

中華民國 109 年度

(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

科 技 部 主 管

科學園區管理局作業基金附屬單位決算



審定本

科技部新竹科學園區管理局編

# 科學園區管理局作業基金109年度附屬單位決算 目次

## 甲、總說明

1. 業務計畫實施績效..... 1-4
2. 收支餘絀情形..... 5-10
3. 餘絀撥補實況..... 10
4. 現金流量結果..... 10-11
5. 資產負債情況..... 11-12
6. 其他..... 12-13

## 乙、主要表

1. 收支餘絀表..... 16-19
2. 餘絀撥補表..... 20-21
3. 現金流量表..... 22-24
4. 平衡表..... 26-29

## 丙、附屬表

1. 業務收入明細表..... 31-32
2. 業務成本(或費用)明細表..... 33-49
3. 資產折舊明細表..... 50-51
4. 資產變賣明細表..... 52-53
5. 資產報廢明細表..... 54-55
6. 固定資產建設改良擴充明細表..... 56-57
7. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表  
..... 58-63
8. 長期債務增減明細表..... 64-65
9. 主要營運項目執行績效摘要表..... 66-67
10. 基金數額增減明細表..... 68

# 科學園區管理局作業基金109年度附屬單位決算

## 目 次

- |                          |       |
|--------------------------|-------|
| 11. 員工人數彙計表.....         | 69    |
| 12. 用人費用彙計表.....         | 70—73 |
| 13. 各項費用彙計表.....         | 74—75 |
| 14. 管制性項目及統計所需項目比較表..... | 76    |

### 丁、附件

- |                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 1. 收支餘絀表(含新竹科學園區、中部科學園區、南部科學園區)..... | 78—81 |
| 2. 平衡表(含新竹科學園區、中部科學園區、南部科學園區).....   | 82—87 |

## 甲、總說明

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 一、業務計畫實施績效

- (一) 加強園區管理作業計畫：提供園區公共服務維護公共安全及整體環境衛生，提高生活品質。本年度向園區事業徵收管理費收入計 58 億 2,270 萬 3,733 元，管理成本計 35 億 2,233 萬 9,435 元。
- (二) 加強污水處理服務：對園區廠商生產所排放工業廢水引入污水處理廠過濾後再行放流，本年度實際處理 1 億 3,627 萬 2,753 立方公尺，污水處理收入 19 億 1,048 萬 2,117 元，污水處理成本 24 億 8,376 萬 2,748 元。
- (三) 加強租賃服務：本年度出租土地、廠房及住宅面積達 1,819 萬 7,165 平方公尺，提供區內廠商及從業人員租用，以滿足其研究、發展、營運及居住需求。本年度租金及權利金收入 79 億 2,960 萬 7,575 元，出租資產成本 51 億 9,854 萬 3,777 元。
- (四) 加強園區休閒娛樂設施，增加員工休閒活動場所，提高工作效率，本年度休閒服務收入 1,229 萬 6,945 元，休閒服務成本 6,116 萬 1,110 元。
- (五) 加強教學業務計畫：實驗中學提供園區廠商從業員工子女完善之就學環境，以吸引人才進駐園區，促進產業發展，並依據中等學校教育法令配合國家政策，實施課程編製、教材、教法等持續性實驗方案，以多元教育功能，減少歸國學人及僑胞子女之文化衝突，加強文化轉移之功能。本年度實際招收 5,967 人，教學收入 8,486 萬 1,758 元，教學成本 9 億 1,623 萬 6,103 元。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

#### (六) 政府重要政策執行情形：

##### 1. 本年度新竹科學園區主要辦理項目：

- (1) 109 年度引進 38 家廠商，投資額約 114.36 億元；另核准現有廠商增資案 48 件，增資金額計新台幣 214.53 億元。至 109 年底已入區登記廠商家數 532 家，實收資本額為新台幣 1.08 兆元，從業人員約 156,389 人，109 年度廠商營業額 1 兆 2,439 億 1,481 萬 7,955 元。
- (2) 為提供園區廠商優質之公共設施及生產環境，109 年度新竹園區辦理完成新二期標準廠房新建工程、園區(寶山用地)擴建第一標工程、自來水設施增設及改善工程、篤行會館整修工程、矽導竹研發中心空調空氣處理設備改善工程、科技生活館屋頂防水改善工程、園區道路(包括創新一路、創新二路及園區二路)鋪面改善工程、標準廠房九期乙、丙棟及丁棟整修工程、活動中心 A 館整修工程、員工診所及科技生活館整修工程、竹科所轄各園區污水處理設施及管線更新改善工程；另園區三期銜接新竹縣高鐵橋下道路工程、園區(寶山用地)擴建第二標工程、園區(寶山用地)擴建西側社區工程、萱苑單身宿舍改建工程、竹科所轄各園區污水處理設施及管線更新改善工程(109 年消防工程)、榕苑單身宿舍整修工程、十期廠房及矽導竹研發中心消防設施改善工程、園區住宅區兒童遊戲場改善工程、標準廠房五期乙棟、七期丁棟及八期乙棟等屋頂防水改善工程持續積極辦理中。竹南園區辦理完成自來水設施增設及改善工程。銅鑼園區

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

辦理完成自來水設施增設及改善工程、竹科所轄各園區污水處理設施及管線更新改善工程，並持續積極辦理污水處理廠第二期工程一導電度處理設施功能提昇統包工程。龍潭園區持續積極辦理第二期水土保持設施新建工程。宜蘭園區辦理完成標準廠房蘭青庭隔間工程、自來水設施增設及改善工程，並持續積極辦理第二期標準廠房新建工程。生醫園區辦理完成保警生醫小隊舍整修暨增建工程、臺大醫院新竹生醫園區分院西側闢開口工程、自來水設施增設及改善工程、第二階段公共藝術設置案，並持續積極辦理第三生技大樓新建工程。

#### 2. 本年度中部科學園區主要辦理項目：

- (1) 109 年度引進 22 家廠商，投資額約 91.47 億元；另核准現有廠商增資案 11 件，增資金額約 157.47 億元。至 109 年底有效核准 219 家廠商及 14 家研究機構育成中心，累計總計畫投資金額約 2.14 兆元。109 年度營業額約為 9,359.79 億元，入區廠商從業人員約 51,827 人。
- (2) 為提供園區廠商舒適的公共設施及優質的生產環境，109 年度主要辦理台中園區橫山公園及水 2、綠 3 用地友善服務設施新建工程、污水處理廠第一期第二階段開發工程及污水處理廠設備汰舊暨功能提升工程；虎尾園區-標準廠房一期工程；后里園區污水處理廠提升一期除氮功能工程、污水處理廠二期擴建工程；二林園區地籍整理、東一區後續及東三區道路工程、再生水套裝處理系統工程、園區開發工程 60 公尺道路工程(西段)、后里園

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

區土方運送二林園區工程、管理服務用地管線工程、專 15 用地 20 公尺道路工程、放流水專管工程、水資源中心一期一階工程、東二區開發工程、第一期標準廠房新建工程及保警服務大樓工程；中興園區用地取得及停 8 停車場開闢工程；其中台中園區橫山公園及水 2、綠 3 用地友善服務設施新建工程、二林園區東一區後續及東三區道路工程、再生水套裝處理系統工程、中興園區停 8 停車場開闢工程等已於 109 年度完工，其餘工程仍積極施作中。

#### 3. 本年度南部科學園區主要辦理項目：

為引進高科技產業建立南部區域高科技產業發展重鎮，積極開發建設台南及高雄園區，在投資引進方面：截至本年度有效核准投資家數累計為 240 家，量產 195 家，建廠中 9 家，全年營業額約 8,477 億元；目前台南園區已完成 96% 土地開發工程，標準廠房一至五期工程及一至三期宿舍工程、台南園區二期基地臨時滯洪池工程、南科台南園區二期基地 E1 滯洪池東側排水箱涵改建工程等提供廠商使用，尚有台南園區二期基地安定掩埋場區域整地活化工程等 5 件履約中；目前高雄園區已完成 91% 土地開發工程，第一至二期標準廠房、第一期員工住宅及南科高雄園區滯洪 B 綠化及生態營造工程(L28 標)、南科高雄園區用地土方填築調度工程(T39 標)等提供廠商使用，尚有高雄園區管線及附屬設施功能提升工程等 3 件履約中。



# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 二、 收支餘絀情形

#### (一) 收入部分:

本年度業務收入決算數 168 億 6,631 萬 7,819 元，較預算數 175 億 4,034 萬 1,000 元，減少 6 億 7,402 萬 3,181 元，約-3.84%；另業務外收入決算數為 4 億 9,858 萬 3,421 元較預算數 8,916 萬 1,000 元增加 4 億 942 萬 2,421 元，約 459.19%。主要差異原因如下：

1. 勞務收入決算數 78 億 9,834 萬 993 元，較預算數 81 億 3,764 萬 8,000 元減少 2 億 3,930 萬 7,007 元，約-2.94%，主要為：
  - (1) 服務收入決算數 20 億 7,563 萬 7,260 元，較預算數 26 億 9,870 萬 8,000 元減少 6 億 2,307 萬 740 元，約-23.09%，主要係受產業景氣及部分園區產業進駐期程等影響，實際用水量尚未達到預估水量，且廠商持續投入改善設備，水質逐漸提升，致污水處理收入實際數較預算減少。
  - (2) 管理收入決算數 58 億 2,270 萬 3,733 元，較預算數 54 億 3,894 萬元增加 3 億 8,376 萬 3,733 元，約 7.06%，達成預算數。
2. 教學收入決算數 8,486 萬 1,758 元，較預算數 8,420 萬 7,000 元增加 65 萬 4,758 元，約 0.78%，達成預算數。
3. 租金及權利金收入決算數 79 億 2,960 萬 7,575 元，較預算數 83 億 7,413 萬 9,000 元減少 4 億 4,453 萬 1,425 元，約-5.31%，主要係：
  - (1) 土地租金收入決算數 63 億 5,196 萬 5,642 元，較預算數

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

66 億 4,913 萬 2,000 元減少 2 億 9,716 萬 6,358 元，約-4.47%，達成預算數。

(2) 廠房租金收入決算數 11 億 5,606 萬 8,283 元，較預算數 12 億 3,198 萬 6,000 元減少 7,591 萬 7,717 元，約-6.16%，達成預算數。

(3) 住宅租金收入決算數 3 億 8,416 萬 9,241 元，較預算數 4 億 6,004 萬 9,000 元減少 7,587 萬 9,759 元，約-16.49%，主要係南科台南單身雙人 A、B 棟配合改建計畫，清空原有住戶，以及高雄單身宿舍因廠商營運困難辦理清算，退租約 120 間，且因新冠肺炎疫情影響，以致收入不如預期。

(4) 其他建築物租金收入決算數 1,495 萬 2,355 元，較預算數 1,407 萬元增加 88 萬 2,355 元，約 6.27%，達成預算數。

(5) 權利金收入決算數 2,245 萬 2,054 元，較預算數 1,890 萬 2,000 元增加 355 萬 54 元，約 18.78%，主要係中科園區廠商建廠進度超前，土石方數量超出預期數量；及園區物流廠商第二期儲運大樓興建完成，可供使用儲運面積增加，且營運狀況超乎預期，致權利金收入決算數較預算數高。

4. 其他業務收入決算數 9 億 5,350 萬 7,493 元，較預算數 9 億 4,434 萬 7,000 元增加 916 萬 493 元，約 0.97%，達成預算數。

5. 業務外收入決算數 4 億 9,869 萬 1,421 元較預算數 8,916 萬 1,000 元增加 4 億 953 萬 421 元，約 459.32%，主要係：

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

- (1) 竹科主要係先行辦理新竹園區三、五路服務區安置配租土地讓售作業、停車場委外營運廠商權利金收入較預估為高，及向工程承商追償未結款項，經法院判決勝訴等，致實際數較預算數增加。
- (2) 中科主要係以前年度應付費用溢估及以前年度應收收入低估本年度轉列雜項收入，以及廠商違規罰款收入較預計多，致決算數較預算數高。
- (3) 南科主要係因益通公司廢止出區，未完成投資計畫，爰沒收保證金及溢估 108 年各項應付款項所致。

#### (二) 支出部分：

本年度業務成本與費用決算數 126 億 9,421 萬 1,596 元，較預算數 137 億 2,122 萬 3,000 元減少 10 億 2,701 萬 1,404 元，約-7.48%；另業務外費用決算數 6 億 371 萬 6,638 元，較預算數 8 億 1,281 萬 6,000 元減少 2 億 909 萬 9,362 元，約-25.73%，主要原因如下：

1. 勞務成本決算數 62 億 584 萬 6,702 元，較預算數 66 億 5,822 萬 2,000 元減少 4 億 5,237 萬 5,298 元，約-6.79%，主要為：
  - (1) 服務成本決算數 26 億 8,350 萬 7,267 元，較預算數 29 億 1,083 萬 1,000 元減少 2 億 2,732 萬 3,733 元，約-7.81%，達成預算數。
  - (2) 管理成本決算數 35 億 2,233 萬 9,435 元，較預算數 37 億 4,739 萬 1,000 元減少 2 億 2,505 萬 1,565 元，約-6.01%，達成預算數。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

2. 教學成本決算數 9 億 1,623 萬 6,103 元，較預算數 9 億 2,688 萬元減少 1,064 萬 3,897 元，約-1.15%，主要係：
  - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 9 億 775 萬 1,911 元，較預算數 9 億 2,185 萬 6,000 元減少 1,410 萬 4,089 元，約-1.53%，達成預算數。
  - (2) 建教合作成本決算數 848 萬 4,192 元，較預算數 502 萬 4,000 元增加 346 萬 192 元，約 68.87%，主要係教育部委辦計畫經費增加所致。
3. 出租資產成本決算數 51 億 9,854 萬 3,777 元，較預算數 57 億 4,088 萬 4,000 元減少 5 億 4,234 萬 223 元，約-9.45%，主要係：
  - (1) 出租土地成本決算數 40 億 1,598 萬 1,848 元，較預算數 45 億 1,374 萬 5,000 元減少 4 億 9,776 萬 3,152 元，約-11.03%，主要係南科部分財產已屆攤提年限，實際折舊費用攤提較預期減少。
  - (2) 出租廠房成本決算數 7 億 6,830 萬 9,004 元，較預算數 7 億 7,128 萬 3,000 元減少 297 萬 3,996 元，約-0.39%，達成預算數。
  - (3) 出租住宅成本決算數 3 億 6,956 萬 5,080 元，較預算數 4 億 523 萬 7,000 元減少 3,567 萬 1,920 元，約-8.80%，達成預算數。
  - (4) 出租其他建築物成本決算數 4,468 萬 7,845 元，較預算數 5,061 萬 9,000 元減少 593 萬 1,155 元，約-11.72%，主要

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

係竹科 109 年度園區安全衛生相關計畫配合計畫性質改以雜項業務費用支應，及科技生活館土地重新分割，重分後無收益之綠地免徵地價稅所致。

4. 其他業務成本決算數 1,614 萬 9,906 元較預算數 1,237 萬 9,000 元增加 377 萬 906 元，約 30.46%，主要係原住民學生請領助學金及住宿、伙食補助費未如預期所致。
5. 管理及總務費用決算數 1 億 2,803 萬 2,064 元，較預算數 1 億 2,825 萬 9,000 元減少 22 萬 6,936 元，約-0.18%，達成預算數。
6. 其他業務費用決算數 2 億 2,940 萬 3,044 元較預算數 2 億 5,459 萬 9,000 元減少 2,519 萬 5,956 元，約-9.90%，達成預算數。
7. 財務費用決算數 3 億 9,045 萬 7,139 元，較預算數 7 億 2,174 萬元減少 3 億 3,128 萬 2,861 元，約-45.90%，主要係因目前短期借款利率較原預估利率為低，且透過公開招標積極爭取優惠借款利率，節省利息費用所致。
8. 其他業務外費用決算數 2 億 1,325 萬 9,499 元，較預算數 9,107 萬 6,000 元增加 1 億 2,218 萬 3,499 元，約 134.16%，主要係因(1)志品科技股份有限公司於 94-96 年間承攬竹科「園區四期竹南基地開發工程-污水處理廠第二階段擴建工程」積欠款項，經提起訴訟求償案後，獲法院判決竹科勝訴，勝訴金額轉銷呆帳。(2)中科以前年度應付費用低估及依公程會履約爭議調解成立書退還「台中園區污水處理廠四期(含除氮功能)工程」以前年度逾期違約金等以雜項費用列帳。(3)南科係返還承商「一期基地污水處理廠設施功能提昇二期工程」工程

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

施工部分已扣罰之逾期違約金，以及補提 107 年度南科園區供水及附屬設施修繕等工程以前年度折舊，較預算增加所致。

#### (三) 餘絀部分：

本年度預算編列賸餘 30 億 9,546 萬 3,000 元，執行結果決算數為賸餘 40 億 6,708 萬 1,006 元，較預算數增加 9 億 7,161 萬 8,006 元，約 31.39%。

#### 三、 餘絀撥補實況

本年度賸餘之部計 44 億 4,323 萬 336 元，其中賸餘撥充基金數 34 億 5,835 萬 2,000 元，未分配賸餘 9 億 8,487 萬 8,336 元。

#### 四、 現金流量結果

(一) 業務活動之淨現金流入 89 億 3,963 萬 7,113 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 56 億 8,930 萬 9,067 元：

投資活動之現金流入 1 億 2,074 萬 6,317 元，包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 1 億 300 萬 8,132 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 20 萬 991 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 116 萬 7,717 元。
4. 減少無形資產及其他資產 1,636 萬 9,477 元。

投資活動之現金流出 58 億 1,005 萬 5,384 元，包括：

1. 增加流動金融資產及短期貸墊款 1 億 930 萬 8,987 元。
2. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 203 萬 7,553 元。
3. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 56 億 9,174 萬 2,461 元。
4. 增加無形資產及其他資產 696 萬 6,383 元。

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

(三) 籌資活動之淨現金流出 17 億 4,941 萬 1,602 元：

籌資活動之現金流入 959 億 1,403 萬 7,828 元，包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 958 億 9,716 萬 2,828 元。
2. 增加基金、公基及填補短絀 1,687 萬 5,000 元。

籌資活動之現金流出 976 億 6,344 萬 9,430 元，係因短期債務、流動金融負債及其他負債減少所致。

(四) 現金及約當現金之淨增 15 億 91 萬 6,444 元，係期末現金及約當現金 22 億 433 萬 2,577 元，較期初現金及約當現金 7 億 341 萬 6,133 元增加之數。

### 五、 資產負債情況

(一) 109 年 12 月 31 日資產負債情形為：

1. 資產總額 2,234 億 471 萬 4,419 元，包括：
  - (1) 流動資產 50 億 2,245 萬 7,946 元，占資產總額 2.25%。
  - (2) 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,850 萬 4,735 元，占資產總額 0.01%。
  - (3) 不動產、廠房及設備 2,173 億 3,463 萬 7,974 元，占資產總額 97.28%。
  - (4) 無形資產 7,595 萬 9,343 元，占資產總額 0.03%。
  - (5) 其他資產 9 億 4,315 萬 4,421 元，占資產總額 0.42%。
2. 負債總額 1,057 億 6,106 萬 8,114 元，包括：
  - (1) 流動負債 1,035 億 4,841 萬 6,757 元，占負債及淨值總額

# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

46.35%。

(2) 其他負債 22 億 1,265 萬 1,357 元，占負債及淨值總額 0.99%。

3. 淨值總額 1,176 億 4,364 萬 6,305 元，包括：

1. 基金 1,037 億 6,414 萬 6,122 元，占負債及淨值總額 46.45%。

2. 公積 7 億 9,984 萬 1,601 元，占負債及淨值總額 0.36%。

3. 累積餘絀 9 億 8,487 萬 8,336 元，占負債及淨值總額 0.44%。

4. 淨值其他項目 120 億 9,478 萬 246 元，占負債及淨值總額 5.41%。

(二) 就上列資料分析如下：

流動資產對流動負債比率為 0.05：1，主要係因短期借款利率較低，考量財務負擔，外借資金暫以短期借款籌措，至 109 年 12 月底止，該部分短期借款計有 993 億 5,000 萬元。

負債對於淨值比率為 0.90：1。

### 六、 其他

(一) 竹科經行政院 109 年 9 月 25 日院授科產字第 1090058417 號函核准「新竹園區三、五路服務區安置配租土地讓售作業」先行辦理並執行 110 年相關預算(帳面價值淨額 191,536,000 元、變賣收入淨收入 269,340,000 元、變賣餘絀預算數 77,804,000 元)。



# 科學園區管理局作業基金

## 總 說 明

### 中華民國 109 年度

#### (二) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：

1. 行政院 97 年 1 月 22 日院臺科字第 0970002709 號函核定科學工業園區管理局作業基金財務計畫（93 年至 106 年），整體及竹、中、南科自償率分別為 91.67%、159.57%、63.46%及 63.34%。按 96 至 109 年決算金額核算截至 109 年整體作業基金自償率達 94.90%，其中竹科自償率為 159.69%、中科自償率為 81.81%、南科自償率為 87.90%，均較原核定財務計畫為佳。
2. 「中興新村高等研究園區籌設計畫書」於 98 年 11 月 19 日奉行政院院臺科字第 0980072361 號函同意。鑑於該園區係以研發為主，並未有廠商實質量產，致自償率較低，於 100 年 10 月 5 日奉行政院核定自償率 25.9%，並指示另研擬提高開發收益之土地使用計畫與財務計畫再報核；惟為重新審視中興新村未來規劃，於 102 年 10 月 17 日行政院院長提示「請國科會以南核心區為優先開發方案進行規劃」，中科爰就南核心區為優先開發方案進行規劃，並陸續完成南核心區開發任務；另於 107 年 1 月 5 日獲行政院院臺科字第 1060064804 號函核定修正「中興園區籌設計畫(第二次修正)」，配合政策調整園區開發面積；及於 108 年 4 月 8 日院臺科字第 1080009997 號函核定修正「中興園區(原「中興新村高等研究園區」)財務計畫(第三次修正)」，核定自償率為 25.02%。

本頁空白

## 乙、主要表

本頁空白

科學園區管  
收支

中華民國

科 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
業務收入	17,540,341,000.00	100.00	16,866,317,819.00	100.00
勞務收入	8,137,648,000.00	46.39	7,898,340,993.00	46.83
服務收入	2,698,708,000.00	15.39	2,075,637,260.00	12.31
管理收入	5,438,940,000.00	31.01	5,822,703,733.00	34.52
教學收入	84,207,000.00	0.48	84,861,758.00	0.50
學雜費收入	85,286,000.00	0.49	81,975,616.00	0.49
學雜費減免	-6,103,000.00	-0.03	-5,598,050.00	-0.03
建教合作收入	5,024,000.00	0.03	8,484,192.00	0.05
租金及權利金收入	8,374,139,000.00	47.74	7,929,607,575.00	47.01
土地租金收入	6,649,132,000.00	37.91	6,351,965,642.00	37.66
廠房租金收入	1,231,986,000.00	7.02	1,156,068,283.00	6.85
住宅租金收入	460,049,000.00	2.62	384,169,241.00	2.28
其他建築物租金收入	14,070,000.00	0.08	14,952,355.00	0.09
權利金收入	18,902,000.00	0.11	22,452,054.00	0.13
其他業務收入	944,347,000.00	5.38	953,507,493.00	5.65
學校教學研究補助收入	907,184,000.00	5.17	885,752,779.00	5.25
其他補助收入	28,077,000.00	0.16	55,942,745.00	0.33
雜項業務收入	9,086,000.00	0.05	11,811,969.00	0.07
業務成本與費用	13,721,223,000.00	78.23	12,694,211,596.00	75.26
勞務成本	6,658,222,000.00	37.96	6,205,846,702.00	36.79
服務成本	2,910,831,000.00	16.60	2,683,507,267.00	15.91
管理成本	3,747,391,000.00	21.36	3,522,339,435.00	20.88
教學成本	926,880,000.00	5.28	916,236,103.00	5.43
教學研究及訓輔成本	921,856,000.00	5.26	907,751,911.00	5.38
建教合作成本	5,024,000.00	0.03	8,484,192.00	0.05
出租資產成本	5,740,884,000.00	32.73	5,198,543,777.00	30.82
出租土地成本	4,513,745,000.00	25.73	4,015,981,848.00	23.81
出租廠房成本	771,283,000.00	4.40	768,309,004.00	4.56
出租住宅成本	405,237,000.00	2.31	369,565,080.00	2.19
出租其他建築物成本	50,619,000.00	0.29	44,687,845.00	0.26
其他業務成本	12,379,000.00	0.07	16,149,906.00	0.10
學生公費及獎勵金	1,401,000.00	0.01	1,076,028.00	0.01
雜項業務成本	10,978,000.00	0.06	15,073,878.00	0.09
管理及總務費用	128,259,000.00	0.73	128,032,064.00	0.76
管理費用及總務費用	128,259,000.00	0.73	128,032,064.00	0.76
其他業務費用	254,599,000.00	1.45	229,403,044.00	1.36
雜項業務費用	254,599,000.00	1.45	229,403,044.00	1.36
業務賸餘(短絀)	3,819,118,000.00	21.77	4,172,106,223.00	24.74
業務外收入	89,161,000.00	0.51	498,691,421.00	2.96
財務收入	2,355,000.00	0.01	8,699,259.00	0.05
利息收入	2,355,000.00	0.01	8,699,259.00	0.05
其他業務外收入	86,806,000.00	0.49	489,992,162.00	2.91
財產交易賸餘	0.00	0.00	122,013,819.00	0.72

# 理局作業基金

## 餘絀表

109年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
-674,023,181.00	-3.84	15,607,578,854.00	100.00
-239,307,007.00	-2.94	6,970,010,641.00	44.66
-623,070,740.00	-23.09	1,896,047,456.00	12.15
383,763,733.00	7.06	5,073,963,185.00	32.51
654,758.00	0.78	70,213,988.00	0.45
-3,310,384.00	-3.88	70,640,538.00	0.45
504,950.00	-8.27	-5,839,983.00	-0.04
3,460,192.00	68.87	5,413,433.00	0.03
-444,531,425.00	-5.31	7,715,387,999.00	49.43
-297,166,358.00	-4.47	6,137,253,327.00	39.32
-75,917,717.00	-6.16	1,168,743,566.00	7.49
-75,879,759.00	-16.49	369,368,642.00	2.37
882,355.00	6.27	15,126,775.00	0.10
3,550,054.00	18.78	24,895,689.00	0.16
9,160,493.00	0.97	851,966,226.00	5.46
-21,431,221.00	-2.36	806,129,000.00	5.16
27,865,745.00	99.25	38,927,207.00	0.25
2,725,969.00	30.00	6,910,019.00	0.04
-1,027,011,404.00	-7.48	12,065,010,260.00	77.30
-452,375,298.00	-6.79	5,284,073,762.00	33.86
-227,323,733.00	-7.81	2,661,216,109.00	17.05
-225,051,565.00	-6.01	2,622,857,653.00	16.81
-10,643,897.00	-1.15	863,256,531.00	5.53
-14,104,089.00	-1.53	857,843,098.00	5.50
3,460,192.00	68.87	5,413,433.00	0.03
-542,340,223.00	-9.45	5,549,889,621.00	35.56
-497,763,152.00	-11.03	4,349,176,187.00	27.87
-2,973,996.00	-0.39	776,832,484.00	4.98
-35,671,920.00	-8.80	371,810,292.00	2.38
-5,931,155.00	-11.72	52,070,658.00	0.33
3,770,906.00	30.46	3,848,851.00	0.02
-324,972.00	-23.20	1,195,296.00	0.01
4,095,878.00	37.31	2,653,555.00	0.02
-226,936.00	-0.18	130,552,810.00	0.84
-226,936.00	-0.18	130,552,810.00	0.84
-25,195,956.00	-9.90	233,388,685.00	1.50
-25,195,956.00	-9.90	233,388,685.00	1.50
352,988,223.00	9.24	3,542,568,594.00	22.70
409,530,421.00	459.32	278,938,129.50	1.79
6,344,259.00	269.40	8,464,727.00	0.05
6,344,259.00	269.40	8,464,727.00	0.05
403,186,162.00	464.47	270,473,402.50	1.73
122,013,819.00		0.00	0.00

**科學園區管  
收支**

中華民國

科 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
資產使用及權利金收入	38,961,000.00	0.22	53,321,304.00	0.32
違規罰款收入	23,147,000.00	0.13	26,801,695.00	0.16
受贈收入	731,000.00	0.00	948,454.00	0.01
賠(補)償收入	0.00	0.00	7,556.00	0.00
收回呆帳	0.00	0.00	565,788.00	0.00
雜項收入	23,967,000.00	0.14	286,333,546.00	1.70
業務外費用	812,816,000.00	4.63	603,716,638.00	3.58
財務費用	721,740,000.00	4.11	390,457,139.00	2.32
利息費用	721,740,000.00	4.11	390,457,139.00	2.32
其他業務外費用	91,076,000.00	0.52	213,259,499.00	1.26
財產交易短絀	0.00	0.00	3,445,279.00	0.02
雜項費用	91,076,000.00	0.52	209,814,220.00	1.24
業務外賸餘(短絀)	-723,655,000.00	-4.13	-105,025,217.00	-0.62
本期賸餘(短絀)	3,095,463,000.00	17.65	4,067,081,006.00	24.11

本期其他綜合餘絀：

科目	本年度預算	本年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
未實現重估增值	0	27,208,549
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
其他綜合餘絀合計	0	27,208,549

註：主要係中科實中因土地公告地價調整產生未實現重估增值數。

理局作業基金

餘絀表

109年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
14,360,304.00	36.86	56,316,194.00	0.36
3,654,695.00	15.79	87,849,897.00	0.56
217,454.00	29.75	1,298,596.00	0.01
7,556.00		447.00	0.00
565,788.00		262,098.00	0.00
262,366,546.00	1,094.70	124,746,170.50	0.80
-209,099,362.00	-25.73	1,355,331,302.00	8.68
-331,282,861.00	-45.90	517,274,350.00	3.31
-331,282,861.00	-45.90	517,274,350.00	3.31
122,183,499.00	134.16	838,056,952.00	5.37
3,445,279.00		618,480,184.00	3.96
118,738,220.00	130.37	219,576,768.00	1.41
618,629,783.00	-85.49	-1,076,393,172.50	-6.90
971,618,006.00	31.39	2,466,175,421.50	15.80

比較增減	上年度決算數
0	0
0	0
27,208,549	0
0	0
27,208,549	0



科學園區管  
餘絀  
中華民國

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
<b>賸餘之部</b>	3,469,251,000.00	100.00	4,443,230,336.00	100.00
本期賸餘	3,095,463,000.00	89.23	4,067,081,006.00	91.53
前期未分配賸餘	373,788,000.00	10.77	376,149,330.00	8.47
追溯適用及追溯重編之 影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
<b>分配之部</b>	3,458,352,000.00	99.69	3,458,352,000.00	77.83
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	3,458,352,000.00	99.69	3,458,352,000.00	77.83
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
	0.00		0.00	
	0.00		0.00	
<b>未分配賸餘</b>	10,899,000.00	0.31	984,878,336.00	22.17
	0.00		0.00	
	0.00		0.00	
<b>短絀之部</b>	0.00		0.00	
本期短絀	0.00		0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之 影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
<b>填補之部</b>	0.00		0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	0.00		0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
<b>待填補之短絀</b>	0.00		0.00	

理局作業基金  
撥補表

109年度

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
973,979,336.00	28.07	3,164,639,329.50	100.00
971,618,006.00	31.39	2,466,175,421.50	77.93
2,361,330.00	0.63	698,463,908.00	22.07
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00	0.00	2,788,489,999.50	88.11
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00	0.00	2,788,489,999.50	88.11
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
973,979,336.00	8,936.41	376,149,330.00	11.89
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**科學園區管理局作業基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	8,757,117,000.00	8,939,637,113.00	182,520,113.00	2.08
本期賸餘(短絀)	3,095,463,000.00	4,067,081,006.00	971,618,006.00	31.39
利息股利之調整	719,385,000.00	382,264,845.00	-337,120,155.00	-46.86
利息收入	-2,355,000.00	-8,699,259.00	-6,344,259.00	269.40
利息費用	721,740,000.00	390,964,104.00	-330,775,896.00	-45.83
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	3,814,848,000.00	4,449,345,851.00	634,497,851.00	16.63
調整項目	5,661,654,000.00	4,887,388,577.00	-774,265,423.00	-13.68
提存呆帳、醫療折讓及評價	338,000.00	56,517,017.00	56,179,017.00	16,621.01
短絀				
折舊、減損及折耗	5,650,158,000.00	5,263,815,567.00	-386,342,433.00	-6.84
土地改良物	2,182,809,000.00	1,838,948,203.00	-343,860,797.00	-15.75
房屋及建築	1,098,668,000.00	1,049,419,989.00	-49,248,011.00	-4.48
機械及設備	1,854,638,000.00	1,860,263,308.00	5,625,308.00	0.30
交通及運輸設備	310,561,000.00	316,706,720.00	6,145,720.00	1.98
什項設備	191,019,000.00	188,738,125.00	-2,280,875.00	-1.19
代管資產	12,463,000.00	9,739,222.00	-2,723,778.00	-21.85
攤銷	11,158,000.00	20,112,707.00	8,954,707.00	80.25
攤銷電腦軟體	8,377,000.00	17,714,285.00	9,337,285.00	111.46
其他攤銷費用	2,781,000.00	2,398,422.00	-382,578.00	-13.76
處理資產短絀(賸餘)	0.00	-118,565,351.00	-118,565,351.00	
土地	0.00	-122,010,630.00	-122,010,630.00	
機械及設備	0.00	3,445,279.00	3,445,279.00	
其他	0.00	-241,370,110.00	-241,370,110.00	
其他	0.00	-241,370,110.00	-241,370,110.00	
流動資產淨減(淨增)	0.00	-402,700,368.00	-402,700,368.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	309,579,115.00	309,579,115.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	9,476,502,000.00	9,336,734,428.00	-139,767,572.00	-1.47
收取利息	2,355,000.00	2,890,702.00	535,702.00	22.75
支付利息	-721,740,000.00	-399,988,017.00	321,751,983.00	-44.58
<b>▼業務活動之淨現金流入(流出)</b>	8,757,117,000.00	8,939,637,113.00	182,520,113.00	2.08
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-9,492,112,000.00	-5,689,309,067.00	3,802,802,933.00	-40.06
減少流動金融資產及短期貸墊	0.00	103,008,132.00	103,008,132.00	
減少短期墊款	0.00	103,008,132.00	103,008,132.00	
減少投資、長期應收款、貸墊	0.00	200,991.00	200,991.00	
款及準備金				
減少長期墊款	0.00	195,000.00	195,000.00	
減少準備金	0.00	5,991.00	5,991.00	
減少不動產、廠房及設備、礦	0.00	1,167,717.00	1,167,717.00	
產資源				
減少不動產、廠房及設備	0.00	1,167,717.00	1,167,717.00	
固定資產之減少	0.00	1,167,717.00	1,167,717.00	
土地改良物	0.00	916,357.00	916,357.00	
機械及設備	0.00	11,776.00	11,776.00	
交通及運輸設備	0.00	22,234.00	22,234.00	
什項設備	0.00	21,306.00	21,306.00	

**科學園區管理局作業基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
購建中固定資產	0.00	196,044.00	196,044.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	16,369,477.00	16,369,477.00	
減少其他資產	0.00	16,369,477.00	16,369,477.00	
增加流動金融資產及短期貸墊	0.00	-109,308,987.00	-109,308,987.00	
增加短期墊款	0.00	-109,308,987.00	-109,308,987.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-2,037,553.00	-2,037,553.00	
增加準備金	0.00	-2,037,553.00	-2,037,553.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-9,489,444,000.00	-5,691,742,461.00	3,797,701,539.00	-40.02
增加不動產、廠房及設備	-9,489,444,000.00	-5,691,742,461.00	3,797,701,539.00	-40.02
固定資產之增置	-9,489,444,000.00	-5,691,742,461.00	3,797,701,539.00	-40.02
土地	-5,016,300,000.00	-13,375,812.00	5,002,924,188.00	-99.73
土地改良物	-2,154,042,000.00	-81,819,432.00	2,072,222,568.00	-96.20
房屋及建築	-1,634,408,000.00	-80,059,749.00	1,554,348,251.00	-95.10
機械及設備	-594,158,000.00	-165,220,012.00	428,937,988.00	-72.19
交通及運輸設備	-21,320,000.00	-29,633,109.00	-8,313,109.00	38.99
什項設備	-69,216,000.00	-42,966,462.00	26,249,538.00	-37.92
購建中固定資產	0.00	-5,278,667,885.00	-5,278,667,885.00	
增加無形資產及其他資產	-2,668,000.00	-6,966,383.00	-4,298,383.00	161.11
增加無形資產	-2,668,000.00	-4,509,707.00	-1,841,707.00	69.03
增加其他資產	0.00	-2,456,676.00	-2,456,676.00	
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-9,492,112,000.00	-5,689,309,067.00	3,802,802,933.00	-40.06
▼籌資活動之現金流量	-4,532,928,000.00	-1,749,411,602.00	2,783,516,398.00	-61.41
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	19,896,000.00	95,897,162,828.00	95,877,266,828.00	481,892.17
增加短期債務	0.00	94,590,000,000.00	94,590,000,000.00	
增加其他負債	19,896,000.00	1,307,162,828.00	1,287,266,828.00	6,469.98
增加基金、公積及填補短絀	16,875,000.00	16,875,000.00	0.00	0.00
增加基金	16,875,000.00	16,875,000.00	0.00	0.00
公庫撥款增置固定資產	16,875,000.00	16,875,000.00	0.00	0.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-4,569,699,000.00	-97,663,449,430.00	-93,093,750,430.00	2,037.20
減少短期債務	-4,569,699,000.00	-96,590,000,000.00	-92,020,301,000.00	2,013.71
減少其他負債	0.00	-1,073,449,430.00	-1,073,449,430.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	-4,532,928,000.00	-1,749,411,602.00	2,783,516,398.00	-61.41
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-5,267,923,000.00	1,500,916,444.00	6,768,839,444.00	-128.49
▼期初現金及約當現金	6,163,642,000.00	703,416,133.00	-5,460,225,867.00	-88.59
▼期末現金及約當現金	895,719,000.00	2,204,332,577.00	1,308,613,577.00	146.10
▼不影響現金流量之投資與籌資活動	3,783,352,000.00	1,373,467,794.00	-2,409,884,206.00	-63.70
應收款項轉列催收款項之金額	0.00	25,720,544.00	25,720,544.00	
應收帳款轉列催收款項之金	0.00	25,720,544.00	25,720,544.00	
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目	0.00	1,576,389,134.00	1,576,389,134.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	1,576,389,134.00	1,576,389,134.00	
土地改良物	0.00	400,831,193.00	400,831,193.00	
房屋及建築	0.00	225,919,317.00	225,919,317.00	

