始研究開發半導體用光阻，目前已是世界第一大彩色光阻製造商，台灣生產工廠係於 94 年 3 月 16 日成立，並已於今年 7 月開始營運。

為加速虎尾園區之開發與生活機能健全，本處將陸續舉辦招商說明會，吸引廠商踴躍參與投資雲林虎尾園區，促進中台灣高科技產業鏈往南延伸，形成綠色矽島縱軸接軌全球。

后里園區辦公室啓用典禮圓滿完成

第三組 (營建) / 陳志忠

本處后里園區係位處台中縣后里鄉街區南北兩側原台糖七星及后里農場用地，距離中科園區約需 25 分鐘車程。鑒於后里園區開發初期需充分與當地民眾溝通協調，辦理敦親睦鄰事務，且為提升對進駐廠商之服務品質及效率，急需於后里園區設立一聯絡處所，做為后里園區與本處各單位溝通之橋樑，特於后里園區規劃建設本處「后里園區辦公室」提供進駐服務地點。

本處「后里園區辦公室」位於后里園區鄰近三豐路旁之「停五」用地，主要係考量鄰近三豐路可方便當地民眾及進駐廠商辦理洽公與諮詢等事宜，經由中華顧問工程司細部設計完成後交由華村營造施作完成。其內部主要設施包含：大型會議室一間，可提供辦理約 50 人之大型會議場地；小型會議室，提供 5 - 10 人會議使用；業主辦公室，提供本處各單位人員執行公務及民眾、廠商洽詢之場所；除了內部設施外，亦設置戶外停車場，可提供便民車位約 30 - 40 輛；另包含臨時休息區、康樂室、茶水間、衛生設備等基本生活機能設施，以提供本處後續各單位進駐人員使用。

為符合后里園區開發至完成期間后里辦公室需長期使用之問題並參考台中基地及虎尾基地之臨時工務所配置，本辦公室主要結構採用鋼件構材外，並於部份隔間區塊採用鋼筋混凝土或磚牆結構，以達堅固耐用之目的，在停車場部份，則全面採用植草磚鋪築，充分達到綠化及整體美觀之效果，更可

兼收基地水保及生態工法之效，且為達到早日完成進駐之目標，於動工之始，相關人員即以每週列管檢討及每日回報進度的方式督導工進，對所有材料選樣、檢驗及審查均以最速件方式辦理，並不斷要求承攬廠商加派人員機具趕工，以達后里辦公室早日啓用之目標。

后里園區辦公室第一批進駐人員於 95 年 11 月先行完成進駐服務，適逢本處 95 年 11 月處務會議於后里園區召開，特邀請楊主任文科及陳副主任銘煌及各組室主管舉行揭牌儀式並於敬告四方諸神後正式啓用，此除代表本處后里園區完成第一階段駐點目標外，爾後將更有效提供后里民眾便民及進駐廠商快捷服務之窗口。



▲ 后里辦公室揭牌儀式

戴副主委至后里園區視察

第三組（營建）／陳志忠

關心中科后里園區開發現況，國科會戴副主委謙於 95 年 12 月 26 日蒞臨園區視察，為使戴副主委充分了解后里園區開發現況，籌備處安排簡報及工地參訪等行程。另為祈工程開發進行順遂，亦安

排戴副主委率籌備處同仁至鄰近福德正神廟祭祀祈福。

鑒於后里園區近來多起安全事件，戴副主委於簡報會議上期許后里園區各項開發除積極推展各項公共工程建設作業外，於遭遇困難時各同仁仍應努力以赴勿灰心氣餒，且需更強化工安及環保等各項作業，使工區及鄰近百姓安全能獲得進一步保障並達順利開發目的。

簡報結束後，戴副主委即由籌備處楊主任文科陪同巡視后里園區南向連絡道工程，除了解各區段工程之施作進度外並期勉工程人員能再接再厲使工程如期完工，順利完成后里園區開發任務。

