# 科技部中部科學工業園區管理局公務人員考績考列丙等人員輔導 訓練實施計畫

中華民國 101 年 6 月 22 日行政院國家科學委員會中部科學工業園區管理局中人字第 1010014239 號函訂定全文 7 點。中華民國 103 年 4 月 8 日行政院國家科學委員會中部科學工業園區管理局中人字第 1030008182 號函修正。

#### 壹、 辦理依據:

公務人員保障暨培訓委員會訂定之「公務人員考績考列丙等人員輔導訓練實施計畫」。

#### 貳、輔導訓練目標:

對於年度考績考列丙等人員(以下簡稱丙等人員)提供輔導及訓練,改善 善工作態度或方法等,以提升其績效表現。

#### 參、輔導訓練對象:

當年度考績考列丙等人員(因請公傷假、延長病假,全年無工作事實 而考列丙等人員除外)。

#### 肆、輔導訓練方式:

- 一、指派參加專業訓練:指派考績考列丙等人員參加訓練機關(構) 學校辦理之專業訓練,包括實體課程、線上學習課程或混成學習 課程。
- 二、個別指導或輔導:實施職內訓練(on-job training),在工作時間內指派適當人員協助解決丙等人員工作適應問題,並於其工作執行過程中提供適當的指導協助,輔導期間至少3個月,每月至少1

次將面談情形記錄於「員工面談紀錄表」(如附件1)。

三、其他適當的輔導訓練方式。

#### 伍、辨理單位及分工事項:

由考列丙等人員所屬單位負責輔導其專業知能、工作態度或方法等,並對其追蹤評估;人事室負責協助指派參加訓練及落實平時考核等。

本計畫所需經費,由本局年度相關預算項下勻支。

#### 柒、成效評估:

陸、經費:

- 一、丙等人員由本局選擇適當方式予以輔導訓練後,於輔導期間每月 依其工作、操行、學識及效能面向評估改善程度。
- 二、輔導期間每輔導1個月結束時填寫「處理結果追蹤評估表」(如附件2),由單位主管評估後陳核局長,藉以瞭解訓練辦理之成效與缺失,俾供改進及持續追蹤之參考。又於輔導期間,應適時與獎懲制度相結合,以改善受輔導訓練人員之行為。

捌、本計畫於陳奉 核可後實施,並得依實際需要修正之。

# 科技部中部科學工業園區管理局員工面談紀錄表

(第○次)					
面談時間:○年○月○日(星期○)○午○時○分					
面談地點:○○○室					
面談原因:					
面談紀錄:					
實施面談人簽名:	被面談人簽名:				
	陪同人簽名:				

- 註:1.面談如包含數次,請予以分次記錄,紀錄係採一問一答方式。
  - 2. 請詳實具體客觀記錄相關事件之人、事、時、地、物。
  - 3. 面談紀錄內容須包含面談原因、機關請求事項及當事人回應事項。
  - 4. 為避免被面談人不願在面談紀錄表上簽名,面談請安排陪同人員,如被面談人不願簽名, 則由陪同人逕予簽名。
  - 5. 面談結果請以密件處理,附在平時成績考核紀錄表後,依相關程序及規定辦理。

### 附件2

## 科技部中部科學工業園區管理局考績考列丙等人員處理結果 追蹤評估表

(第	個月	<b>一輔</b>	導期間:	民國	年	月	日 —	月	日)		
單	位			職稱			姓名				
考列丙	等原	因			·						
(須加強部分)											
原建議解決方式		□ 指派參加專業訓練									
			□ 個別	別指導或輔	導						
			指(輔)導人員:								
			職和	稱:		姓	名:				
			面談紀錄次數: 次								
			□ 其他輔導訓練方式(具體詳述)								
處理情	形										
處理結	果		□ 當事人已有所改善								
			□ 當事人未改善								
後續處	理建	議	□仍須持續追蹤與輔導訓練								
			□ 當事人已可勝任職務								
			□鼓勵退休或予以資遣或再調整職務								
			□ 改變輔導訓練方式								
					ı	П					
單位主					機關-						
(簽章)	)				(簽章	(1)					
			ĺ		I						

註:本表於每輔導1個月結束時由考列丙等人員所屬單位主管填寫。