**科學園區管理局作業基金  
現金流量表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
機械及設備	0.00	725,604,016.00	725,604,016.00	
交通及運輸設備	0.00	56,409,387.00	56,409,387.00	
什項設備	0.00	167,625,221.00	167,625,221.00	
土地與未實現重估增值同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	27,208,549.00	27,208,549.00	
土地與未實現重估增值同額增加之金額(+)	0.00	27,208,549.00	27,208,549.00	
不動產、廠房及設備已無須公用，變更為非公用財產，移交國有 移交國有財產局接管科目明細	0.00	499,484.00	499,484.00	
土地	0.00	499,484.00	499,484.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	210,766,024.00	210,766,024.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	213,670,820.00	213,670,820.00	
購建中固定資產	0.00	213,670,820.00	213,670,820.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-2,904,796.00	-2,904,796.00	
購建中固定資產	0.00	-2,904,796.00	-2,904,796.00	
無形資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	354,285.00	354,285.00	
無形資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	354,285.00	354,285.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-309,269,629.00	-309,269,629.00	
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	0.00	-309,269,629.00	-309,269,629.00	
土地	0.00	-308,531,419.00	-308,531,419.00	
土地改良物	0.00	-416,047.00	-416,047.00	
機械及設備	0.00	-301,613.00	-301,613.00	
交通及運輸設備	0.00	-9,166.00	-9,166.00	
什項設備	0.00	-11,384.00	-11,384.00	
遞延資產與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-65,670,961.00	-65,670,961.00	
遞延資產與基金同額減少之金額(-)	0.00	-65,670,961.00	-65,670,961.00	
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-93,113,914.00	-93,113,914.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	6,624,631.00	6,624,631.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-99,738,545.00	-99,738,545.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	0.00	584,278.00	584,278.00	
盈餘分配與虧損填補之金額	3,458,352,000.00	3,458,352,000.00	0.00	0.00
賸餘撥充(折減-)基金	3,458,352,000.00	3,458,352,000.00	0.00	0.00

本頁空白

## 科學園區管

平

中華民國109

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	223,404,714,419.00	100.00	223,350,613,276.00	100.00	54,101,143.00	0.02
流動資產	5,022,457,946.00	2.25	3,534,140,688.00	1.58	1,488,317,258.00	42.11
現金	2,204,332,577.00	0.99	703,416,133.00	0.31	1,500,916,444.00	213.38
銀行存款	2,203,890,077.00	0.99	702,923,633.00	0.31	1,500,966,444.00	213.53
零用及週轉金	442,500.00	0.00	492,500.00	0.00	-50,000.00	-10.15
應收款項	2,331,948,330.00	1.04	1,731,282,579.00	0.78	600,665,751.00	34.69
應收帳款	2,069,704,649.00	0.93	1,476,080,599.00	0.66	593,624,050.00	40.22
應收利息	18,078,474.00	0.01	12,269,917.00	0.01	5,808,557.00	47.34
其他應收款	244,165,207.00	0.11	242,932,063.00	0.11	1,233,144.00	0.51
存貨	593,466.00	0.00	1,409,958.00	0.00	-816,492.00	-57.91
物料	593,466.00	0.00	1,409,958.00	0.00	-816,492.00	-57.91
預付款項	461,754,249.00	0.21	1,080,461,969.00	0.48	-618,707,720.00	-57.26
用品盤存	1,171,505.00	0.00	1,171,505.00	0.00	0.00	0.00
預付費用	46,336,977.00	0.02	39,109,427.00	0.02	7,227,550.00	18.48
留抵稅額	10,003,306.00	0.00	9,526,928.00	0.00	476,378.00	5.00
其他預付款	404,242,461.00	0.18	1,030,654,109.00	0.46	-626,411,648.00	-60.78
短期貸墊款	23,829,324.00	0.01	17,570,049.00	0.01	6,259,275.00	35.62
短期墊款	23,829,324.00	0.01	17,570,049.00	0.01	6,259,275.00	35.62
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	28,504,735.00	0.01	34,410,438.00	0.02	-5,905,703.00	-17.16
長期墊款	22,738,302.00	0.01	22,933,302.00	0.01	-195,000.00	-0.85
長期墊款	22,738,302.00	0.01	22,933,302.00	0.01	-195,000.00	-0.85
準備金	5,766,433.00	0.00	11,477,136.00	0.01	-5,710,703.00	-49.76
退休及離職準備金	3,396,440.00	0.00	11,138,705.00	0.00	-7,742,265.00	-69.51
其他準備金	2,369,993.00	0.00	338,431.00	0.00	2,031,562.00	600.29
不動產、廠房及設備	217,334,637,974.00	97.28	218,572,385,324.00	97.86	-1,237,747,350.00	-0.57
土地	138,973,621,342.00	62.21	137,824,550,647.00	61.71	1,149,070,695.00	0.83
土地	138,973,621,342.00	62.21	137,824,550,647.00	61.71	1,149,070,695.00	0.83
土地改良物	17,997,010,883.00	8.06	19,355,924,215.00	8.67	-1,358,913,332.00	-7.02
土地改良物	47,023,473,038.00	21.05	46,523,848,600.00	20.83	499,624,438.00	1.07
累計折舊－土地改良物	-29,026,462,155.00	-12.99	-27,167,924,385.00	-12.16	-1,858,537,770.00	6.84
房屋及建築	27,407,624,483.00	12.27	28,151,699,875.00	12.60	-744,075,392.00	-2.64
房屋及建築	42,472,212,824.00	19.01	42,107,064,353.00	18.85	365,148,471.00	0.87
累計折舊－房屋及建築	-15,064,588,341.00	-6.74	-13,955,364,478.00	-6.25	-1,109,223,863.00	7.95
建築	15,197,315,677.00	6.80	16,171,892,692.00	7.24	-974,577,015.00	-6.03
機械及設備	37,871,439,114.00	16.95	36,916,260,145.00	16.53	955,178,969.00	2.59
機械及設備	-22,674,123,437.00	-10.15	-20,744,367,453.00	-9.29	-1,929,755,984.00	9.30
設備	1,381,109,242.00	0.62	1,612,050,359.00	0.72	-230,941,117.00	-14.33
交通及運輸設備	4,991,474,071.00	2.23	4,917,414,228.00	2.20	74,059,843.00	1.51
交通及運輸設備	-3,610,364,829.00	-1.62	-3,305,363,869.00	-1.48	-305,000,960.00	9.23
運輸設備	778,700,589.00	0.35	754,607,626.00	0.34	24,092,963.00	3.19
什項設備	3,955,501,676.00	1.77	3,700,970,512.00	1.66	254,531,164.00	6.88
累計折舊－什項設備	-3,176,801,087.00	-1.42	-2,946,362,886.00	-1.32	-230,438,201.00	7.82

理局作業基金

衡表

年12月31日

單位:新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	105,761,068,114.00	47.34	109,452,806,849.00	49.00	-3,691,738,735.00	-3.37
流動負債	103,548,416,757.00	46.35	107,335,400,772.00	48.06	-3,786,984,015.00	-3.53
短期債務	99,350,000,000.00	44.47	101,350,000,000.00	45.38	-2,000,000,000.00	-1.97
短期借款	99,350,000,000.00	44.47	101,350,000,000.00	45.38	-2,000,000,000.00	-1.97
應付款項	4,142,842,896.00	1.85	5,952,593,220.00	2.67	-1,809,750,324.00	-30.40
應付帳款	181,270,047.00	0.08	156,836,095.00	0.07	24,433,952.00	15.58
應付代收款	205,675,845.00	0.09	475,598,156.00	0.21	-269,922,311.00	-56.75
應付薪工	49,856,164.00	0.02	48,460,518.00	0.02	1,395,646.00	2.88
應付費用	720,048,203.00	0.32	676,346,733.00	0.30	43,701,470.00	6.46
應付稅款	32,354,378.00	0.01	24,683,343.00	0.01	7,671,035.00	31.08
應付利息	47,447,339.00	0.02	58,901,023.00	0.03	-11,453,684.00	-19.45
應付工程款	2,852,508,523.00	1.28	4,412,018,027.00	1.98	-1,559,509,504.00	-35.35
其他應付款	53,682,397.00	0.02	99,749,325.00	0.04	-46,066,928.00	-46.18
預收款項	55,573,861.00	0.02	32,807,552.00	0.01	22,766,309.00	69.39
預收收入	55,573,861.00	0.02	32,807,552.00	0.01	22,766,309.00	69.39
其他負債	2,212,651,357.00	0.99	2,117,406,077.00	0.95	95,245,280.00	4.50
遞延負債	51,137,965.00	0.02	32,540,438.00	0.01	18,597,527.00	57.15
遞延收入	51,137,965.00	0.02	32,540,438.00	0.01	18,597,527.00	57.15
什項負債	2,161,513,392.00	0.97	2,084,865,639.00	0.93	76,647,753.00	3.68
存入保證金	1,293,932,771.00	0.58	1,203,709,985.00	0.54	90,222,786.00	7.50
應付保管款	759,858,248.00	0.34	681,363,918.00	0.31	78,494,330.00	11.52
應付退休及離職金	3,396,440.00	0.00	11,138,705.00	0.00	-7,742,265.00	-69.51
暫收及待結轉帳項	85,977,925.00	0.04	67,451,887.00	0.03	18,526,038.00	27.47
應付代管資產	18,348,008.00	0.01	121,201,144.00	0.05	-102,853,136.00	-84.86
淨值	117,643,646,305.00	52.66	113,897,806,427.00	51.00	3,745,839,878.00	3.29
基金	103,764,146,122.00	46.45	100,663,983,021.00	45.07	3,100,163,101.00	3.08
基金	103,764,146,122.00	46.45	100,663,983,021.00	45.07	3,100,163,101.00	3.08
基金	103,764,146,122.00	46.45	100,663,983,021.00	45.07	3,100,163,101.00	3.08
公積	799,841,601.00	0.36	790,102,379.00	0.35	9,739,222.00	1.23
資本公積	799,841,601.00	0.36	790,102,379.00	0.35	9,739,222.00	1.23
受贈公積	799,841,601.00	0.36	790,102,379.00	0.35	9,739,222.00	1.23
累積餘絀	984,878,336.00	0.44	376,149,330.00	0.17	608,729,006.00	161.83
累積賸餘	984,878,336.00	0.44	376,149,330.00	0.17	608,729,006.00	161.83
累積賸餘	984,878,336.00	0.44	376,149,330.00	0.17	608,729,006.00	161.83
淨值其他項目	12,094,780,246.00	5.41	12,067,571,697.00	5.40	27,208,549.00	0.23
累積其他綜合餘絀	12,094,780,246.00	5.41	12,067,571,697.00	5.40	27,208,549.00	0.23
未實現重估增值	12,094,780,246.00	5.41	12,067,571,697.00	5.40	27,208,549.00	0.23



科學園區管  
平

中華民國109

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
購建中固定資產	15,599,255,758.00	6.98	14,701,659,910.00	6.58	897,595,848.00	6.11
未完工程	8,465,729,384.00	3.79	6,552,860,567.00	2.93	1,912,868,817.00	29.19
預付工程及土地款	6,963,030,986.00	3.12	7,941,176,914.00	3.56	-978,145,928.00	-12.32
訂購機件及設備款	170,495,388.00	0.08	207,622,429.00	0.09	-37,127,041.00	-17.88
無形資產	75,959,343.00	0.03	58,797,993.00	0.03	17,161,350.00	29.19
無形資產	75,959,343.00	0.03	58,797,993.00	0.03	17,161,350.00	29.19
電腦軟體	75,383,630.00	0.03	58,797,993.00	0.03	16,585,637.00	28.21
發展中之無形資產	575,713.00	0.00	0.00	0.00	575,713.00	
其他資產	943,154,421.00	0.42	1,150,878,833.00	0.52	-207,724,412.00	-18.05
遞延資產	26,986,765.00	0.01	95,056,148.00	0.04	-68,069,383.00	-71.61
遞延費用	26,986,765.00	0.01	95,056,148.00	0.04	-68,069,383.00	-71.61
什項資產	916,167,656.00	0.41	1,055,822,685.00	0.47	-139,655,029.00	-13.23
存出保證金	58,333,079.00	0.03	59,429,669.00	0.03	-1,096,590.00	-1.85
存出保證品	657,095,445.00	0.29	657,095,445.00	0.29	0.00	0.00
催收款項	261,051,003.00	0.12	286,012,533.00	0.13	-24,961,530.00	-8.73
備抵呆帳—催收款	-169,967,198.00	-0.08	-159,304,915.00	-0.07	-10,662,283.00	6.69
暫付及待結轉帳項	91,307,319.00	0.04	91,388,809.00	0.04	-81,490.00	-0.09
代管資產	207,746,527.00	0.09	302,600,041.00	0.14	-94,853,514.00	-31.35
累計折舊—代管資	-189,398,519.00	-0.08	-181,398,897.00	-0.08	-7,999,622.00	4.41
合 計	223,404,714,419.00	100.00	223,350,613,276.00	100.00	54,101,143.00	0.02

附註:

1.信託代理與保證資產(負債)科目,本年度決算數為7,649,770,617元,上年度決算數為7,254,305,035元,主要內容為工程履約保證金等,承商以定期存單設定質權於本局。

2.竹科珍貴動產花塔為16,637,113元,中科珍貴動產西大墩窯為529,500元,珍貴不動產中興新村建物8,205,884元。

理局作業基金

衡表

年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	223,404,714,419.00	100.00	223,350,613,276.00	100.00	54,101,143.00	0.02

3. 中科銀行存款126,880,380元，其中土地銀行台中分行51,271,440元，因中科與「單身及有眷宿舍新建工程統包工程」統包商間仲裁判斷案，依台中地方法院107年1月10日中院麟民執106司執八字第122930號執行命令扣押不得動用，實際可動用餘額為75,608,940元。

本頁空白

## 丙、附屬表

**科學園區管理局作業基金  
業務(外)收入明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金額	%	
業務收入	17,540,341,000.00	16,866,317,819.00	-674,023,181.00	-3.84	
勞務收入	8,137,648,000.00	7,898,340,993.00	-239,307,007.00	-2.94	
服務收入	2,698,708,000.00	2,075,637,260.00	-623,070,740.00	-23.09	主要係受產業景氣影響及部分園區產業進駐期程等影響，故實際用水量尚未達到預估水量，且廠商持續投入改善設備，水質逐漸提升，致污水處理收入實際數較預算減少。
管理收入	5,438,940,000.00	5,822,703,733.00	383,763,733.00	7.06	
教學收入	84,207,000.00	84,861,758.00	654,758.00	0.78	
學雜費收入	85,286,000.00	81,975,616.00	-3,310,384.00	-3.88	
學雜費減免	-6,103,000.00	-5,598,050.00	504,950.00	-8.27	
建教合作收入	5,024,000.00	8,484,192.00	3,460,192.00	68.87	竹科實中因教育部委辦計畫收入依實際發生數列收，較難事先準確預估，致實際數較預算數高。
租金及權利金收入	8,374,139,000.00	7,929,607,575.00	-444,531,425.00	-5.31	
土地租金收入	6,649,132,000.00	6,351,965,642.00	-297,166,358.00	-4.47	
廠房租收入	1,231,986,000.00	1,156,068,283.00	-75,917,717.00	-6.16	
住宅租金收入	460,049,000.00	384,169,241.00	-75,879,759.00	-16.49	主要係南科台南單身雙人A、B棟配合改建計畫，清空原有住戶，以及高雄單身宿舍因廠商營運困難辦理清算，退租約120間，且因新冠肺炎疫情影響，以致收入不如預期。
其他建築物租金收入	14,070,000.00	14,952,355.00	882,355.00	6.27	
權利金收入	18,902,000.00	22,452,054.00	3,550,054.00	18.78	主要係中科(1)園區廠商建廠進度超前，土石方數量超出預期數量，致土方權利金收入決算數較預算數高；(2)園區物流廠商第二期儲運大樓興建完成，可供使用之儲運面積增加，且營運狀況超乎預期，致物流權利金收入決算數較預算數高。
其他業務收入	944,347,000.00	953,507,493.00	9,160,493.00	0.97	
學校教學研究補助收入	907,184,000.00	885,752,779.00	-21,431,221.00	-2.36	
其他補助收入	28,077,000.00	55,942,745.00	27,865,745.00	99.25	主要係南科實中教育部及臺南市政府等機關之各項補助計畫收入較預計增加所致。
雜項業務收入	9,086,000.00	11,811,969.00	2,725,969.00	30.00	主要因竹科實中及南科實中代收代付款項依實際發生數列收，較預計增加所致。