◀ 進香祈福



第 70、71 次園區審議委員會 審議通過之中科投資申請案

第一組（投資）／鄭紹君

第一案：虎尾科技大學中部科學園區創業育成中心。

初期在台中科學園區以承租三百坪標準廠房空間，就近服務中科廠商在育成與教育訓練的需求，並視日後的發展，將在虎尾科學園區承租廠房或土地逐步擴大該校在中科的服務能量與使用面積。進駐中部科學園區時，除中科創業育成中心所提供之貴重儀器檢測，並同步與該校之科技學院的開放實驗室相輔相成，本案校務基金目前仍達七億元，年盈餘約五千萬元左右，加上創新育成中心與技術移轉中心的年盈餘，創業育成中心可完全自付經營。預估初期將投資五千萬元於開發創業育成中心。

第二案：台灣發展研究院中科研發中心。

所需房舍及購置相關軟、硬體設施建置與營運資金擬募集金額二億元，於獲准入園區後三年內分期籌足。本中心統籌整合台發院各研究單位資源，可提供設計、檢測、製作、技術建立等技術服務、專家之商務資源與經驗，提供相關輔導與培訓未來本院擬將結盟方式，以簽署合作協議，來整合互補的單位以共同提供專業服務。

第三案：凌嘉科技股份有限公司。

擬承租約 600 坪之標準廠房，從事研究、設計、開發、製造及銷售：真空低溫連續式濺鍍機（In-Line



▲真空低溫連續式濺鍍機



▲電漿表面處理機



▲電漿表面處理機

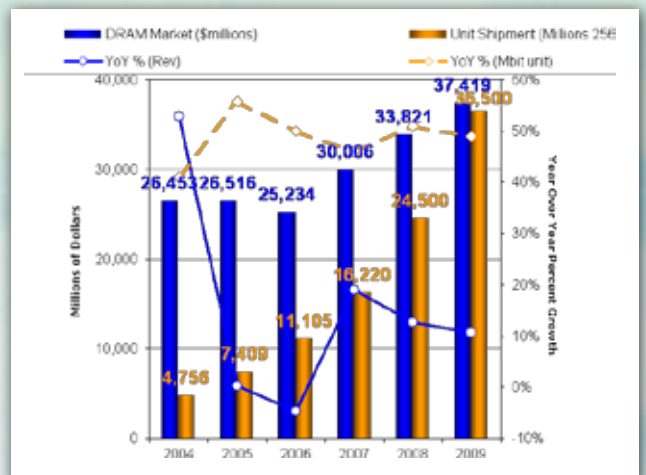
Sputtering System)、真空低溫捲揚式濺渡機 (Real-to-Reel Sputtering System)、電漿表面處理機鍍膜代工：SDC (表面裝飾鍍膜)、EMI (防電磁波干擾鍍膜)、IMD (模內裝飾)、IC 封裝基板及 LED 反射蓋等，總投資金額為新台幣 2 億元；，引進之技術確為我國所需之關鍵技術，對國內技術的提昇頗有助益。本案產品在國內外市場的需求面相當大，3C 產品今年有 10 億支手機生產量；對 3C 產業連續式鍍膜設備有一定之占有率，海外市場約占 7 成，主

要在華東及華南，目前無關稅障礙問題，可配合國內半導體、光電、及 3C 產業的發展，促相關產業的蓬勃發展，提昇技術水平。

第四案：宥全精密工業股份有限公司。

研究 設計 開發 製造及銷售 1. 球閥 2. 球塞 (不鏽鋼空心球塞)；總投資金額新台幣 1 億 6 仟萬元，除自行擁有研發專業技術人員外，並與機械所及興大等共同合作開發機械設備及進行有限元素分析與表面拋光處理技術研發等；確為精密機械之重要技術應用；相關上游產業為不鏽鋼管材，下游產業為閥體製造廠，引進後可提供上游產業穩定供應管材的市場需求量，對下游產業可提升閥體品質，進而建立較高價格的產品供應，且有益國內閥體相關產業之發展，亦可帶動相關經濟效益的提升。

第五案：瑞晶電子公司合併經營力晶半導體公司中科廠，並申請在中科原址設立「瑞晶電子股份有限公司」，概括承受力晶公司中科廠，本計劃興建四座晶圓廠，滿載月總產能 24 萬片，總投資金額自 2007 年起至 2015 年止預計共 451,275 百萬元；力晶公司已於 95 年 12 月 7 日召開董事會確認力晶公司與日商爾必達 (Elpida) 公司簽訂合資合約，在台灣成立合資公司 (瑞晶公司) 共同研發先進 DRAM 技術備忘錄，合資公司將承購力晶公司中科 12C 廠，取得爾必達公司技術授權，代工生產力晶公司與爾必達公司所需之 DRAM 產品，本案將以積極擴張先進 12 吋晶圓產能的策略和結合母公司力晶公司與日商爾必達公司結盟之優勢，將以最先進之製程技術提供客戶 (力晶與爾必達) 代工服務，以世界級同步技術，提供一流的產品，展開策略聯盟提昇標準型高速與高容量 DRAM 市場的佔有率，擴張在國際市場的版圖。



