

股份有限公司

營運計畫書

中華民國 年 月 日

目 錄

項目	頁次
一、計畫緣起與營運目標	
1. 計畫緣起.....	3
2. 營運目標.....	3
二、產品部分	
1. 開發產品之用途及規格.....	4
2. 產品之前瞻性及全球發展狀況.....	9
3. 產品之開發時程及其生命週期.....	11
4. 產品之優越性及與競爭廠家(產品)之比較.....	12
5. 產品之研究發展計畫.....	15
6. 產品是否已取得重要新興策略性產業資格,或獲得經濟部等之研發補助	15
三、技術部分	
1. 產品之核心技術.....	15
2. 技術來源.....	16
3. 自有技術之專利申請情形(取得及申請中).....	17
4. 自有技術之優越性及競爭廠家(技術)之比較.....	18
5. 公司在智慧財產權保護之管理政策.....	19
6. 若有以專利權或專門技術投資部份,應明列技術持有人、技術名稱及技 術價值.....	20
7. 所需生產設備及生產流程.....	20
四、市場部分	
1. 產品目前全球及國內市場狀況及未來 5 年全球及國內市場預估成長狀 況.....	21
2. 產品之目標市場、特性、趨勢及機會.....	25
3. 產品之行銷策略.....	27
五、團隊部分	
1. 經營團隊成員之教育背景與完整經歷資料.....	28
2. 經營團隊成員擁有技術與本案產品之關聯性.....	28
3. 經營團隊成員所擁有之專利、著作權、專門技術與發表刊物、所獲獎項 等.....	28
六、財務部分	
1. 最近 3 年之資產負債表、損益表及現金流量表.....	29
2. 未來 5 年之財務預估.....	32

3. 各項產品 5 年之銷售單價與銷售數量	35
4. 若有貸款投資部份，應說明貸款額度及償債計畫	35

七、經濟效益

1. 本案產品對我國整體發展產生之效益	35
2. 本案產品對國內相關上下游產業產生之連結效益	37
3. 可能遭遇之技術、市場或財務風險，及其因應措施	39

八、附件

一、計畫緣起與營運目標

1. 計畫緣起

(公司背景，申請進駐中科原因，…等)

2. 營運目標

(1) 短期(1~3 年)

A.

B.

(2) 中期(3~5 年)

A.

B.

(3) 長期(5 年以後)

二、產品部分

1. 開發產品之用途及規格

(1) 產品之用途

(2) 產品之規格

項 目	規 格

2. 產品之前瞻性及全球發展狀況

3. 產品之開發時程及其生命週期

(1)開發時程(以本案產品為考量)

識別碼	任務名稱	開始時間	完成時間
1			
2			
3			
4			

(2)生命週期

4. 產品之優越性及與競爭廠家(產品)之比較

(1)產品優越性

(2)競爭廠家比較

國內外現有主要競爭者產品分析：

項次 \ 競爭者	本案	----	-----

5. 產品之研究發展計畫

(1)核心技術創新方面：

(2)設計研發技術創新方面：

(3)製造技術創新方面：

(4)關鍵零組件創新方面：

6. (產品是否已取得重要新興策略性產業資格，或獲得經濟部等之研發補助。)

三、技術部分

1. 產品之核心技術內容

(主要說明製作產品之特殊性技術)

2. 技術來源

3. 自有技術之專利申請情形(取得及申請中)

項次	專利名稱	申請國家	取得日期/ 申請日期	專利類型	專利號碼
一					
二					
三					
四					
五					
合計					

4. 自有技術之優越性及與競爭廠家(技術)之比較

(1) 技術優越性

(2) 競爭廠家(技術)比較

開發產品技術與國內現有技術及世界技術之比較：

項 目	本公司	國內其他廠商	國外其他廠商

5. 本公司在智慧財產權保護之管理政策

6. (若有以專利權或專門技術投資部分，應明列技術持有人、技術名稱及技術價值)

7. 所須生產設備及生產流程

(1) 所須生產設備

(2) 生產流程

四、市場部分

1. 產品目前及未來5年全球及國內市場狀況

2. 產品之目標市場、特性、趨勢及機會

(1) 產品之目標市場

(2) 產品之特性

(3) 產品之趨勢及機會

3. 產品之行銷策略

(1) 價格策略：

(2) 通路策略：

(3) 售後服務：

五、團隊部分

1. 經營團隊學經歷資料

職稱	姓名	學歷	經歷	產業年資

2. 經營團隊成員擁有技術與本案產品之關聯性

姓名	職稱	可勝任之理由

3. 經營團隊成員所擁有之專利、著作權、專門技術與發表刊物、所獲獎項等：(有/無?)

六、財務部分

1. 最近3年之資產負債表、損益表及現金流量表

(1)最近3年度之資產負債表

(2)最近3年度之損益表

(3)最近3年度之現金流量表

2. 本案未來5年之財務預估，包括資產負債表、損益表及現金流量表。

(1)未來5年度之資產負債表

(2)未來5年度之損益表

(3)未來5年度之現金流量表

3. 產品未來5年之銷售單價與銷售數量

單位：新台幣元；台

產品項目	---年		----年		----年	
	單價(平均)	數量	單價(平均)	數量	單價(平均)	數量
合計						

4. (若有貸款投資部分，應說明貸款額度及償債計畫。)

單位：新台幣元

貸款項目	貸款金額	償債來源

七、經濟效益

1. 本案產品對我國整體發展產生之效益

2. 本案產品對國內相關上下游產業產生之連結效益

3. 本案可能遭遇之技術、市場或財務風險，及其因應措施。

(1)可能替代開發產品之技術與產品之說明及因應對策

(2)開發產品因政治、環境、貿易、智慧財產權等因素，遭國內外政府干預之可能性分析及因應對策

● 政治因素：

● 環境因素：

● 貿易因素：

● 智慧財產權因素：

(3)其他風險及因應對策

就目前公司的行銷策略而言，所面臨的風險有以下兩項：

●

因應對策：

●

因應對策：

八、附件

相關之市場研究資料、技術移轉或技術合作合約、商標與專利權證明、產品說明與圖樣、代理人授權書、投資承諾書(Letter of Intent)等相關文件。