**科學園區管理局作業基金  
業務(外)收入明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務外收入	89,161,000.00	498,691,421.00	409,530,421.00	459.32	
財務收入	2,355,000.00	8,699,259.00	6,344,259.00	269.40	
利息收入	2,355,000.00	8,699,259.00	6,344,259.00	269.40	主要係南科減振案擔保品利息收入較預計增加所致。
其他業務外收入	86,806,000.00	489,992,162.00	403,186,162.00	464.47	
財產交易賸餘	0.00	122,013,819.00	122,013,819.00		竹科新竹園區三、五路服務區安置配租土地讓售作業，預算原編於110年度，奉行政院109年9月25日院授科產字第1090058417號准予先行辦理，致實際數較預算數增加。
資產使用及權利金收入	38,961,000.00	53,321,304.00	14,360,304.00	36.86	主要係竹科「108-109年度篤行污水處理廠暨砂導竹科研發中心停車場營運移轉案」委外營運之權利金收入較預估為高，及生醫園區中央廊帶地下停車場委外營運案因未於招標前及時編列權利金收入預算所致。
違規罰款收入	23,147,000.00	26,801,695.00	3,654,695.00	15.79	主要係竹科「109-110年度新竹科學園區廢棄物委託清除工作」承商嚴重違約，依約扣罰，及「新竹園區污水處理廠污泥脫水機改善工程」承商繳納逾期違約金等。
受贈收入	731,000.00	948,454.00	217,454.00	29.75	主要係因竹科實中及中科實中外界捐款依實際發生數列收，較預算數增加。
賠(補)償收入	0.00	7,556.00	7,556.00		竹科實中原無預算數，其增加係因學生損壞器具之賠償金依實際發生數核實列收。
收回呆帳	0.00	565,788.00	565,788.00		主要係收回以前年度廠商租金及罰款之備抵呆帳所致。
雜項收入	23,967,000.00	286,333,546.00	262,366,546.00	1,094.70	1.主要係竹科向志品公司追償「園區四期竹南基地開發工程-污水處理廠第二階段擴建工程」未結款項，經法院於107年8月31日判決本局勝訴。 2.南科主要係益通公司廢止出區，未完成投資計畫，爰沒收保證金及溢估108年各項應付款項所致。

**科學園區管理局作業基金  
勞務成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
勞務成本	6,658,222,000.00	6,205,846,702.00	-452,375,298.00	-6.79	
服務成本	2,910,831,000.00	2,683,507,267.00	-227,323,733.00	-7.81	1.竹科預計進用勞務承攬人力136人，預算數81,414,000元，實際進用勞務承攬人力134人，決算數95,381,041元。 2.中科預計進用勞務承攬人力48人、預算數33,600,000元，實際進用111人、決算數為70,790,480元。 3.南科預計進用勞務承攬人力158人，預算編列127,627,500元，實際進用153人，決算數115,052,138元。 4.公共關係費預算數為580,000元，決算數為406,236元。
用人費用	42,000.00	0.00	-42,000.00	-100.00	
超時工作報酬	42,000.00	0.00	-42,000.00	-100.00	
服務費用	1,811,510,000.00	1,575,498,313.00	-236,011,687.00	-13.03	
水電費	256,946,000.00	223,176,104.00	-33,769,896.00	-13.14	
郵電費	989,000.00	649,039.00	-339,961.00	-34.37	
旅運費	161,000.00	15,201.00	-145,799.00	-90.56	
印刷裝訂與廣告費	279,000.00	8,358.00	-270,642.00	-97.00	
修理保養及保固費	11,973,000.00	4,863,925.00	-7,109,075.00	-59.38	
保險費	19,810,000.00	12,617,322.00	-7,192,678.00	-36.31	
一般服務費	16,194,000.00	21,305,274.00	5,111,274.00	31.56	
專業服務費	1,504,578,000.00	1,312,456,854.00	-192,121,146.00	-12.77	
公共關係費	580,000.00	406,236.00	-173,764.00	-29.96	
材料及用品費	4,606,000.00	1,020,025.00	-3,585,975.00	-77.85	
使用材料費	2,379,000.00	519,372.00	-1,859,628.00	-78.17	
用品消耗	2,227,000.00	500,653.00	-1,726,347.00	-77.52	
租金與利息	1,502,000.00	169,335.00	-1,332,665.00	-88.73	
地租及水租	50,000.00	41,775.00	-8,225.00	-16.45	
機器租金	720,000.00	0.00	-720,000.00	-100.00	
交通及運輸設備租金	60,000.00	45,300.00	-14,700.00	-24.50	
什項設備租金	672,000.00	82,260.00	-589,740.00	-87.76	
折舊、折耗及攤銷	1,039,772,000.00	1,080,236,944.00	40,464,944.00	3.89	
不動產、廠房及設備折舊	1,029,418,000.00	1,070,278,923.00	40,860,923.00	3.97	
其他折舊性資產折舊	9,994,000.00	9,120,732.00	-873,268.00	-8.74	
攤銷	360,000.00	837,289.00	477,289.00	132.58	
稅捐與規費(強制費)	53,269,000.00	26,356,721.00	-26,912,279.00	-50.52	
土地稅	2,304,000.00	1,631,358.00	-672,642.00	-29.19	
房屋稅	3,277,000.00	2,193,485.00	-1,083,515.00	-33.06	
消費與行為稅	102,000.00	71,100.00	-30,900.00	-30.29	
規費	47,586,000.00	22,460,778.00	-25,125,222.00	-52.80	

**科學園區管理局作業基金  
勞務成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	130,000.00	29,000.00	-101,000.00	-77.69	
會費	130,000.00	29,000.00	-101,000.00	-77.69	
短絀、賠償與保險給付	0.00	119,964.00	119,964.00		
各項短絀	0.00	119,964.00	119,964.00		
其他	0.00	76,965.00	76,965.00		
其他費用	0.00	76,965.00	76,965.00		
管理成本	3,747,391,000.00	3,522,339,435.00	-225,051,565.00	-6.01	1.竹科預計進用勞務承攬人力245.8人，預算數132,557,000元，實際進用勞務承攬人力240.8人，決算數108,638,625元。 2.中科預計進用勞務承攬人力184人、預算數為99,289,000元，決算進用177人、決算數為83,993,792元。 3.南科預計進用勞務承攬人力376人，預算編列188,377,860元，實際進用372人，決算數165,834,360元。 4.公共關係費預算數225,000元，決算數162,745元。 5.業務宣導費預算數264,000元，決算數113,751元。
用人費用	565,659,000.00	463,078,814.00	-102,580,186.00	-18.13	
正式員額薪資	308,260,000.00	264,232,345.00	-44,027,655.00	-14.28	
聘僱及兼職人員薪資	6,771,000.00	898,421.00	-5,872,579.00	-86.73	
超時工作報酬	67,106,000.00	47,514,376.00	-19,591,624.00	-29.20	
獎金	73,429,000.00	60,079,541.00	-13,349,459.00	-18.18	
退休及卹償金	60,057,000.00	55,378,277.00	-4,678,723.00	-7.79	
福利費	50,033,000.00	34,975,493.00	-15,057,507.00	-30.10	
提繳費	3,000.00	361.00	-2,639.00	-87.97	
服務費用	1,488,285,000.00	1,338,960,945.00	-149,324,055.00	-10.03	
水電費	171,943,000.00	119,875,923.00	-52,067,077.00	-30.28	
郵電費	8,626,000.00	7,346,015.00	-1,279,985.00	-14.84	
旅運費	447,000.00	209,487.00	-237,513.00	-53.13	
印刷裝訂與廣告費	621,000.00	588,751.00	-32,249.00	-5.19	
修理保養及保固費	125,470,000.00	101,031,514.00	-24,438,486.00	-19.48	
保險費	17,393,000.00	9,514,868.00	-7,878,132.00	-45.29	
一般服務費	626,183,000.00	578,768,038.00	-47,414,962.00	-7.57	
專業服務費	537,377,000.00	521,463,604.00	-15,913,396.00	-2.96	



**科學園區管理局作業基金  
勞務成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
公共關係費	225,000.00	162,745.00	-62,255.00	-27.67	
材料及用品費	21,229,000.00	18,777,674.00	-2,451,326.00	-11.55	
使用材料費	8,689,000.00	4,774,949.00	-3,914,051.00	-45.05	
用品消耗	12,526,000.00	14,002,725.00	1,476,725.00	11.79	
商品及醫療用	14,000.00	0.00	-14,000.00	-100.00	
租金與利息	221,700,000.00	179,101,036.00	-42,598,964.00	-19.21	
地租及水租	10,000.00	14,904.00	4,904.00	49.04	
房租	0.00	488,784.00	488,784.00		
機器租金	40,417,000.00	29,183,430.00	-11,233,570.00	-27.79	
交通及運輸設 備租金	119,884,000.00	104,558,132.00	-15,325,868.00	-12.78	
什項設備租金	61,389,000.00	44,846,446.00	-16,542,554.00	-26.95	
利息	0.00	9,340.00	9,340.00		
折舊、折耗及攤 不動產、廠房 及設備折舊	64,881,000.00	77,722,743.00	12,841,743.00	19.79	
其他折舊性資 產折舊	0.00	215,976.00	215,976.00		
攤銷	2,707,000.00	10,995,840.00	8,288,840.00	306.20	
稅捐與規費(強 制費)	404,000.00	1,379,604.00	975,604.00	241.49	
房屋稅	0.00	9,282.00	9,282.00		
消費與行為稅	21,000.00	32,360.00	11,360.00	54.10	
規費	383,000.00	1,337,962.00	954,962.00	249.34	
會費、捐助、補 助、分攤、救助( 濟)與交流活動費	1,234,840,000.00	1,291,902,671.00	57,062,671.00	4.62	
捐助、補助與 獎助	1,054,793,000.00	951,239,302.00	-103,553,698.00	-9.82	
分擔	179,737,000.00	340,623,369.00	160,886,369.00	89.51	
補貼(償)、 獎勵、慰問與救助(	310,000.00	40,000.00	-270,000.00	-87.10	
短絀、賠償與保 險給付	338,000.00	961,801.00	623,801.00	184.56	
各項短絀	338,000.00	961,801.00	623,801.00	184.56	
其他	150,055,000.00	150,454,147.00	399,147.00	0.27	
其他費用	150,055,000.00	150,454,147.00	399,147.00	0.27	

**科學園區管理局作業基金**  
**教學成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>教學成本</b>	926,880,000.00	916,236,103.00	-10,643,897.00	-1.15	
<b>教學研究及訓輔成本</b>	921,856,000.00	907,751,911.00	-14,104,089.00	-1.53	1.竹科實中編列勞務承攬人力1人,預算金額400,000元,實際進用人數10人,決算金額1,227,190元。 2.中科實中編列勞務承攬人力5人,預算金額2,440,000元,實際進用人數3人,決算金額1,677,243元(宿舍管理員勞務承攬預計2人、預算數720,000元,實際進用列帳於業務外費用/其他業務外費用項下)。 3.南科實中編列勞務承攬人力6人,預算金額2,848,000元,實際進用人數6人,決算金額3,074,257元。 4.編列國外旅費,預算金額1,299,000元,決算金額849,513元。
用人費用	738,294,000.00	704,478,273.00	-33,815,727.00	-4.58	
正式員額薪資	466,375,000.00	434,607,366.00	-31,767,634.00	-6.81	
聘僱及兼職人員薪資	6,978,000.00	16,032,015.00	9,054,015.00	129.75	
超時工作報酬	4,562,000.00	3,315,381.00	-1,246,619.00	-27.33	
津貼	15,790,000.00	21,347,988.00	5,557,988.00	35.20	
獎金	94,842,000.00	91,017,773.00	-3,824,227.00	-4.03	
退休及卹償金	94,939,000.00	90,394,528.00	-4,544,472.00	-4.79	
福利費	54,808,000.00	47,763,222.00	-7,044,778.00	-12.85	
服務費用	55,138,000.00	71,784,763.00	16,646,763.00	30.19	
水電費	16,399,000.00	12,087,503.00	-4,311,497.00	-26.29	
郵電費	1,785,000.00	1,089,331.00	-695,669.00	-38.97	
旅運費	3,656,000.00	2,381,207.00	-1,274,793.00	-34.87	
印刷裝訂與廣告費	1,223,000.00	1,330,899.00	107,899.00	8.82	
修理保養及保固費	11,536,000.00	25,579,178.00	14,043,178.00	121.73	
保險費	382,000.00	165,055.00	-216,945.00	-56.79	
一般服務費	11,080,000.00	16,219,520.00	5,139,520.00	46.39	
專業服務費	9,077,000.00	12,932,070.00	3,855,070.00	42.47	
材料及用品費	18,168,000.00	20,548,859.00	2,380,859.00	13.10	
使用材料費	494,000.00	1,272,621.00	778,621.00	157.62	
用品消耗	17,674,000.00	19,276,238.00	1,602,238.00	9.07	
租金與利息	5,766,000.00	4,972,678.00	-793,322.00	-13.76	
地租及水租	0.00	1,600.00	1,600.00		
房租	2,344,000.00	2,129,056.00	-214,944.00	-9.17	
機器租金	90,000.00	90,300.00	300.00	0.33	
交通及運輸設備租金	1,535,000.00	969,177.00	-565,823.00	-36.86	
什項設備租金	1,797,000.00	1,782,545.00	-14,455.00	-0.80	
折舊、折耗及攤銷	98,995,000.00	100,002,576.00	1,007,576.00	1.02	
不動產、廠房及設備折舊	98,024,000.00	98,910,915.00	886,915.00	0.90	
其他折舊性資產折舊	0.00	114,168.00	114,168.00		

**科學園區管理局作業基金  
教學成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
攤銷	971,000.00	977,493.00	6,493.00	0.67	
稅捐與規費(強制費)	1,153,000.00	1,157,990.00	4,990.00	0.43	
房屋稅	486,000.00	470,991.00	-15,009.00	-3.09	
消費與行為稅	177,000.00	177,142.00	142.00	0.08	
規費	490,000.00	509,857.00	19,857.00	4.05	
助、分攤、救助(濟)與交流活動費	3,676,000.00	3,550,755.00	-125,245.00	-3.41	
會費	1,550,000.00	1,150,417.00	-399,583.00	-25.78	
捐助、補助與	613,000.00	623,783.00	10,783.00	1.76	
獎助					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	189,000.00	198,953.00	9,953.00	5.27	
競賽及交流活動費	1,324,000.00	1,577,602.00	253,602.00	19.15	
其他	666,000.00	1,256,017.00	590,017.00	88.59	
其他費用	666,000.00	1,256,017.00	590,017.00	88.59	
<b>建教合作成本</b>	5,024,000.00	8,484,192.00	3,460,192.00	68.87	主要係竹科實中教育部委辦計畫經費增加，及南科實中辦理國教署109年度完善海外攬才政策就學配套計畫等委辦計畫，致建教合作成本實際數較預計增加。
用人費用	0.00	138,261.00	138,261.00		
聘僱及兼職人員薪資	0.00	121,746.00	121,746.00		
福利費	0.00	16,515.00	16,515.00		
服務費用	4,346,000.00	6,126,857.00	1,780,857.00	40.98	
水電費	130,000.00	66,191.00	-63,809.00	-49.08	
郵電費	0.00	3,877.00	3,877.00		
旅運費	230,000.00	383,237.00	153,237.00	66.62	
印刷裝訂與廣告費	71,000.00	488,703.00	417,703.00	588.31	
修理保養及保固費	72,000.00	12,150.00	-59,850.00	-83.13	
一般服務費	3,234,000.00	3,320,102.00	86,102.00	2.66	
專業服務費	609,000.00	1,852,597.00	1,243,597.00	204.20	
材料及用品費	246,000.00	1,522,420.00	1,276,420.00	518.87	
使用材料費	0.00	14,082.00	14,082.00		
用品消耗	246,000.00	1,508,338.00	1,262,338.00	513.15	
租金與利息	215,000.00	298,455.00	83,455.00	38.82	
房租	44,000.00	69,405.00	25,405.00	57.74	
交通及運輸設備租金	171,000.00	229,050.00	58,050.00	33.95	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	0.00	27,199.00	27,199.00		
捐助、補助與	0.00	27,199.00	27,199.00		
獎助					
其他	217,000.00	371,000.00	154,000.00	70.97	
其他費用	217,000.00	371,000.00	154,000.00	70.97	

**科學園區管理局作業基金**  
**出租資產成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
出租資產成本	5,740,884,000.00	5,198,543,777.00	-542,340,223.00	-9.45	1.竹科預計進用勞務承攬人力3.8人，預算數1,828,000元，實際進用勞務承攬人力3.8人，決算數1,899,102元。 2.南科預計進用勞務承攬人力11人，預算數5,514,000元，實際進用勞務承攬人力11人，決算數5,365,979元。 3.公共關係費預算數559,000元，決算數397,659元。 4.差異原因主要係南科部分財產已屆攤提年限，實際折舊費用攤提較預期減少。
出租土地成本	4,513,745,000.00	4,015,981,848.00	-497,763,152.00	-11.03	
服務費用	65,844,000.00	39,141,169.00	-26,702,831.00	-40.55	
水電費	77,000.00	0.00	-77,000.00	-100.00	
郵電費	40,000.00	0.00	-40,000.00	-100.00	
旅運費	15,000.00	6,268.00	-8,732.00	-58.21	
印刷裝訂與廣告費	70,000.00	125,138.00	55,138.00	78.77	
修理保養及保固費	0.00	912,898.00	912,898.00		
一般服務費	15,430,000.00	11,486,508.00	-3,943,492.00	-25.56	
專業服務費	49,653,000.00	26,212,698.00	-23,440,302.00	-47.21	
公共關係費	559,000.00	397,659.00	-161,341.00	-28.86	
材料及用品費	68,000.00	106,404.00	38,404.00	56.48	
用品消耗	68,000.00	106,404.00	38,404.00	56.48	
租金與利息	0.00	24,778,118.00	24,778,118.00		
地租及水租	0.00	24,761,618.00	24,761,618.00		
房租	0.00	16,500.00	16,500.00		
折舊、折耗及攤	3,717,522,000.00	3,279,300,487.00	-438,221,513.00	-11.79	
不動產、廠房及設備折舊	3,717,113,000.00	3,278,615,601.00	-438,497,399.00	-11.80	
其他折舊性資產折舊	0.00	254,134.00	254,134.00		
攤銷	409,000.00	430,752.00	21,752.00	5.32	
稅捐與規費(強制費)	730,311,000.00	626,927,863.00	-103,383,137.00	-14.16	
土地稅	729,641,000.00	626,713,769.00	-102,927,231.00	-14.11	
規費	670,000.00	214,094.00	-455,906.00	-68.05	
短絀、賠償與保險給付	0.00	45,707,107.00	45,707,107.00		
各項短絀	0.00	45,707,107.00	45,707,107.00		
其他	0.00	20,700.00	20,700.00		
其他費用	0.00	20,700.00	20,700.00		