歲末年終話中科

第一組(企劃)／蔡紹斌

「中部科學工業園區」是一個成立才三年多的新單位，執行國家當紅的產業政策－開發科學園區；三年來，我們以一個籌備單位，從執行數十億到今年上百億的預算，從徵收土地的開疆闢土到這兩年與投資廠商一起駐點建設，回顧過去這一年來，我們以不到 80 人的預算員額，為提供進駐廠商一個更完善、便利的投資環境而進行全方位的建設如下：

一、95 年度營業額超越年度目標，連年倍數成長至 95 年底中科園區總投資家數有 85 家，總投資金額為 1 兆 7,244 億元，累計營業額預估可達 1,700 億元，較 94 年度 609 億元成長幅度達 180%。

二、中科三期后里園區的開發，屢屢創新政府開發園區的紀錄，即時提供高科技廠商進駐，展現政府高度的行政效率后里基地籌設計畫從行政院核定開發到取得開發許可，提供力晶半導體公司建廠，僅 8 個月又 13 天，於 95 年 3 月底與后里園區公共工程同時舉辦動土典禮；而七星基地則以 9 個月又 23 天的時間取得開發許可，目前正進行環評定稿本的審查作業。

三、提升中科的管理服務機能，落實單一窗口的行政效率為加強園區的管理服務機能，籌備處在今年引進中華電信等三家固網業者及台灣大哥大等五家行動電話業者入區，提昇園區廠商對外通訊傳輸服務；引進海關中科辦公室、中科國際物流股份有限公司，提供園區廠商全年無休之高效率倉儲物流服務；另引進餐廳業者進駐營運，加強園區生活機能的舒適與便利性。

四、率先採用全台第一套「線上即時面試」視訊系統提供並增加就業人口，一直是中科成立後的重點工作之一，今年度我們共辦理 9 場就業徵才活動，範圍包含台中、后里、虎尾三個園區，參與人次達 5,100 人次，實際就業人數已突破 16,000 人。

除此之外，籌備處更於 9 月 15 日協同行政院勞工委員會中彰投區就業服務中心於園區內設置「中科就業服務台」，由專人提供廠商求才、一般民眾求職及就業諮詢服務；該台並率先採用全台第一

套「線上即時面試」視訊系統，讓廠商和求職者可線上進行遠距面試，提供佳且更有效率的求職與求才的媒合服務。

五、引進「中部環境毒災應變隊」，強化園區環境管理與營運保障為建立 24 小時應變人力及應變資材，籌備處於 8 月 16 日協同環保署於台中園區引進「中部環境毒災應變隊」，並以園區事業為模擬情境，強化預防及救援能力，大幅提升園區環境管理服務功能與營運保障。

六、引進中國醫藥大學進駐開辦中科員工診所為提供園區從業人員及鄰近居民的健康管理服務，籌備處於 5 月 5 日引進「中科員工診所」提供門診、新進員工體檢、健康促進、預防醫學、急救訓練與演練、職業衛生、諮詢與緊急醫療、醫護人力支援等健康管理服務項目，全面推動並落實「園區村里共一家」的健康社區概念。

七、辦理『中部科學工業園區未來十年發展計畫』，為中科成為未來全世界最具競爭力的園區而努力在落實「北－IC、中－奈米、南－光電」的高科技產業發展政策之外，對於中科未來「黃金十年」最適合的發展方向及產業趨勢為何？又以一個國際分工觀點而言，中科如何同時達成提昇國家競爭力、中區產業發展、以及園區內廠商競爭優勢等不同層級的要求，並探究中科在其間所應扮演的角色，籌備處特別未雨綢繆，委託暨南大學辦理『中部科學工業園區未來十年發展計畫』的研究案，期能藉由專家學者的研究，提供中科在未來短期、中期、長期發展策略上的一個參考。

在年營業額已經突破千億、需要執行的年度預算高達百億、園區擴大且工程建設正緊鑼密鼓的進行之際，加上進駐營運廠商家數不斷增加，園區服務機能及求職求才媒合的需求日益迫切，在籌備處升格為管理局法制化作業尚未完成之前，全體員工在楊文科主任積極有為的領導下，一步一腳印、踏實的為建構一個全方位的園區而努力不懈。

中科就業徵才的

過去、現在和未來



第二組 (勞資) / 黃伶蕙

95 年度中科園區的徵才活動，在 11 月 25 日虎尾園區劃上圓滿的句點。活動當日，2 家中科廠商，80 個就業機會，吸引 270 位求職者魚貫湧入面試會場，硬是將原訂 3 小時的活動延長到 6 小時，最後有 121 位求職者取得進入第二輪面試的入場券。

除了雲林鄉親們的捧場之外，也是屬於在地的尹立委伶瑛、張立委碩文、張立委麗善亦派了助理到場關切，展現對該活動的重視與支持。本處陳副主任銘煌更是一大早從高雄趕來督導全場，他很高興自己的座車只能停在遠遠的地方，「這表示活動來的人很多，都沒位子停車了呢」他笑著說。

在現場觀察這場虎尾園區的首度出「徵」，感受到與先前在其他園區舉辦的徵才活動有個明顯不同，是求職者表現出來的，不是園區外的青年學子想擠進高科技產業的期盼，而是離鄉遊子想返鄉工作的急切。「現在工作的公司其實還 OK，只是難得在虎尾有高科技公司，很自然就想回家來試試」一個求職者拿著手機這麼說著。

中科進駐是否造成人才的回流？目前並沒有確切的統計數字可提供答案。但就一個業務承辦人接觸園區廠商的經驗值，似乎是如此。在過去，就有竹科廠商決定在中科設置分公司或分工廠時，會特別徵詢原籍在中部的員工加入「開疆闢土」團隊的意願。在現在，中科廠商用人的喜歡用在地的，因為流動率低，對所在環境也較熟悉，據本處統計目前有 52% 的就業人口即來自台中縣、市及雲林縣。在未來，與中部大專院校建立產學合作機制，直接從根本的培養中部人才做起。

本處辦理園區徵才的方式也不同了。在過去，開發初期，大都是函轉其他政府機構或民間團體所

主辦的徵才活動給廠商自行參加。在現在，眼見廠商家數愈來愈多，個個求才若渴，而求職民衆對中科亦趨之若鶩，是以本處積極接洽中彰投區、雲嘉南區兩大就業服務中心，逐步建構起由本處負責聯繫徵才廠商、由就業服務中心負責聯繫求職者的合作模式，95 年度共計合作 9 場徵才活動，參與民衆達 5,100 人次。在未來，「一人一邊」的模式將持續，而合作的對象也將延伸大學校園，期待可以解決園區廠商找不到特定科系的千里馬的困境。

同樣的，中科就業議題亦隨著時間加大了深度與廣度。在過去，大家在乎園區到底能創造多少的就業機會？預計有多少的就業人口？在現在，大家重視就業機會有沒有優先提供給園區附近的在地居民？就業人口在教育程度、性別、年齡各方面的分布態樣？在未來，中科效應如何改變中部勞動力結構，甚而影響了整個中部勞動市場？政府又該如何協助廠商「用好現有人才、穩定關鍵人才、引進急需人才、培養未來人才」？