**科學園區管理局作業基金  
出租資產成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金額	%	
<b>出租廠房成本</b>	771,283,000.00	768,309,004.00	-2,973,996.00	-0.39	1.竹科預計進用勞務承攬人力32.5人，預算數12,073,000元，實際進用勞務承攬人力38.5人，決算數16,845,006元。 2.中科預計進用勞務承攬人力36人，預算數20,227,000元，實際進用勞務承攬人力35人，決算數17,520,300元。 3.南科預計進用勞務承攬人力72人，預算數32,273,000元，實際進用勞務承攬人力70人，決算數22,935,185元。
服務費用	209,824,000.00	194,547,177.00	-15,276,823.00	-7.28	
水電費	12,074,000.00	5,503,343.00	-6,570,657.00	-54.42	
郵電費	142,000.00	111,766.00	-30,234.00	-21.29	
旅運費	0.00	4,113.00	4,113.00		
印刷裝訂與廣告費	45,000.00	300.00	-44,700.00	-99.33	
修理保養及保固費	88,244,000.00	91,397,557.00	3,153,557.00	3.57	
保險費	13,496,000.00	10,789,377.00	-2,706,623.00	-20.06	
一般服務費	93,615,000.00	83,924,035.00	-9,690,965.00	-10.35	
專業服務費	2,208,000.00	2,816,686.00	608,686.00	27.57	
材料及用品費	8,640,000.00	3,209,876.00	-5,430,124.00	-62.85	
使用材料費	8,300,000.00	2,470,959.00	-5,829,041.00	-70.23	
用品消耗	340,000.00	738,917.00	398,917.00	117.33	
租金與利息	72,000.00	492,590.00	420,590.00	584.15	
機器租金	0.00	28,800.00	28,800.00		
什項設備租金	72,000.00	42,000.00	-30,000.00	-41.67	
利息	0.00	421,790.00	421,790.00		
折舊、折耗及攤	442,525,000.00	457,226,106.00	14,701,106.00	3.32	
不動產、廠房及設備折舊	442,525,000.00	457,191,894.00	14,666,894.00	3.31	
其他折舊性資產折舊	0.00	34,212.00	34,212.00		
稅捐與規費(強制費)	109,922,000.00	104,205,122.00	-5,716,878.00	-5.20	
土地稅	47,754,000.00	50,256,868.00	2,502,868.00	5.24	
房屋稅	61,568,000.00	53,824,646.00	-7,743,354.00	-12.58	
規費	600,000.00	123,608.00	-476,392.00	-79.40	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	300,000.00	29,625.00	-270,375.00	-90.13	
分擔	300,000.00	29,625.00	-270,375.00	-90.13	
短絀、賠償與保險給付	0.00	8,465,191.00	8,465,191.00		
各項短絀	0.00	8,465,191.00	8,465,191.00		
其他	0.00	133,317.00	133,317.00		
其他費用	0.00	133,317.00	133,317.00		

**科學園區管理局作業基金**  
**出租資產成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>出租住宅成本</b>	405,237,000.00	369,565,080.00	-35,671,920.00	-8.80	1.竹科預計進用勞務承攬人力30.3人，預算數10,676,000元，實際進用勞務承攬人力27.2人，決算數13,275,227元。 2.中科預計進用勞務承攬人力27人，預算數15,395,000元，實際進用勞務承攬人力25人，決算數12,158,006元。 3.南科預計進用勞務承攬人力57人，預算數24,931,000元，實際進用勞務承攬人力59人，決算數22,612,559元。 4.公共關係費預算數為50,000元，決算數為0元。
服務費用	175,231,000.00	155,961,814.00	-19,269,186.00	-11.00	
水電費	24,167,000.00	8,699,464.00	-15,467,536.00	-64.00	
郵電費	14,320,000.00	7,003,221.00	-7,316,779.00	-51.09	
旅運費	1,000.00	8,310.00	7,310.00	731.00	
印刷裝訂與廣告費	12,000.00	0.00	-12,000.00	-100.00	
修理保養及保固費	63,260,000.00	67,567,566.00	4,307,566.00	6.81	
保險費	6,265,000.00	4,930,993.00	-1,334,007.00	-21.29	
一般服務費	65,692,000.00	67,040,046.00	1,348,046.00	2.05	
專業服務費	1,464,000.00	712,214.00	-751,786.00	-51.35	
公共關係費	50,000.00	0.00	-50,000.00	-100.00	
材料及用品費	7,619,000.00	5,173,777.00	-2,445,223.00	-32.09	
使用材料費	6,500,000.00	3,031,177.00	-3,468,823.00	-53.37	
用品消耗	1,119,000.00	2,142,600.00	1,023,600.00	91.47	
租金與利息	3,900,000.00	2,355,877.00	-1,544,123.00	-39.59	
什項設備租金	3,900,000.00	2,304,474.00	-1,595,526.00	-40.91	
利息	0.00	51,403.00	51,403.00		
折舊、折耗及攤銷	193,028,000.00	182,560,824.00	-10,467,176.00	-5.42	
不動產、廠房及設備折舊	193,028,000.00	181,973,334.00	-11,054,666.00	-5.73	
攤銷	0.00	587,490.00	587,490.00		
稅捐與規費(強制費)	25,459,000.00	23,314,911.00	-2,144,089.00	-8.42	
土地稅	8,875,000.00	8,578,686.00	-296,314.00	-3.34	
房屋稅	16,284,000.00	14,730,436.00	-1,553,564.00	-9.54	
規費	300,000.00	5,789.00	-294,211.00	-98.07	
短絀、賠償與保險給付	0.00	196,042.00	196,042.00		
各項短絀	0.00	196,042.00	196,042.00		
其他	0.00	1,835.00	1,835.00		
其他費用	0.00	1,835.00	1,835.00		

**科學園區管理局作業基金  
出租資產成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
出租其他建築物成本	50,619,000.00	44,687,845.00	-5,931,155.00	-11.72	1.竹科預計進用勞務承攬人力2人，預算數1,000,000元，實際進用勞務承攬人力1.3人，決算數337,514元。 2.中科預計進用勞務承攬人力13人，預算數6,908,000元，實際進用勞務承攬人力13人，決算數6,391,705元。 3.差異原因主要係竹科109年度園區安全衛生相關計畫配合計畫性質改以雜項業務費用支應，及科技生活館土地重新分割，重分後無收益之綠地免徵地價稅所致。
服務費用	17,836,000.00	12,617,992.00	-5,218,008.00	-29.26	
水電費	1,306,000.00	743,500.00	-562,500.00	-43.07	
郵電費	0.00	7,259.00	7,259.00		
旅運費	0.00	1,580.00	1,580.00		
修理保養及保	3,853,000.00	2,492,901.00	-1,360,099.00	-35.30	
固費					
保險費	439,000.00	271,146.00	-167,854.00	-38.24	
一般服務費	9,588,000.00	8,876,462.00	-711,538.00	-7.42	
專業服務費	2,650,000.00	225,144.00	-2,424,856.00	-91.50	
材料及用品費	150,000.00	126,776.00	-23,224.00	-15.48	
使用材料費	25,000.00	0.00	-25,000.00	-100.00	
用品消耗	125,000.00	126,776.00	1,776.00	1.42	
租金與利息	0.00	24,432.00	24,432.00		
利息	0.00	24,432.00	24,432.00		
折舊、折耗及攤	25,938,000.00	28,380,130.00	2,442,130.00	9.42	
不動產、廠房	25,272,000.00	27,714,238.00	2,442,238.00	9.66	
及設備折舊					
攤銷	666,000.00	665,892.00	-108.00	-0.02	
稅捐與規費(強	6,695,000.00	3,538,515.00	-3,156,485.00	-47.15	
制費)					
土地稅	3,909,000.00	893,088.00	-3,015,912.00	-77.15	
房屋稅	2,786,000.00	2,635,696.00	-150,304.00	-5.39	
規費	0.00	9,731.00	9,731.00		

**科學園區管理局作業基金  
其他業務成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金額	%	
其他業務成本	12,379,000.00	16,149,906.00	3,770,906.00	30.46	
學生公費及獎勵金	1,401,000.00	1,076,028.00	-324,972.00	-23.20	1.竹科實中因原住民學生助學金及住宿、伙食補助費，學生請領未如預期，致實際數較預算數低。 2.南科實中主要係發放教育儲蓄專戶家庭遭逢重大事故教育補助金及原住民學生助學金等，因符合資格條件之學生人數較少，致學生公費及獎勵金較預計減少。
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,401,000.00	1,076,028.00	-324,972.00	-23.20	
捐助、補助與獎助	1,401,000.00	1,076,028.00	-324,972.00	-23.20	
雜項業務成本	10,978,000.00	15,073,878.00	4,095,878.00	37.31	1.中科實中游泳池救生員委外勞務承攬預算1人、預算數400,000元，決算進用1人、用人費用為334,672元，另用人費用24,869元帳列教學成本（補助案配合款部分） 2.南科實中預計進用勞務承攬人力3人，預算數835,000元，實際進用勞務承攬人力3人，決算數1,040,486元。 3.竹科實中主要係因代收代付費之雜項業務收入數較預算數增加，其對列之雜項業務支出亦增加，致實際數較預算數高。 4.中科實中主要係配合教育部108年課綱新增課程致鐘點費增加、109學年度特殊教育助理人員計時計件人員酬金增加、學生工讀獎助金補助增加及執行各項補助計畫之租金支出增加，致決算數較預算數高。 5.南科實中主要係支用課業輔導費、學生宿舍費、教師甄試等經費較預計增加所致。
用人費用	5,616,000.00	5,939,754.00	323,754.00	5.76	
正式員額薪資	1,134,000.00	1,886,400.00	752,400.00	66.35	
聘僱及兼職人員薪資	4,452,000.00	4,040,250.00	-411,750.00	-9.25	
超時工作報酬	30,000.00	13,104.00	-16,896.00	-56.32	
服務費用	3,599,000.00	5,810,872.00	2,211,872.00	61.46	
水電費	0.00	28,000.00	28,000.00		
郵電費	0.00	27,416.00	27,416.00		
旅運費	0.00	4,280.00	4,280.00		
印刷裝訂與廣告費	15,000.00	123,156.00	108,156.00	721.04	
修理保養及保固費	483,000.00	101,592.00	-381,408.00	-78.97	
保險費	0.00	4,958.00	4,958.00		



**科學園區管理局作業基金  
其他業務成本明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金額	%	
一般服務費	1,300,000.00	1,624,452.00	324,452.00	24.96	
專業服務費	1,801,000.00	3,897,018.00	2,096,018.00	116.38	
材料及用品費	1,579,000.00	2,451,589.00	872,589.00	55.26	
使用材料費	94,000.00	217,467.00	123,467.00	131.35	
用品消耗	1,485,000.00	2,234,122.00	749,122.00	50.45	
租金與利息	39,000.00	211,478.00	172,478.00	442.25	
交通及運輸設	39,000.00	192,942.00	153,942.00	394.72	
備租金					
什項設備租金	0.00	18,536.00	18,536.00		
稅捐與規費(強	0.00	18,712.00	18,712.00		
制費)					
消費與行為稅	0.00	18,712.00	18,712.00		
會費、捐助、補	88,000.00	575,246.00	487,246.00	553.69	
助、分攤、救助(					
濟)與交流活動費					
捐助、補助與	80,000.00	553,646.00	473,646.00	592.06	
獎助					
補貼(償)、	8,000.00	16,200.00	8,200.00	102.50	
獎勵、慰問與救助(					
競賽及交流活	0.00	5,400.00	5,400.00		
動費					
其他	57,000.00	66,227.00	9,227.00	16.19	
其他費用	57,000.00	66,227.00	9,227.00	16.19	

**科學園區管理局作業基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>管理及總務費用</b>	128,259,000.00	128,032,064.00	-226,936.00	-0.18	
<b>管理費用及總務費用</b>	128,259,000.00	128,032,064.00	-226,936.00	-0.18	1.竹科實中編列勞務承攬人力24人，預算金額7,682,000元，實際進用人數25人，決算金額6,493,403元。 2.竹科實中編列臨時人員1人辦理資料建檔等工作，預算金額382,000元，決算數372,390元。 3.中科實中編列勞務承攬人力2人，預算金額867,000元，實際進用人數2人，決算金額860,802元。 4.南科實中編列勞務承攬人力2人，預算金額587,000元，實際進用人數2人，決算金額637,109元。 5.公共關係費，預算金額216,000元，決算金額191,935元。
用人費用	87,924,000.00	87,211,911.00	-712,089.00	-0.81	
正式員額薪資	55,567,000.00	54,493,669.00	-1,073,331.00	-1.93	
聘僱及兼職人員薪資	0.00	304,093.00	304,093.00		
超時工作報酬	2,826,000.00	2,366,124.00	-459,876.00	-16.27	
獎金	13,229,000.00	12,535,543.00	-693,457.00	-5.24	
退休及卹償金	8,808,000.00	10,518,400.00	1,710,400.00	19.42	
福利費	7,493,000.00	6,993,578.00	-499,422.00	-6.67	
提繳費	1,000.00	504.00	-496.00	-49.60	
服務費用	25,626,000.00	25,644,735.00	18,735.00	0.07	
水電費	1,102,000.00	728,381.00	-373,619.00	-33.90	
郵電費	437,000.00	239,052.00	-197,948.00	-45.30	
旅運費	821,000.00	140,508.00	-680,492.00	-82.89	
印刷裝訂與廣告費	150,000.00	115,657.00	-34,343.00	-22.90	
修理保養及保固費	10,687,000.00	12,839,443.00	2,152,443.00	20.14	
保險費	145,000.00	100,403.00	-44,597.00	-30.76	
一般服務費	10,029,000.00	9,480,128.00	-548,872.00	-5.47	
專業服務費	2,039,000.00	1,809,228.00	-229,772.00	-11.27	
公共關係費	216,000.00	191,935.00	-24,065.00	-11.14	
材料及用品費	3,498,000.00	2,306,234.00	-1,191,766.00	-34.07	
使用材料費	316,000.00	275,989.00	-40,011.00	-12.66	
用品消耗	3,182,000.00	2,030,245.00	-1,151,755.00	-36.20	
租金與利息	190,000.00	109,122.00	-80,878.00	-42.57	
交通及運輸設備租金	138,000.00	41,895.00	-96,105.00	-69.64	
什項設備租金	52,000.00	67,227.00	15,227.00	29.28	
折舊、折耗及攤銷	9,834,000.00	10,965,150.00	1,131,150.00	11.50	
不動產、廠房及設備折舊	9,771,000.00	10,727,557.00	956,557.00	9.79	
攤銷	63,000.00	237,593.00	174,593.00	277.13	
稅捐與規費(強制費)	1,177,000.00	1,618,917.00	441,917.00	37.55	

**科學園區管理局作業基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減		備 註
			金額	%	
規費	1,177,000.00	1,618,917.00	441,917.00	37.55	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	10,000.00	55,280.00	45,280.00	452.80	
會費	10,000.00	34,800.00	24,800.00	248.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（其他）	0.00	20,480.00	20,480.00		
其他	0.00	120,715.00	120,715.00		
其他費用	0.00	120,715.00	120,715.00		

**科學園區管理局作業基金**  
**其他業務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務費用	254,599,000.00	229,403,044.00	-25,195,956.00	-9.90	1.竹科預計進用勞務承攬人力10.5人，預算數6,150,000元，實際進用勞務承攬人力4人，決算數2,548,198元。 2.中科預計進用勞務承攬人力15人，預算數6,135,000元，實際進用勞務承攬人力12人，決算數5,819,166元；中科實中游泳池救生員勞務承攬預算1人、用人費用為400,000元，決算進用1人、用人費用為309,803元，另用人費用24,869元帳列教學成本(補助案配合款部分)。 3.南科預計進用勞務承攬人力20人，預算數11,052,000元，實際進用勞務承攬人力19人，決算數10,406,801元。 4.國外旅費預算數4,540,000元，決算數667,874元。 5.業務宣導費預算數956,000元，決算數0元。
雜項業務費用	254,599,000.00	229,403,044.00	-25,195,956.00	-9.90	
服務費用	128,189,000.00	127,268,644.00	-920,356.00	-0.72	
水電費	322,000.00	135,278.00	-186,722.00	-57.99	
郵電費	396,000.00	254,252.00	-141,748.00	-35.79	
旅運費	4,812,000.00	744,658.00	-4,067,342.00	-84.52	
印刷裝訂與廣告費	3,285,000.00	1,189,951.00	-2,095,049.00	-63.78	
修理保養及保固費	38,000.00	99,300.00	61,300.00	161.32	
保險費	2,000.00	1,254.00	-746.00	-37.30	
一般服務費	15,442,000.00	10,985,257.00	-4,456,743.00	-28.86	
專業服務費	103,892,000.00	113,858,694.00	9,966,694.00	9.59	
材料及用品費	783,000.00	264,676.00	-518,324.00	-66.20	
使用材料費	6,000.00	459.00	-5,541.00	-92.35	
用品消耗	777,000.00	264,217.00	-512,783.00	-66.00	
租金與利息	430,000.00	292,875.00	-137,125.00	-31.89	
房租	50,000.00	1,000.00	-49,000.00	-98.00	
機器租金	380,000.00	255,875.00	-124,125.00	-32.66	
什項設備租金	0.00	36,000.00	36,000.00		
折舊、折耗及攤銷	18,513,000.00	20,198,941.00	1,685,941.00	9.11	
不動產、廠房及設備折舊	13,753,000.00	16,040,579.00	2,287,579.00	16.63	
攤銷	4,760,000.00	4,158,362.00	-601,638.00	-12.64	
稅捐與規費(強制費)	0.00	1,450.00	1,450.00		
規費	0.00	1,450.00	1,450.00		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	106,684,000.00	80,624,702.00	-26,059,298.00	-24.43	
捐助、補助與獎助	106,684,000.00	80,624,702.00	-26,059,298.00	-24.43	
其他	0.00	751,756.00	751,756.00		
其他費用	0.00	751,756.00	751,756.00		

**科學園區管理局作業基金**  
**財務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
財務費用	721,740,000.00	390,457,139.00	-331,282,861.00	-45.90	主要係因目前短期借款利率較原預估利率為低，且透過公開招標積極爭取優惠借款利率，以節省利息費用所致。
利息費用	721,740,000.00	390,457,139.00	-331,282,861.00	-45.90	
租金與利息	721,740,000.00	390,457,139.00	-331,282,861.00	-45.90	
利息	721,740,000.00	390,457,139.00	-331,282,861.00	-45.90	

**科學園區管理局作業基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務外費用	91,076,000.00	213,259,499.00	122,183,499.00	134.16	主要係南科台南園區「專45」用地內既有公共設施財產(台南二期基地防洪監控系統建置工程-機械設備)報廢補減(依審計部109年01月13日台審部四字第1080060860號函辦理)。
財產交易短絀	0.00	3,445,279.00	3,445,279.00		
短絀、賠償與保險給付	0.00	3,445,279.00	3,445,279.00		
各項短絀	0.00	3,445,279.00	3,445,279.00		1.竹科預計進用勞務承攬人力22人,預算數14,540,000元,實際進用勞務承攬人力25人,決算數11,985,082元。 2.中科預計進用勞務承攬人力2人,預算數840,000元,實際進用勞務承攬人力2人,決算數751,746元。 3.中科實中宿舍管理員預算編列於業務成本與費用/教學成本項下預計2人、預算數720,000元,決算進用2人、用人費用為644,023元。 4.差異原因主要係(1)竹科志品科技股份有限公司於94-96年間承攬本局「園區四期竹南基地開發工程-污水處理廠第二階段擴建工程」所積欠本局之款項,經本局106年6月提起訴訟求償案後,業獲法院於107年8月判決本局勝訴,其勝訴金額轉銷呆帳約9,000萬元,致實際數較預算數增加。(2)中科以前年度應付費用低估及依公程會履約爭議調解成立書退還「台中園區污水處理廠四期(含除氮功能)工程」以前年度逾期違約金等以雜項費用列帳,致決算數較預算數高。(3)南科係返還「一期基地污水處理廠設施功能提昇二期工程」工程施工部分已扣罰之逾期違約金,以及補提107年度南科園區供水及附屬設施修繕等工程以前年度折舊,較預算增加所致。
雜項費用	91,076,000.00	209,814,220.00	118,738,220.00	130.37	
用人費用	0.00	36,952.00	36,952.00		
獎金	0.00	36,952.00	36,952.00		
服務費用	18,408,000.00	14,584,024.00	-3,823,976.00	-20.77	
水電費	60,000.00	102,426.00	42,426.00	70.71	
郵電費	0.00	8,221.00	8,221.00		
印刷裝訂與廣告費	24,000.00	18,612.00	-5,388.00	-22.45	
修理保養及保固費	2,270,000.00	953,558.00	-1,316,442.00	-57.99	
保險費	1,000,000.00	732,022.00	-267,978.00	-26.80	
一般服務費	13,054,000.00	11,314,695.00	-1,739,305.00	-13.32	