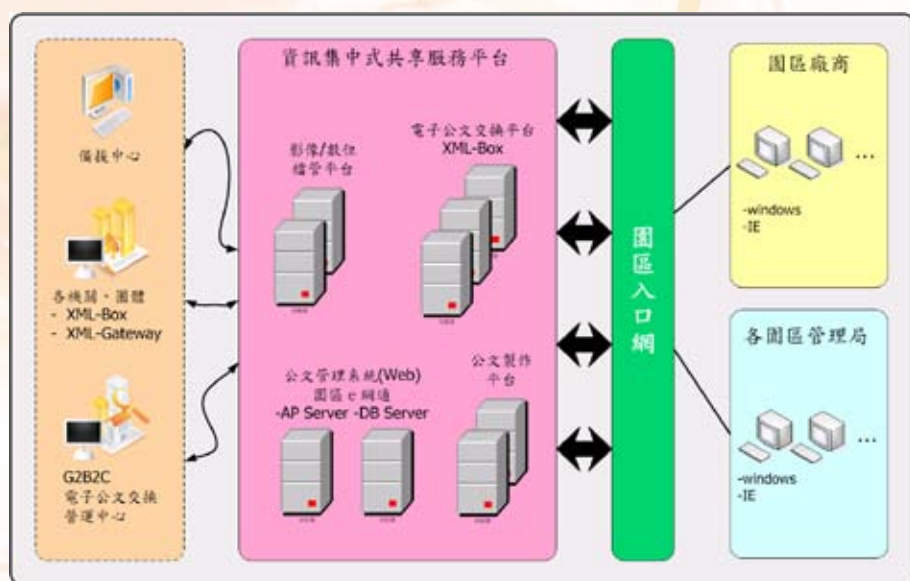
回顧了中科就業徵才的昔與今，也無法免俗地展望了未來，接下來說說承辦人自個兒的感受，為本文作結尾。在過去，就業徵才只是眾多業務之一，能促成廠商、求職者間的良緣算是功德一件。在現在，這個業務不經意爆紅，連詐騙集團也開始以之為名行騙，承辦人必須緊盯著徵才的媒合率高低，來檢視是否有完成提昇就業率及敦親睦鄰的使命，嗯，有點壓力。一路上看到民衆花力氣填著求職申請表、緊張地等著面談，另一方面也聽到廠商找不到合適人才的歎息，在未來，就業徵才仍是個有意義的工作，也值得用心做好。



▲地方立委派助理到場關心徵才狀況

「科學園區共享式資訊服務平台及公文 G2B 座談會」

圓滿成功！



▲未來訊息交換之機制架構圖

資訊室／謝祥裕

行政院國家科學委員會及所屬新竹、中部、南部科學園區管理局本（14）日假中部科學工業園區開發籌備簡報室舉辦「科學園區共享式資訊服務平台及公文 G2B 座談會」，共有來自三園區政府部門、大專院校、園區廠商代表 1 百餘人參加。

本活動由行政院國家科學委員會資訊小組李筱瑜主任及竹/中/南科學工業園區管理局資訊主管共同主持綜合座談，強調國科會為配合（一）研考會所推動之 G2B2C 計畫，研擬一套簡化、標準化、模組化之系統整合機制，先期制訂前瞻性、整體性資訊架構，循序漸進推動園區廠商公文 G2B 相關應用服務。（二）組織改造之資訊政策，規劃國科會及所屬單位之集中共享式公務訊息管理服務。（三）以服務為導向，規劃集中、共用、分享之資訊應用系統。爰委外廠商辦理「科學園區共享式資訊服務平台及公文 G2B 相關應用規劃案」（以下簡稱本案），特擇發展快速、位置適中的中部科學工業園區開發籌備舉辦廠商座談會，聆聽廠商建議以為 G2B 服

務及公文交換規劃之參考，以促進園區管理局提昇公文傳遞效率，透過網際網路 G2B 公文交換機制，提供廠商更快速、更便捷之服務。

本案規劃重點大致可分二項：一是公文交換電子化，二是園區 G2B 線上申辦無紙極大化。左圖說明未來訊息交換之機制架構圖。

本案預期可達如下的效益：1. 各廠商可與註冊於 G2B2C 交換中心之所有單位進行公文電子收發，2. 加速公文傳遞速率，提升整體競爭力，3. 節省查詢各項園區資訊之時間。

與會廠商代表無論對於使用意願、線上申辦的期望等，均提供了許多寶貴意見。此後端賴委外廠商如何將這些意見轉化為後續具體推動之助力。本案最後將由委外廠商產出建議書徵求說明書稿供國科會以作為未來建置招標案之參考依據。



中科籌備處異動人員資料一覽表

到任：

姓名	新任單位	職稱	報到日期	原任機關
許嘉惠	企劃組	組員	95.09.01	公務人員退休撫卹基金管理委員會
張麗娟	會計室	組員	95.09.05	臺中縣警察局
蘇烈伯	會計室	專員	95.09.13	臺灣彰化地方法院
陳志達	工商組	技士	95.09.25	臺北市政府勞工局勞動檢查處
潘虹吟	企劃組	組員	95.11.06	臺中市政府
陳芙蓉	人事室	組員	95.11.21	內政部營建署雪霸國家公園管理處
林亮宇	企劃組	組員	95.12.11	行政院

離職：

人事室 金冠汶

姓名	原任單位	職稱	調任日期	調任機關
陳玉佩	會計室	專員	95.09.01	國立臺灣自然科學博物館
黃文星	人事室	組員	95.11.01	高雄縣大社鄉觀音國民小學
楊擎政	勞資組	組員	95.12.21	國立臺灣大學

中部科學工業園區員工診所 96年門診表

第二組(勞資) / 江國忠

時間\診間		101	102	103
星期一	日間 9:00~12:00	家醫科 - 劉興潮		
	夜間 17:30~20:30	家醫科 - 黃千芳	中醫婦科 - 吳俊賢	
星期二	日間 9:00~12:00	家醫科 - 劉秋松	中醫針灸科 - 黃頌儼	
	夜間 17:30~20:30	家醫科 - 陳毓隆	中醫皮膚科 - 詹雅閔	復健科 - 張欽凱
星期三	日間 9:00~12:00	神經科 - 施旭姿		
	夜間 17:30~20:30	家醫科 - 林獻鋒	中醫針灸科 - 黃頌儼	
星期四	日間 9:00~12:00	家醫科(職醫科) - 吳明蒼	中醫婦科 - 吳俊賢	
	夜間 17:30~20:30	家醫科 - 徐華穗	中醫科 - 傅元聰	
星期五	日間 9:00~12:00	家醫科 - 何致德		
	夜間 17:30~20:30	家醫科 - 吳偉涵		

本處各園區調整土地素地租金

第三組 (建管) / 王玉蓮

96 年伊始全國各縣、市政府工作之一為公告土地新價格，本處各園區座落所在土地之素地租金亦隨同台中市、台中縣及雲林縣政府最新公告地價及依科學工業園區設置管理條例等相關規定核算調整。

本處各園區調整後之土地素地租金情形 (單位為每月 / 每平方公尺) : 台中園區由 2.03 元調整為 3.84 元，虎尾園區由 1.26 元調整為 1.39 元，后里園區由 1.12 元 (后里農場部分) 及 0.95 元 (七星農場部分) 調整為 1.55 元，均自 96 年 2 月 1 日起實施。

本次租金調整之年租金率仍維持財政部行政院 82 年 4 月 23 日台 82 財字第 11153 號函之規定百分之五，並未作變更，而三個園區平均地價調幅以台中園區百分之八九為最高，其次為后里園區 (含后里及七星農場) 百分之三八及百分之六三，再其次為虎尾園區百分之十。

又租金中包含本處投入各園區之各項公共設施

建設所應分攤之公共設施建設費部分，係視各園區主要基礎設施建設進度檢討後收取，目前台中園區已完成主要基礎設施，96 年起全區土地除收取素地租金每月、每平方公尺 3.84 元外，加收公共設施建設費 10.86 元 (僅收取 20 年)，單價調整後為 14.7 元，后里園區及虎尾園區 96 年均仍收取素地租金，公共設施建設費部分將於檢討公共設施建設進度後收取，虎尾園區預計於 97 年收取，后里園區於 99 年收取。

中科園區土地租金調整情形表

園區別	年度及範圍		租金單價 (元/月/平方公尺)		
			素地 租金	公共設 施費	合計
台中 園區	95	東大路以西區域及專 19區、專20區)	2.03	0	2.03
		(東大路以東區域不 含專19區、專20區)	2.03	10.86	12.89
	96	全區	3.84	10.86	14.70
雲林 園區	95	全區	1.26	0	1.26
	96		1.39	0	1.39
后里 園區	95	后里農場	1.12	0	1.12
		七星農場	0.95	0	0.95
	96	全區	1.55	0	1.55