**科學園區管理局作業基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
專業服務費	2,000,000.00	1,454,490.00	-545,510.00	-27.28	
材料及用品費	210,000.00	125,049.00	-84,951.00	-40.45	
使用材料費	210,000.00	91,254.00	-118,746.00	-56.55	
用品消耗	0.00	33,795.00	33,795.00		
租金與利息	0.00	15,000.00	15,000.00		
交通及運輸設	0.00	15,000.00	15,000.00		
備租金					
折舊、折耗及攤	50,308,000.00	47,334,373.00	-2,973,627.00	-5.91	
不動產、廠房	49,086,000.00	46,112,377.00	-2,973,623.00	-6.06	
及設備折舊					
攤銷	1,222,000.00	1,221,996.00	-4.00	0.00	
稅捐與規費(強	22,150,000.00	13,155,574.00	-8,994,426.00	-40.61	
制費)					
土地稅	19,300,000.00	10,018,321.00	-9,281,679.00	-48.09	
房屋稅	2,850,000.00	3,122,197.00	272,197.00	9.55	
消費與行為稅	0.00	15,026.00	15,026.00		
規費	0.00	30.00	30.00		
會費、捐助、補	0.00	65,000.00	65,000.00		
助、分攤、救助(					
濟)與交流活動費					
捐助、補助與	0.00	65,000.00	65,000.00		
獎助					
短絀、賠償與保	0.00	91,370,710.00	91,370,710.00		
險給付					
各項短絀	0.00	91,370,710.00	91,370,710.00		
其他	0.00	43,127,538.00	43,127,538.00		
其他費用	0.00	43,127,538.00	43,127,538.00		

科學園區管  
資產折  
中華民國

項 目	不動產、廠房及設備				
	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
原值	46,523,848,600.00	42,107,064,353.00	36,916,260,145.00	4,917,414,228.00	3,700,970,512.00
減：以前年度已提折舊數	27,167,924,385.00	13,955,364,478.00	20,744,367,453.00	3,305,363,869.00	2,946,362,886.00
上年度期末帳面價值	19,355,924,215.00	28,151,699,875.00	16,171,892,692.00	1,612,050,359.00	754,607,626.00
加：本年度新增資產價值	81,101,551.00	79,810,592.00	165,220,012.00	29,633,109.00	42,966,462.00
減：本年度減少資產價值	416,047.00	0.00	3,746,892.00	132,475.00	11,384.00
加減：調整欄	399,349,367.00	225,534,005.00	724,213,173.00	56,264,969.00	169,876,010.00
減：本年度提列折舊數	1,838,948,203.00	1,049,419,989.00	1,860,263,308.00	316,706,720.00	188,738,125.00
本年度期末帳面價值	17,997,010,883.00	27,407,624,483.00	15,197,315,677.00	1,381,109,242.00	778,700,589.00
本年度提列折舊數	1,838,948,203.00	1,049,419,989.00	1,860,263,308.00	316,706,720.00	188,738,125.00
勞務成本	82,118,292.00	254,932,546.00	651,757,118.00	70,561,337.00	77,420,557.00
教學成本	3,109,440.00	33,695,884.00	29,773,295.00	7,364,019.00	24,968,277.00
出租資產成本	1,749,157,587.00	705,897,453.00	1,169,418,655.00	238,107,425.00	82,913,947.00
管理及總務費用	1,625,158.00	3,857,326.00	2,693,423.00	326,300.00	2,225,350.00
其他業務費用	229,057.00	8,654,052.00	5,818,525.00	202,535.00	1,136,410.00
其他業務外費用	2,708,669.00	42,382,728.00	802,292.00	145,104.00	73,584.00
合 計	1,838,948,203.00	1,049,419,989.00	1,860,263,308.00	316,706,720.00	188,738,125.00

備註：

一、新增資產價值：

- 竹科實中受贈資產1,314,344元，包括：機械及設備1,060,749元、交通及運輸設備14,400元及什項設備239,195元。
- 南科機械及設備新增57,259,338元，包含撥入資產係自屏東大學撥入之機械及設備財產淨值0元(原始成本56,150元減除累計折舊56,150元)。
- 南科什項設備新增13,837,027元，包含應付代收款(學生代收代辦費-冷氣維護及汰換費)購置之什項設備財產淨值231,199元。

二、減少資產價值：

1.土地改良物：

- 中科二林鎮萬合段246-232及246-238地號地上土地改良物無償移撥予二林鎮公所，減值396,929元(帳列原始成本532,280元減列累計折舊135,351元)。
- 中科中興園區非南核心區資產無償移撥案，減值19,118元。

2.機械及設備：

- 中科中興園區非南核心區資產無償移撥案，減值301,613元。
- 南科台南園區「專45」用地內既有公共設施，經審計部109年01月13日台審部四字第1080060860號函復同意備查後辦理財產報廢減值修正，將機械及設備帳面價值3,445,279元(帳列原始成本6,983,550元減除累計折舊3,538,271元)沖轉，並認列財產交易短絀3,445,279元。

3.交通及運輸設備：

- 竹科經行政院109年9月14日院授主基營字第1090201019號同意移撥救護車1輛與空軍第二戰術戰鬥機聯隊，辦理減損除帳，並折減基金123,309元(帳列原始成本\$869,158元減除累計折舊\$745,849元)。
- 中科二林鎮萬合段246-232及246-238地號地上路燈設備無償移撥予二林鎮公所，減值9,166元(帳列原始成本13,573元減列累計折舊4,407元)。

4.什項設備：

- 中科中興園區非南核心區資產無償移撥案，減值11,384元(帳列原始成本169,901元減列累計折舊158,517元)。

5.其他：

- 中科中興園區非南核心區資產無償移撥案，減列帳面價值99,738,545元(帳列原始成本101,478,145元減列累計折舊1,739,600元)。

三、調整數：

1.土地改良物：

- 竹科以前年度購建固定資產轉列財產\$42,735,906元。
- 中科以前年度購建固定資產轉列財產74,658,855元。
- 中科「二林園區滯洪池B開發工程」等13件工程，因公務車租賃案承商繳回101-108年度不當得利，減列帳面價值30,040元(帳列原始成本45,772元減列累計折舊15,732元)。
- 南科以前年度購建中固定資產完工轉正財產數283,436,432元。
- 南科調整以前年度折舊費用短計數1,015,558元。
- 南科財產列帳錯誤之調整數計減少436,228元(帳列原始成本440,324元減除累計折舊4,096元)。

2.房屋及建築：

- 竹科以前年度購建固定資產轉列財產\$126,362,306元。
- 竹科財產列帳錯誤調減\$90,304元



理局作業基金

舊明細表

109年度

單位:新臺幣元

租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植物	投資性 不動產	其他	合計
0.00	0.00	0.00	0.00	302,600,041.00	134,468,157,879.00
0.00	0.00	0.00	0.00	181,398,897.00	68,300,781,968.00
0.00	0.00	0.00	0.00	121,201,144.00	66,167,375,911.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,624,631.00	405,356,357.00
0.00	0.00	0.00	0.00	99,738,545.00	104,045,343.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,575,237,524.00
0.00	0.00	0.00	0.00	9,739,222.00	5,263,815,567.00
0.00	0.00	0.00	0.00	18,348,008.00	62,780,108,882.00
0.00	0.00	0.00	0.00	9,739,222.00	5,263,815,567.00
0.00	0.00	0.00	0.00	9,336,708.00	1,146,126,558.00
0.00	0.00	0.00	0.00	114,168.00	99,025,083.00
0.00	0.00	0.00	0.00	288,346.00	3,945,783,413.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,727,557.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,040,579.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,112,377.00
0.00	0.00	0.00	0.00	9,739,222.00	5,263,815,567.00

(3)竹科實中以前年度購建中固定資產轉列財產1,150,064元。

(4)中科以前年度購建固定資產轉列財產6,715,199元。

(5)南科以前年度購建中固定資產完工轉正財產數91,691,748元。

(6)南科調整以前年度折舊費用短計數295,008元。

(7)南科台南園區服務中心裝修工程財產重分類依其財產性質重分類調整計減少41,160元。

(8)南科台南園區服務中心裝修工程財產重分類依其財產性質重分類調整以前年度折舊費用溢計數41,160元。

3.機械及設備：

(1)竹科以前年度購建固定資產轉列財產\$263,863,718元。

(2)竹科財產列帳錯誤調增\$1,315,627元。

(3)中科以前年度購建固定資產轉列財產100,906,229元。

(4)中科「二林園區24公尺道路及管線工程(南段)」等8件工程，因公務車租賃案承商繳回101-108年度不當得利，減列帳面價值9,922元(帳列原始成本11,776元減列累計折舊1,854元)。

(5)中科補提以前年度折舊費用1,368,232元。

(6)南科以前年度購建中固定資產完工轉正財產數360,834,069元。

(7)南科調整以前年度折舊費用短計數1,328,316元。

4.交通及運輸設備：

(1)竹科以前年度購建固定資產轉列財產\$21,204,398元。

(2)竹科以前年度短計資產折舊數\$46,872元。

(3)中科以前年度購建固定資產轉列財產23,394,338元。

(4)中科「后里園區-污水處理廠一期二階工程」等5件工程，因公務車租賃案承商繳回101-108年度不當得利，減列帳面價值12,255元(帳列原始成本22,234元減列累計折舊9,979元)。

(5)中科補提以前年度折舊費用85,291元。

(6)南科以前年度購建中固定資產完工轉正財產數11,810,651元。

5.什項設備：

(1)竹科以前年度購建固定資產轉列財產\$26,893,904元。

(2)竹科以前年度短計資產折舊數\$3,974,220元。

(3)竹科財產列帳錯誤調增\$6,498,640元。

(4)中科以前年度購建固定資產轉列財產11,188,699元。

(5)中科「后里園區公園景觀工程」等6件工程，因公務車租賃案承商繳回101-108年度不當得利，減列帳面價值14,526元(帳列原始成本20,806元減列累計折舊6,280元)。

(6)中科宿舍熱水器退回節能補助金，減列帳面價值492元(帳列原始成本500元減列累計折舊8元)。

(7)中科「后里園區(七星園區)先期水土保持設施工程」扣回承商溢領水保三級品管費，減列帳面價值139,976元(帳列原始成本596,052元減列累計折舊456,076元)。

(8)中科補提以前年度折舊費用118,637元。

(9)南科以前年度購建中固定資產完工轉正財產數129,542,618元。

(10)南科台南園區服務中心裝修工程財產重分類依其財產性質重分類調整計增加41,160元。

(11)南科台南園區服務中心裝修工程財產重分類依其財產性質重分類調整以前年度折舊費用短計數41,160元。

科學園區管  
資產變  
中華民國

項 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			變 賣 收 入	
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	總 收 入 (4)	處 理 費 用 (5)
不動產、廠房及設備	228,928,997	0	228,928,997	351,435,439	495,812
土地	228,928,997	0	228,928,997	351,435,439	495,812

備註：

1.竹科經行政院109年9月25日院授科產字第1090058417號函核准「新竹園區三、五路服務區安置配租土地讓售作業」先行辦理並執行110年相關預算(帳面價值淨額191,536,000元、變賣收入淨收入269,340,000元、變賣餘絀預算數77,804,000元)。本年度完成讓售土地成本82,656,704元，變賣收入204,667,334元，變賣餘絀122,010,630元。

2.南科「高雄園區台糖土地產權移轉」本年度完成資產換出146,272,293元，處理費用為支付土地移轉登記地政規費費用495,812元。

理局作業基金  
賣明細表

109年度

單位:新臺幣元

	未實現 重估增值 減少數 (7)	變賣餘絀 (8)=(6)- (3)+(7)	變賣餘絀 預算數	比較增減	
				金額	%
淨收入 (6)=(4)-(5)					
350,939,627	0	122,010,630	0	122,010,630	
350,939,627	0	122,010,630	0	122,010,630	

科學園區管  
資產報  
中華民國

項 目	本年度決算			
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)
	成本或 重估價值 (1)	已提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)	
不動產、廠房及設備	102,327,026	98,881,747	3,445,279	0
機械及設備	36,712,344	33,267,065	3,445,279	0
交通及運輸設備	32,707,802	32,707,802	0	0
什項設備	32,906,880	32,906,880	0	0

理局作業基金  
廢明細表

109年度

單位:新臺幣元

未實現重估 增值減少數 (5)	報廢短絀 (6)= (3)- (4)- (5)	報廢損失 預算數	比較 增 減	
			金 額	%
0	3,445,279	0	3,445,279	
0	3,445,279	0	3,445,279	
0	0	0	0	
0	0	0	0	

科學園區管  
固定資產建設

中華民國

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備				
土地	13,064,496	2,341,300,000	0	-434,467,710
土地	13,064,496	2,341,300,000	0	-434,467,710
購建中固定資產	0	0	0	0
土地改良物	59,842,361	2,154,042,000	0	450,802,141
土地改良物	59,842,361	2,154,042,000	0	450,802,141
購建中固定資產	0	0	0	0
房屋及建築	52,668,152	1,634,408,000	0	44,198,243
房屋及建築	52,668,152	1,634,408,000	0	44,198,243
購建中固定資產	0	0	0	0
機械及設備	64,934,861	594,158,000	0	-60,310,108
機械及設備	64,934,861	594,158,000	0	-60,310,108
購建中固定資產	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,879,511	21,320,000	0	17,369,626
交通及運輸設備	7,879,511	21,320,000	0	17,369,626
購建中固定資產	0	0	0	0
什項設備	5,539,340	69,216,000	0	-17,592,192
什項設備	5,539,340	69,216,000	0	-17,592,192
購建中固定資產	0	0	0	0
小 計	203,928,721	6,814,444,000	0	0
合 計	203,928,721	6,814,444,000	0	0

備註：

一、109年度原法定預算合計數為98億1,444萬4,000元，其中30億元經行政院108年10月4日院授主基營字第1080201045號函核准先行辦理。

二、專案計畫

1.新竹科學園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.026%~0.556%估算編列工程管理費預算數7,916,000元，決算數4,534,635元。

2.中部科學工業園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.59%~1.96%估算編列預算數9,794,000元，決算數1,892,391元。

3.中興園區籌設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.96%估算編列預算數49,000元，決算數4,000元。

理局作業基金  
改良擴充明細表

109年度

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
1,919,896,786	127,004,271	-1,792,892,515	3,865,949
1,919,896,786	29,901,153	-1,889,995,633	3,865,949
0	97,103,118	97,103,118	0
2,664,686,502	2,450,427,056	-214,259,446	17,431,947
2,664,686,502	81,101,551	-2,583,584,951	17,431,947
0	2,369,325,505	2,369,325,505	0
1,731,274,395	1,592,744,417	-138,529,978	94,192,489
1,731,274,395	79,810,592	-1,651,463,803	94,192,489
0	1,512,933,825	1,512,933,825	0
598,782,753	452,944,924	-145,837,829	60,724,845
598,782,753	164,159,263	-434,623,490	60,724,845
0	288,785,661	288,785,661	0
46,569,137	35,045,060	-11,524,077	7,762,095
46,569,137	29,618,709	-16,950,428	7,762,095
0	5,426,351	5,426,351	0
57,163,148	47,615,509	-9,547,639	0
57,163,148	42,496,068	-14,667,080	0
0	5,119,441	5,119,441	0
7,018,372,721	4,705,781,237	-2,312,591,484	183,977,325
7,018,372,721	4,705,781,237	-2,312,591,484	183,977,325

4.南部科學園區建設計畫本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.5%~3.0%提列工程管理費，預算金額9,144,000元，決算金額1,352,206元。

三、一般建築及設備計畫

1.新竹科學園區本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按0.527%估算編列工程管理費預算數1,313,000元，決算數20,580元；及按0.929%~1.00%估算編列工程管理費預算數3,661,000元，決算數43,569元。

2.中部科學園區依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.03%~2.00%估算編列預算數1,301,000元，決算數10,000元。

3.南部科學園區本年度依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.0%~3.0%提列工程管理費，預算金額2,843,000元，決算金額555,810元。

科學園區管  
固定資產建設改良擴充計  
 中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算數				
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數				
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計
專案計畫	287,312,036,000			67,518,236	5,947,805,000	0	0	6,015,323,236
繼續計畫1- 新竹科學園區建設計畫合計	76,765,104,000		85.07 110.12	29,100,000	3,092,935,000	0	0	3,122,035,000
繼續計畫2- 中部科學工業園區建設計畫	115,320,507,000		92.07 110.12	14,804,767	1,396,730,000	0	0	1,411,534,767
繼續計畫3- 中興園區籌設計畫	8,348,296,000		99.01 110.12	6,260,000	9,120,000	0	0	15,380,000
繼續計畫4- 南部科學園區建設計畫	86,878,129,000		84.07 106.12	17,353,469	1,449,020,000	0	0	1,466,373,469
一般建築及設備計畫				136,410,485	866,639,000	0	0	1,003,049,485
土地改良物			109.01 109.12	43,651,267	218,100,000	0	-61,442,221	200,309,046
土地改良物			109.01 109.12	43,651,267	218,100,000	0	-61,442,221	200,309,046
未完工程-土地改良物			109.01 109.12	0	0	0	0	0
房屋及建築			106.01 109.12	30,121,152	314,000,000	0	24,592,844	368,713,996
房屋及建築			106.01 109.12	30,121,152	314,000,000	0	24,592,844	368,713,996
未完工程-房屋及建築			106.01 109.12	0	0	0	0	0



理局作業基金  
畫預算與實際進度比較表

109年度

單位:新臺幣元

占全部計畫%	截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超預算之原因
	金額	占全部計畫%	本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數佔累計預算數%	
2.09	252,473,468,280	87.87	3,991,343,082	66.35	249,981,373,148	99.01	
4.07	74,481,446,000	97.03	1,387,498,017	44.44	72,363,428,786	97.16	「新竹園區擴建基地土地購置款」用地取得地價經估價師查估當年度地價，並經估價師公會審查或地價評議委員會決定價格；地上物亦需估價師現地查估後，始能確定價款，致預算數超過實際數。
1.22	90,327,736,626	78.33	1,367,462,327	96.88	90,283,664,186	99.95	1.「台中暨后里園區公共藝術設置計畫(第三期)」因受新冠肺炎疫情影響，致外籍技術人員無法入境執行工事，中科已同意承商109年3月4日起辦理停工，致執行數較預算數低。 2.「台中園區公共藝術設置計畫(第四期)」本案設置計畫書已獲科技部同意在案，因尚未與藝術家辦理鑑價程序，未支付作品設置費及其他費用，致執行數較預算數低。
0.18	7,190,508,654	86.13	15,187,827	98.75	7,190,316,481	100.00	
1.69	80,473,777,000	92.63	1,221,194,911	83.28	80,143,963,695	99.59	1.「台南園區宿舍及廠房管理系統化建置統包工程」因本案曾經流標，致目前實際進度遲延。 2.「高雄園區台糖土地產權移轉」實際執行較預算減少，賸餘數為結餘款(230,840,869元)。 3.管1用地複合式商店第一階段工程(商店A、B)前經三次上網招標流標，至109年8月間第四次上網完成決標，整體計畫時程與原先預定延後約108天，致進度落後。
	1,003,049,485		714,438,155	71.23	746,609,184	74.43	
	166,737,948		135,628,028	67.71	135,628,028	81.34	竹科「109年度道路及其他公共設施更新工程」原規劃竹南園區暨新竹園區道路刨鋪改善工程，因納入科北二路往西銜接至科專一路新闢道路工程，部分土地非屬本局所有，需與苗栗縣府協調後使得開關，故109年度未能如期施作。
	200,309,046		39,174,815	19.56	39,174,815	19.56	
	0		96,453,213		96,453,213		
	368,713,996		296,878,733	80.52	329,049,762	89.24	竹科「萱苑單身宿舍改建工程分年性」本工程因工進嚴重落後，致109年度預算執行未達預期，已保留81,405,201元於110年度執行。
	368,713,996		79,124,236	21.46	79,124,236	21.46	
	0		217,754,497		249,925,526		



理局作業基金  
畫預算與實際進度比較表

109年度

單位:新臺幣元

占全部計畫%	截至本年度累計數		決算數				未達成或超預算之原因
	金額	占全部計畫%	本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數佔累計預算數%	
	365,015,385		227,251,277	62.26	227,251,277	62.26	<p>1. 竹科--</p> <p>(1)「新竹園區污水處理設施及管線更新改善工程」本年度實際發包採購工程僅執行汙水廠消防改善工程，工程發包金費約891萬，截至109年12月底預計可支用數約212萬，已請廠商辦理估驗計價。</p> <p>(2)「竹南園區污水處理設施及管線更新改善工程」本案完成工程設計，因故調整109年度施工項目，預計於110年辦理工程採購。</p> <p>2. 中科--</p> <p>(1)「臺中園區一期標準廠房裝設獨立電錶工程」因部分台電變壓器容量不足，需待台電公司重新規劃施作變壓器等配電場所後，始能繼續執行本工程契約工項(非可歸責廠商因素)，致工程期間向後展延。</p> <p>(2)「重新建置402會議室及新增201會議室會議系統設備」因事前討論協調前置作業較長、多次變更設計，又未達法定開標家數，流標1次，重新公告招標，故工程不及於109年度完成。</p> <p>3. 南科--</p> <p>(1)因供水及防汛等公共設施改善工程採購招標期程未如預期，109年度編列預算無法於年度末完成支應(約8,500,000元)。</p> <p>(2)下水道系統操作設備採購金額約900萬元，及廢棄物處理作業設備-破碎機刀具、驅動齒輪箱及附屬設備採購案約700萬元，履約期限至110年1-2月間，因廠商尚在履約中，尚未驗收，故預算執行數落後。</p>
	365,015,385		113,927,224	31.21	113,927,224	31.21	
	0		47,709,880		47,709,880		
	0		65,614,173		65,614,173		
	33,895,842		23,056,112	68.02	23,056,112	68.02	<p>1. 中科--</p> <p>(1)「109年度小型警備車採購案」，因原預計汰換之警備車(車號：1690-ZG)，截至109年底已使用年數10年7個月，里程數11萬8,924公里，未符合車輛管理手冊第39點規定(使用年限滿10年且行駛里程數逾12.5萬公里)，故109年度未執行，致預算執行數較低。</p> <p>(2)「109年度中科轉運站月台擴增工程」及「臺中園區停8停車場增設路燈改善工程」因事前討論協調前置作業較長，又未達法定開標家數，流標1次，重新公告招標，故工程不及於年底前完成，致預算執行數較低。</p> <p>2. 南科：廢棄物處理作業設備-污泥車採購案金額為3,549,000元，履約期限至110年02月07日止，因廠商尚在履約中，尚未驗收，故預算執行數落後。</p>
	33,895,842		20,456,428	60.35	20,456,428	60.35	
	0		11,410		11,410		
	0		2,588,274		2,588,274		

科學園區管  
固定資產建設改良擴充計  
 中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算數				
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數				
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計
什項設備			109.01	0	33,996,000	0	1,119,216	35,115,216
			109.12					
什項設備			109.01	0	33,996,000	0	1,119,216	35,115,216
			109.12					
合計	287,312,036,000			203,928,721	6,814,444,000	0	0	7,018,372,721

備註：

109年度原法定預算合計數為98億1,444萬4,000元，其中「新竹園區(寶山用地)擴建工程計畫」用地取得作業經行政院108年10月4日院授主基營字第1080201045號函核准先行辦理109年預算3,000,000,000元。

理局作業基金  
畫預算與實際進度比較表

109年度

單位:新臺幣元

占全部計畫%	截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超預算之原因
	金 額	占全部計畫%	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數%	截至本年 度累計數 金 額	截至本年度累計決算數佔累計預算數%	
	35,115,216		31,624,005	90.06	31,624,005	90.06	
	35,115,216		31,624,005	90.06	31,624,005	90.06	
2.44	253,476,517,765	88.22	4,705,781,237	67.05	250,727,982,332	98.92	

科學園區管  
長期債務  
中華民國

借款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了	本年度舉借金額	
			起	止		預算數	決算數
二、長期債務部分 中部科學工業園區建 設計畫	金融機構或 建設公債買 受人	108- 110	111.01	126.12	0	61,110,992,347	0
中興園區籌設計畫	金融機構或 建設公債買 受人	108- 110	111.01	144.12	0	4,363,128,849	0
南部科學園區建設計 畫	金融機構或 建設公債買 受人	107- 109	109.01	117.12	0	40,604,394,276	0
小計					0	106,078,515,472	0
合計					0	106,078,515,472	0

理局作業基金  
增減明細表

109年度

單位:新臺幣元

本年度償還金額		本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備註
預算數	決算數	增加	減少		
0	0	0	0	0	1.上年度保留數61,110,992,347元，本年度未有編列預算數，實際舉借數0元，保留61,110,992,347元。 2.舉借金額執行數較預算數減少主要係配合資金調度及考慮借款利率等因素，資金需求暫以短期借款支應。 3.本借款係屬自償性公共債務，依據科學園區管理局作業基金收支保管及運用辦法，本局目前作業基金之資金來源，除國庫撥補外，向廠商收取管理費、土地廠房租金收入、污水處理收入及權利金收入，另有基金利息收入，違約罰款收入及雜項收入等，依刻正修正之科學園區管理局作業基金財務計畫，中科預計於111年開始償還債務，並於126年還清借款。
0	0	0	0	0	1.上年度保留數4,363,128,849元，本年度未有編列預算數，實際舉借數0元，保留4,363,128,849元。 2.舉借金額執行數較預算數減少主要係配合資金調度及考慮借款利率等因素，資金需求暫以短期借款支應。 3.本借款係屬自償性公共債務，依據科學園區管理局作業基金收支保管及運用辦法，本局目前作業基金之資金來源，除國庫撥補外，向廠商收取管理費、土地廠房租金收入、污水處理收入等，惟因中興園區屬研究型園區，營運有別於其他園區，故自償率較低。
0	0	0	0	0	1.本年度舉借預算40,604,394,276元，係上年度保留數40,604,394,276元。因短期借款利率較低，為節省利息支出，暫以短期借款支應，未來視利率狀況評估調整為長期借款，擬保留40,604,394,276元至下年度，俟需要時辦理。 2.本年度無償還長期借款，截至109年12月31日長期債務餘額為0元。 3.南部科學工業園區建設計畫長期債務屬自償性公共債務，經費來源為園區營運收入，依據102年10月最新修訂之財務計畫(尚未核定)，預計於117年還清借款。
0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	

**科學園區管  
主要營運項目**

中華民國

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數量	金 額	數量	金 額
警察勤務	人	0	902,535,000	0	780,365,680
消防業務	人	0	38,762,000	0	32,831,475
環境清潔	人	0	146,089,000	0	137,228,714
景觀維護	公頃	0	282,351,000	0	257,592,055
公共設施維護	公頃	0	1,852,558,000	0	1,809,210,271
污水處理	立方公尺	152,643,000	2,680,677,000	136,272,753	2,483,762,748
再生水處理業務	立方公尺	233,333	1,019,000	0	0
出租資產業務	平方公尺	18,369,782	5,740,884,000	18,197,165	5,198,543,777
廢棄物處理業務	公噸	29,200	140,792,000	28,294	138,493,409
休閒服務業務	人次	0	88,343,000	0	61,161,110
環境保護		0	524,758,000	0	504,609,068
幼兒園業務	人	0	0	0	90,000
公共設施		0	338,000	0	502,172
教學業務	人	6,022	926,880,000	5,967	916,236,103
合 計			13,325,986,000		12,320,626,582



理局作業基金  
執行績效摘要表

109年度

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
0	0.00	-122,169,320	-13.54	1.中科主要係保警隊員警預算編制員額102人，平均實際員額數95人，致警察勤務用人費用決算數較預計少。 2.南科主要係109年度員警缺額尚未補足及年金改革退休人員變少，致用人費用之實際執行數較預算數減少。
0	0.00	-5,930,525	-15.30	1.竹科消防隊自109年1月1日裁撤，致用人費用較預算減少。 2.中科主要係原編列緊急應變器材維護保養、演練訓練、軟體攤銷等費用未支應，致決算數較預算數低。
0	0.00	-8,860,286	-6.06	
0	0.00	-24,758,945	-8.77	
0	0.00	-43,347,729	-2.34	
-16,370,247	-10.72	-196,914,252	-7.35	
-233,333	-100.00	-1,019,000	-100.00	南科因代辦機關採購作業因素，致未能於109年底供水，故無需支付服務費及保險費，故執行數較預算減少。
-172,617	-0.94	-542,340,223	-9.45	
-906	-3.10	-2,298,591	-1.63	
0	0.00	-27,181,890	-30.77	1.竹科主要係因活動中心A館外牆整修及屋頂太陽能施作工程結算金額較預算數低，造成攤提折舊成本低於預算金額。 2.南科主要係財產折舊較預期減少所致。
0	0.00	-20,148,932	-3.84	
0	0.00	90,000	0.00	竹科依109年7月8日行政院召開「研商政府機關(構)加速推動公共化教保及托育服務事宜」會議紀錄，將竹科篤行會館規劃作為公共化教保及托育服務場所，因需做先期規畫評估，故委請建築師就該場館提出初期規劃報告書。
0	0.00	164,172	48.57	1.中科主要係依帳齡分析法提列管理費及逾期罰款催收款項之備抵呆帳所致。 2.南科主要係補提109年管理費等決算呆帳較預算增加所致。
-55	-0.91	-10,643,897	-1.15	
		-1,005,359,418	-7.54	

**科學園區管理局作業基金  
基金數額增減明細表**

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

項 目	預算數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
<b>期初基金數額</b>	100,304,460,000	100,663,983,021.00	359,523,021.00	
加：				
以前年度公積撥充 賸餘撥充	3,458,352,000	3,458,352,000.00		
以代管國有財產撥充 國庫增撥數	16,875,000	16,875,000.00		1.竹科實中現金增撥數8,904,000元。 2.中科實中現金增撥數2,002,000元。 3.南科實中現金增撥數5,969,000元。
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	333,332,375	375,063,899.00	41,731,524.00	1.竹科經行政院109年9月14日院授主基營字第1090201019號同意移撥救護車1輛與空軍第二戰術戰鬥機聯隊，並於109年折減基金123,309元併決算辦理。 2.「后里園區初期放流管維修道路工程」無償移撥予台中市政府進行維管折減基金以前年度保留10,137,175元；本工程路段現已由臺中市政府后里區公所養護，後續將交由臺中市政府進行維護管理作業，因需配合移撥臺中市政府時程，爰本年度無法執行，爰申請保留8,234,067元轉入下(110)年度繼續執行。 3.中興園區非南核心區資產無償移撥折減基金以前年度保留322,616,488元；因中興新村松園五、六館及金城社區宿舍財產提早移撥予國發會，計完成移撥374,379,796元，致超支51,763,308元，超支部份尚在行政院109年11月30日院授主基營字第1090201240號函同意併決算54,833,782元範圍內。 4.二林園區相思寮聚落開建新設巷道無償移撥二林鎮公所折減基金以前年度保留578,712元，本年度已完成移撥560,794元。
<b>期末基金數額</b>	103,779,687,000	103,764,146,122.00	-15,540,878.00	

**科學園區管理局作業基金  
員工人數彙計表**

中華民國109年度

單位:人

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	備 註
業務支出部份	968	936	-32	
專任人員	968	936	-32	
職員	569	576	7	1.竹科實中依行政院109年5月21日院授人組字第1090033749號函核定，職員之預算員額數為276人。
				2.南科依行政院109.5.21院授人組字第1090033749號函修正核定109年度預算員額至221人（職員215人、工友4人、技工1人、聘用人員1人）。
警察	369	345	-24	
法警	0	0	0	
駐衛警	0	0	0	
技工	5	5	0	
工友	8	6	-2	
駕駛	0	0	0	
聘用	2	2	0	
約僱	15	2	-13	
兼任人員	0	0	0	
管理會委員	0	0	0	
顧問人員	0	0	0	
其他兼任人員	0	0	0	
總 計	968	936	-32	

備註：

- 1.竹科預計進用勞務承攬人力507.9人，實際進用509.6人。
- 2.竹科實中預計進用臨時人員1人，實際進用1人。
- 3.中科預計進用勞務承攬人力335人，實際進用384人。
- 4.南科預計進用勞務承攬人力705人，實際進用695人。

科學園區管  
用人費

中華民國

項 目	預				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	831,336,000	6,771,000	74,566,000	15,790,000	181,500,000
勞務成本	308,260,000	6,771,000	67,148,000	0	73,429,000
正式人員	308,260,000	0	65,102,000	0	72,544,000
職員	307,860,000	0	65,067,000	0	72,425,000
工員	400,000	0	35,000	0	119,000
聘僱人員	0	6,771,000	2,046,000	0	885,000
職員	0	450,000	204,000	0	55,000
工員	0	6,321,000	1,842,000	0	830,000
教學成本	466,375,000	0	4,562,000	15,790,000	94,842,000
正式人員	466,375,000	0	4,562,000	15,790,000	94,842,000
職員	466,375,000	0	4,562,000	15,790,000	94,842,000
工員	0	0	0	0	0
聘僱人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務成本	1,134,000	0	30,000	0	0
正式人員	1,134,000	0	30,000	0	0
職員	1,134,000	0	30,000	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
管理及總務費用	55,567,000	0	2,826,000	0	13,229,000
正式人員	55,567,000	0	2,826,000	0	13,229,000
職員	50,803,000	0	2,826,000	0	13,229,000
工員	4,764,000	0	0	0	0
聘僱人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
合 計	831,336,000	6,771,000	74,566,000	15,790,000	181,500,000
總 計	831,336,000	6,771,000	74,566,000	15,790,000	181,500,000

理局作業基金  
用彙計表

109年度

單位:新臺幣元

算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼職人員酬金	總計
163,804,000	0	112,334,000	4,000	1,386,105,000	11,430,000	1,397,535,000
60,057,000	0	50,033,000	3,000	565,701,000	0	565,701,000
59,567,000	0	48,883,000	0	554,356,000	0	554,356,000
59,532,000	0	48,816,000	0	553,700,000	0	553,700,000
35,000	0	67,000	0	656,000	0	656,000
490,000	0	1,150,000	3,000	11,345,000	0	11,345,000
26,000	0	78,000	3,000	816,000	0	816,000
464,000	0	1,072,000	0	10,529,000	0	10,529,000
94,939,000	0	54,808,000	0	731,316,000	6,978,000	738,294,000
94,939,000	0	54,808,000	0	731,316,000	0	731,316,000
94,939,000	0	54,808,000	0	731,316,000	0	731,316,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	6,978,000	6,978,000
0	0	0	0	0	6,978,000	6,978,000
0	0	0	0	1,164,000	4,452,000	5,616,000
0	0	0	0	1,164,000	0	1,164,000
0	0	0	0	1,164,000	0	1,164,000
0	0	0	0	0	4,452,000	4,452,000
0	0	0	0	0	4,452,000	4,452,000
8,808,000	0	7,493,000	1,000	87,924,000	0	87,924,000
8,808,000	0	7,493,000	1,000	87,924,000	0	87,924,000
8,584,000	0	7,493,000	1,000	82,936,000	0	82,936,000
224,000	0	0	0	4,988,000	0	4,988,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
163,804,000	0	112,334,000	4,000	1,386,105,000	11,430,000	1,397,535,000
163,804,000	0	112,334,000	4,000	1,386,105,000	11,430,000	1,397,535,000

科學園區管  
用人費  
中華民國

項 目	決				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	755,219,780	2,312,999	53,208,985	21,347,988	163,669,809
勞務成本	264,232,345	898,421	47,514,376	0	60,079,541
正式人員	264,232,345	0	47,337,070	0	59,967,233
職員	263,819,845	0	47,337,070	0	59,967,233
工員	412,500	0	0	0	0
聘僱人員	0	898,421	177,306	0	112,308
職員	0	78,346	177,306	0	112,308
工員	0	820,075	0	0	0
教學成本	434,607,366	1,116,553	3,315,381	21,347,988	91,017,773
正式人員	434,607,366	0	3,315,381	21,347,988	91,017,773
職員	434,607,366	0	3,315,381	21,347,988	91,017,773
工員	0	0	0	0	0
聘僱人員	0	1,116,553	0	0	0
職員	0	1,116,553	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務成本	1,886,400	0	13,104	0	0
正式人員	1,886,400	0	13,104	0	0
職員	1,886,400	0	13,104	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
管理及總務費用	54,493,669	298,025	2,366,124	0	12,535,543
正式人員	54,493,669	0	2,366,124	0	12,535,543
職員	50,175,129	0	2,366,124	0	12,535,543
工員	4,318,540	0	0	0	0
聘僱人員	0	298,025	0	0	0
職員	0	298,025	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	0	0	36,952
正式人員	0	0	0	0	36,952
職員	0	0	0	0	36,952
合 計	755,219,780	2,312,999	53,208,985	21,347,988	163,669,809
總 計	755,219,780	2,312,999	53,208,985	21,347,988	163,669,809