備註：(1) 公共設施建設費雲林園區預計 97 年收取，后里園區預計 99 年收取。

(2) 土地面積分算廠房租金調整增加 0.51 元 / 月 .M²，因數額太小併於下次調整。

鯨魚哲學

第三組 (建管) / 陳益君

「鯨魚哲學」是一發人深省，可以有效提昇管理效能、改善人際關係的一本書。

內容主要係藉由鯨魚訓練的啟發，改善人際互動的微妙技巧，營造正向的、積極的環境與人際關係。

重達數千磅的巨大殺人鯨，是海中最恐怖的肉食者之一，在專業訓練師的愛心訓練下，任由訓練師指揮，表演完美特技。殺人鯨不懂人類的語言，卻能與訓練師有效的溝通，其秘訣在於信任、耐心和正面肯定，這正是人際管理上常被忽略的關鍵。

「鯨魚哲學」就是這種觀念與態度，所以，它除了可應用於領導者與部屬間、同事間，它更可應用於家人與朋友間。當部屬或親人的個人表現如預期般令人滿意時，身為主管或父母者可能覺得理所當然，而吝於衷心的肯定或言詞的讚美，而當表現

不理想時，又很容易被我們用放大鏡定焦，甚至毫不留情的責難與奚落。反觀專業訓練師與殺人鯨，彼此透過「信任」、「強調正面肯定」、「轉移負面行為」等行為模式，展現出令人意想不到的結果。所以，為人主管者、父母者，都應該將部屬或孩子視為獨立個體，除了尊重其個別差異外，並盡量以從旁協助的態度對待，並適時給予必要關懷。如此必能激發其潛能、培育出具備自我實踐能力，能內化組織或個人精神價值並產生認同感，最後表現出以大我為導向、能獨立批判思考，在每件事物上積極投入、參與及展現自我效能的獨立人格。

總之，鯨魚哲學 Whale Done 是一種很不錯的觀念與態度，希望它能廣為流傳，充分發揮其影響力，讓我們的生活環境更美好，社會更祥和！

中科生態之

條紋鈍葉草

第一組 (企劃) / 蔡紹斌

人工刻意種植的草皮所呈現的整齊、綠意盎然，是大家都喜歡的，但就跟小孩需要細心的呵護與教育一般，草皮也是要透過持續的養護與修剪，才可能以美麗的姿態鋪滿大地；而養護草皮要靠水及肥料，教育草皮要靠除草與修剪，想要擁有一片綠意盎然的草皮，訣竅無它，就是持續不間斷的進行上述澆水、施肥、除雜草、修剪、補土或沙的工作，澆水是預防草皮枯萎，施肥是補充它的養分，除雜草是怕異族入侵，修剪可以促進草的分枝，讓草皮分布的密度更為細密，補土或沙的作用是希望擁有一片如橄欖球場地般的平整而不凹凸的草地，這每一個單項工作都是簡單的，難的是如何將之串聯起來並持續不斷的做，所以，當你眼前看到一片平整的草皮，通常就代表著：「這草地的主人翁或管理單位是很勤勞的！」

每當望著眼前的一大片草皮或看著腳下從石縫中鑽出來的青草，腦海中就不禁會想起這麼一句話：「草皮是老天爺在大地上寫的詩、作的畫」，不知你是否能體會這話的意涵，做工程的我們，常以為草

皮是我們修補大地傷口的特效藥，再大的傷口，我們種草皮，再小的裂痕，我們也只能靠草皮來縫合。

朋友，歡迎來中科園區看看這剛種下的條紋鈍葉草，這或許是全國第一個將條紋鈍葉草種成一大片草皮的園區，他或許不是台灣的原住民，但他對守護大地的心意和其他的草種是沒有兩樣的，更重要的是，他也願意在此落地生根。



▲科雅路旁的條紋鈍葉草皮

CTSP Newsletter (每個月5日出刊)

- 發行人 楊文科
- 編輯指導 陳銘煌、郭坤明
- 總編輯 李榮藝
- 編輯委員 王宏元、劉明慰、陳季媛、張秀美、鐘文傳、李朝富、李淑宜、王俊傑
- 校對 林麗玲、劉育如

- 發行單位 中部科學工業園區開發籌備處
- 地址 42878 台中縣大雅鄉科雅路48號
- 聯絡電話 04-25658588
- 投稿 E-mail:rong@ctsp.gov.tw
- 網址 http://www.ctsp.gov.tw
- 美術編輯 群御廣告 04-24222277

版權所有 本刊文章未經許可，不得任意轉載

本刊刊登之文稿不代表任何機關發言。