- 1.(1)竹科預計勞務承攬人力482.9人，預算數260,238,000元；實際進用474.6人，決算數253,585,857元。
  - (2)竹科實中預計勞務承攬人力25人，預算數8,082,000元，實際進用35人，決算數7,720,593元。
  - (3)竹科實中預計臨時人員1人，預算數382,000元，實際進用1人，決算數372,390元。
  - (4)中科預計勞務承攬人力326人，預算數182,894,000元；實際進用376人，決算數197,885,392元。
  - (5)中科實中預計勞務承攬人力9人，預算數3,307,000元，實際進用8人，決算數3,491,871元。
  - (6)南科預計勞務承攬人力694人，預算數389,775,360元；實際進用684人，決算數342,207,022元。
  - (7)南科實中預計勞務承攬人力11人，預算數4,270,000元；實際進用11人，決算數4,751,852元。
- 2.年終獎金：預計968人，預算數95,274,000元，實際950人，決算數86,966,478元，依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項辦理。
- 3.考績獎金：預計937人，預算數86,158,000元，實際795人，決算數68,034,884元，依據警察人員人事條例、公務人員考績法、公立高級中等以下學校教師成績考核辦法、國立科學工業園區實驗高級學校工友考核獎懲作業要點及國立南科國際實驗高級中學技工及工友考核實施要點辦理。

理局作業基金  
用彙計表(續)

109年度

單位:新臺幣元

算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合 計	兼職人員酬金	總 計
156,291,205	0	89,748,808	865	1,241,800,439	19,083,526	1,260,883,965
55,378,277	0	34,975,493	361	463,078,814	0	463,078,814
55,378,277	0	34,839,197	132	461,754,254	0	461,754,254
55,266,359	0	34,839,197	132	461,229,836	0	461,229,836
111,918	0	0	0	524,418	0	524,418
0	0	136,296	229	1,324,560	0	1,324,560
0	0	136,296	229	504,485	0	504,485
0	0	0	0	820,075	0	820,075
90,394,528	0	47,779,737	0	689,579,326	15,037,208	704,616,534
90,394,528	0	47,779,737	0	688,462,773	0	688,462,773
89,377,599	0	47,779,737	0	687,445,844	0	687,445,844
1,016,929	0	0	0	1,016,929	0	1,016,929
0	0	0	0	1,116,553	0	1,116,553
0	0	0	0	1,116,553	0	1,116,553
0	0	0	0	0	15,037,208	15,037,208
0	0	0	0	0	15,037,208	15,037,208
0	0	0	0	1,899,504	4,040,250	5,939,754
0	0	0	0	1,899,504	0	1,899,504
0	0	0	0	1,899,504	0	1,899,504
0	0	0	0	0	4,040,250	4,040,250
0	0	0	0	0	4,040,250	4,040,250
10,518,400	0	6,993,578	504	87,205,843	6,068	87,211,911
10,518,400	0	6,993,578	504	86,907,818	0	86,907,818
8,565,810	0	6,993,578	504	80,636,688	0	80,636,688
1,952,590	0	0	0	6,271,130	0	6,271,130
0	0	0	0	298,025	0	298,025
0	0	0	0	298,025	0	298,025
0	0	0	0	0	6,068	6,068
0	0	0	0	0	6,068	6,068
0	0	0	0	36,952	0	36,952
0	0	0	0	36,952	0	36,952
0	0	0	0	36,952	0	36,952
156,291,205	0	89,748,808	865	1,241,800,439	19,083,526	1,260,883,965
156,291,205	0	89,748,808	865	1,241,800,439	19,083,526	1,260,883,965

4.其他獎金：南科預算編列0元，共計0人；決算數25,000元，共計2人(公務人員退休一等及二等服務獎章獎勵金，依據獎章條例、公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點辦理)。

5.其他-退休人員年終慰問金：竹科預計2人，預算數40,000元，實際0人，決算數0元。

6.其他-退休人員三節慰問金：竹科預計4人，預算數24,000元，實際4人，決算數24,000元。(依據行政院89年11月30日台89人政給字第211191號函辦理)。

7.其他-章獎勵金：中科預算數68,000元，實際1人，決算數18,300元(依據銓敘部109年4月22日部退二字第1094920289號函辦理)。

8.竹科實中補列108年度獎金推估不足數36,952元。

**科學園區管理局作業基金  
各項費用彙計表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
<b>用人費用</b>	1,397,535,000.00	1,260,883,965.00	-136,651,035.00	-9.78
正式員額薪資	831,336,000.00	755,219,780.00	-76,116,220.00	-9.16
聘僱及兼職人員薪資	18,201,000.00	21,396,525.00	3,195,525.00	17.56
超時工作報酬	74,566,000.00	53,208,985.00	-21,357,015.00	-28.64
津貼	15,790,000.00	21,347,988.00	5,557,988.00	35.20
獎金	181,500,000.00	163,669,809.00	-17,830,191.00	-9.82
退休及卹償金	163,804,000.00	156,291,205.00	-7,512,795.00	-4.59
福利費	112,334,000.00	89,748,808.00	-22,585,192.00	-20.11
提繳費	4,000.00	865.00	-3,135.00	-78.38
<b>服務費用</b>	4,003,836,000.00	3,567,947,305.00	-435,888,695.00	-10.89
水電費	484,526,000.00	371,146,113.00	-113,379,887.00	-23.40
郵電費	26,735,000.00	16,739,449.00	-9,995,551.00	-37.39
旅運費	10,143,000.00	3,898,849.00	-6,244,151.00	-61.56
印刷裝訂與廣告費	5,795,000.00	3,989,525.00	-1,805,475.00	-31.16
修理保養及保固費	317,886,000.00	307,851,582.00	-10,034,418.00	-3.16
保險費	58,932,000.00	39,127,398.00	-19,804,602.00	-33.61
一般服務費	880,841,000.00	824,344,517.00	-56,496,483.00	-6.41
專業服務費	2,217,348,000.00	1,999,691,297.00	-217,656,703.00	-9.82
公共關係費	1,630,000.00	1,158,575.00	-471,425.00	-28.92
<b>材料及用品費</b>	66,796,000.00	55,633,359.00	-11,162,641.00	-16.71
使用材料費	27,013,000.00	12,668,329.00	-14,344,671.00	-53.10
用品消耗	39,769,000.00	42,965,030.00	3,196,030.00	8.04
商品及醫療用品	14,000.00	0.00	-14,000.00	-100.00
<b>租金與利息</b>	955,554,000.00	603,278,135.00	-352,275,865.00	-36.87
地租及水租	60,000.00	24,819,897.00	24,759,897.00	41,266.50
房租	2,438,000.00	2,704,745.00	266,745.00	10.94
機器租金	41,607,000.00	29,558,405.00	-12,048,595.00	-28.96
交通及運輸設備租金	121,827,000.00	106,051,496.00	-15,775,504.00	-12.95
什項設備租金	67,882,000.00	49,179,488.00	-18,702,512.00	-27.55
利息	721,740,000.00	390,964,104.00	-330,775,896.00	-45.83
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	5,661,316,000.00	5,283,928,274.00	-377,387,726.00	-6.67
不動產、廠房及設備折舊	5,640,164,000.00	5,254,076,345.00	-386,087,655.00	-6.85
其他折舊性資產折舊	9,994,000.00	9,739,222.00	-254,778.00	-2.55
攤銷	11,158,000.00	20,112,707.00	8,954,707.00	80.25
<b>稅捐與規費(強制費)</b>	950,540,000.00	801,675,379.00	-148,864,621.00	-15.66
土地稅	811,783,000.00	698,092,090.00	-113,690,910.00	-14.01
房屋稅	87,251,000.00	76,986,733.00	-10,264,267.00	-11.76
消費與行為稅	300,000.00	314,340.00	14,340.00	4.78
規費	51,206,000.00	26,282,216.00	-24,923,784.00	-48.67
<b>會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費</b>	1,347,129,000.00	1,377,935,506.00	30,806,506.00	2.29
會費	1,690,000.00	1,214,217.00	-475,783.00	-28.15
捐助、補助與獎助	1,163,571,000.00	1,034,209,660.00	-129,361,340.00	-11.12



**科學園區管理局作業基金  
各項費用彙計表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
分擔	180,037,000.00	340,652,994.00	160,615,994.00	89.21
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	507,000.00	275,633.00	-231,367.00	-45.63
競賽及交流活動費	1,324,000.00	1,583,002.00	259,002.00	19.56
短絀、賠償與保險給付	338,000.00	150,266,094.00	149,928,094.00	44,357.42
各項短絀	338,000.00	150,266,094.00	149,928,094.00	44,357.42
其他	150,995,000.00	196,380,217.00	45,385,217.00	30.06
其他費用	150,995,000.00	196,380,217.00	45,385,217.00	30.06
合計	14,534,039,000.00	13,297,928,234.00	-1,236,110,766.00	-8.50

**科學園區管理局作業基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目名稱	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
管制性項目	8,689,000.00	2,789,837.00	-5,899,163.00	-67.89
國外旅費	5,839,000.00	1,517,387.00	-4,321,613.00	-74.01
業務宣導費	1,220,000.00	113,751.00	-1,106,249.00	-90.68
公共關係費	1,630,000.00	1,158,575.00	-471,425.00	-28.92
統計所需項目	1,185,008,000.00	1,083,290,396.00	-101,717,604.00	-8.58
宿舍電費	269,000.00	212,487.00	-56,513.00	-21.01
宿舍水費	71,000.00	43,005.00	-27,995.00	-39.43
宿舍修護費	4,706,000.00	654,923.00	-4,051,077.00	-86.08
義(志)工服務費	0.00	96,750.00	96,750.00	
計時與計件人員酬金	7,780,000.00	12,069,427.00	4,289,427.00	55.13
專技人員酬金	2,946,000.00	1,560,536.00	-1,385,464.00	-47.03
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	7,158,000.00	11,832,857.00	4,674,857.00	65.31
一般土地租金	60,000.00	24,814,307.00	24,754,307.00	41,257.18
宿舍折舊	541,000.00	0.00	-541,000.00	-100.00
未足額進用身障人員差額補助費	0.00	142,100.00	142,100.00	
補(協)助政府機關(構)	1,071,027,000.00	976,309,072.00	-94,717,928.00	-8.84
捐助國內團體	71,223,000.00	50,701,226.00	-20,521,774.00	-28.81
捐助私校	19,227,000.00	4,853,706.00	-14,373,294.00	-74.76

## 丁、附件

本頁空白

科學園區管  
收支  
中華民國

科 目	合 計			新竹科學園區		
	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
業務收入	17,540,341,000	16,866,317,819	15,607,578,854	7,477,704,000	7,244,128,093	6,768,622,051
勞務收入	8,137,648,000	7,898,340,993	6,970,010,641	3,208,381,000	3,092,548,666	2,765,811,829
服務收入	2,698,708,000	2,075,637,260	1,896,047,456	931,904,000	700,723,056	663,788,374
管理收入	5,438,940,000	5,822,703,733	5,073,963,185	2,276,477,000	2,391,825,610	2,102,023,455
教學收入	84,207,000	84,861,758	70,213,988	61,435,000	57,251,085	52,602,466
學雜費收入	85,286,000	81,975,616	70,640,538	57,257,000	52,221,702	48,275,252
學雜費減免	-6,103,000	-5,598,050	-5,839,983	-846,000	-1,048,528	-1,086,219
建教合作收入	5,024,000	8,484,192	5,413,433	5,024,000	6,077,911	5,413,433
租金及權利金收入	8,374,139,000	7,929,607,575	7,715,387,999	3,748,702,000	3,624,568,478	3,515,768,319
土地租金收入	6,649,132,000	6,351,965,642	6,137,253,327	2,746,220,000	2,672,752,294	2,560,771,390
廠房租金收入	1,231,986,000	1,156,068,283	1,168,743,566	758,012,000	729,245,076	737,705,081
住宅租金收入	460,049,000	384,169,241	369,368,642	228,903,000	207,574,739	200,902,889
其他建築物租金	14,070,000	14,952,355	15,126,775	1,285,000	1,055,631	1,629,516
收入						
權利金收入	18,902,000	22,452,054	24,895,689	14,282,000	13,940,738	14,759,443
其他業務收入	944,347,000	953,507,493	851,966,226	459,186,000	469,759,864	434,439,437
學校教學研究補助收入	907,184,000	885,752,779	806,129,000	437,182,000	437,182,000	415,588,000
其他補助收入	28,077,000	55,942,745	38,927,207	18,555,000	26,782,983	16,173,602
雜項業務收入	9,086,000	11,811,969	6,910,019	3,449,000	5,794,881	2,677,835
業務成本與費用	13,721,223,000	12,694,211,596	12,065,010,260	4,431,787,000	4,615,555,042	4,325,656,408
勞務成本	6,658,222,000	6,205,846,702	5,284,073,762	2,022,537,000	2,276,364,172	1,967,708,498
服務成本	2,910,831,000	2,683,507,267	2,661,216,109	971,454,000	1,008,179,590	1,064,273,925
管理成本	3,747,391,000	3,522,339,435	2,622,857,653	1,051,083,000	1,268,184,582	903,434,573
教學成本	926,880,000	916,236,103	863,256,531	454,443,000	456,351,596	458,066,706
教學研究及訓輔	921,856,000	907,751,911	857,843,098	449,419,000	450,273,685	452,653,273
成本						
建教合作成本	5,024,000	8,484,192	5,413,433	5,024,000	6,077,911	5,413,433
出租資產成本	5,740,884,000	5,198,543,777	5,549,889,621	1,768,040,000	1,703,942,415	1,752,971,877
出租土地成本	4,513,745,000	4,015,981,848	4,349,176,187	1,228,647,000	1,155,481,277	1,215,213,615
出租廠房成本	771,283,000	768,309,004	776,832,484	404,309,000	414,183,182	403,474,334
出租住宅成本	405,237,000	369,565,080	371,810,292	118,397,000	123,988,950	123,687,763
出租其他建築物	50,619,000	44,687,845	52,070,658	16,687,000	10,289,006	10,596,165
成本						
其他業務成本	12,379,000	16,149,906	3,848,851	4,138,000	6,183,979	3,273,751
學生公費及獎勵	1,401,000	1,076,028	1,195,296	719,000	508,528	620,196
金						
雜項業務成本	10,978,000	15,073,878	2,653,555	3,419,000	5,675,451	2,653,555
管理及總務費用	128,259,000	128,032,064	130,552,810	65,334,000	64,195,154	61,625,016
管理費用及總務	128,259,000	128,032,064	130,552,810	65,334,000	64,195,154	61,625,016
費用						
其他業務費用	254,599,000	229,403,044	233,388,685	117,295,000	108,517,726	82,010,560
雜項業務費用	254,599,000	229,403,044	233,388,685	117,295,000	108,517,726	82,010,560
業務賸餘(短絀)	3,819,118,000	4,172,106,223	3,542,568,594	3,045,917,000	2,628,573,051	2,442,965,643
本期其他綜合餘絀	0	27,208,549	0	0	0	0
本期其他綜合餘絀	0	27,208,549	0	0	0	0
未實現重估增值	0	27,208,549	0	0	0	0
業務外收入	89,161,000	498,691,421	278,938,130	39,360,000	376,360,855	105,195,217
財務收入	2,355,000	8,699,259	8,464,727	852,000	1,743,154	2,070,583
利息收入	2,355,000	8,699,259	8,464,727	852,000	1,743,154	2,070,583
其他業務外收入	86,806,000	489,992,162	270,473,403	38,508,000	374,617,701	103,124,634
財產交易賸餘	0	122,013,819	0	0	122,010,630	0

理局作業基金

餘絀表

109年度

單位:新臺幣元

中部科學園區			南部科學園區		
本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
4,045,802,000	4,203,189,084	3,814,841,068	6,016,835,000	5,419,000,642	5,024,115,735
2,132,951,000	2,382,810,803	2,059,403,628	2,796,316,000	2,422,981,524	2,144,795,184
746,432,000	587,947,857	529,062,710	1,020,372,000	786,966,347	703,196,372
1,386,519,000	1,794,862,946	1,530,340,918	1,775,944,000	1,636,015,177	1,441,598,812
11,004,000	9,208,928	4,969,304	11,768,000	18,401,745	12,642,218
13,460,000	11,461,742	7,383,656	14,569,000	18,292,172	14,981,630
-2,456,000	-2,252,814	-2,414,352	-2,801,000	-2,296,708	-2,339,412
0	0	0	0	2,406,281	0
1,751,241,000	1,657,388,590	1,640,302,881	2,874,196,000	2,647,650,507	2,559,316,799
1,531,188,000	1,448,233,968	1,422,508,938	2,371,724,000	2,230,979,380	2,153,972,999
160,812,000	153,068,418	156,319,840	313,162,000	273,754,789	274,718,645
42,847,000	34,870,956	38,824,260	188,299,000	141,723,546	129,641,493
11,774,000	12,703,932	12,513,597	1,011,000	1,192,792	983,662
4,620,000	8,511,316	10,136,246	0	0	0
150,606,000	153,780,763	110,165,255	334,555,000	329,966,866	307,361,534
145,290,000	145,290,000	104,829,000	324,712,000	303,280,779	285,712,000
1,922,000	5,251,955	3,091,215	7,600,000	23,907,807	19,662,390
3,394,000	3,238,808	2,245,040	2,243,000	2,778,280	1,987,144
3,955,242,000	3,494,353,309	3,403,689,396	5,334,194,000	4,584,303,245	4,335,664,456
1,851,114,000	1,442,399,756	1,285,866,492	2,784,571,000	2,487,082,774	2,030,498,772
885,662,000	789,638,340	761,501,543	1,053,715,000	885,689,337	835,440,641
965,452,000	652,761,416	524,364,949	1,730,856,000	1,601,393,437	1,195,058,131
164,595,000	143,636,898	123,186,996	307,842,000	316,247,609	282,002,829
164,595,000	143,636,898	123,186,996	307,842,000	313,841,328	282,002,829
0	0	0	0	2,406,281	0
1,852,611,000	1,825,843,012	1,891,024,711	2,120,233,000	1,668,758,350	1,905,893,033
1,612,320,000	1,623,450,819	1,665,614,357	1,672,778,000	1,237,049,752	1,468,348,215
119,752,000	107,903,720	115,495,570	247,222,000	246,222,102	257,862,580
100,668,000	76,470,385	82,137,651	186,172,000	169,105,745	165,984,878
19,871,000	18,018,088	27,777,133	14,061,000	16,380,751	13,697,360
5,711,000	7,097,647	463,100	2,530,000	2,868,280	112,000
395,000	477,500	463,100	287,000	90,000	112,000
5,316,000	6,620,147	0	2,243,000	2,778,280	0
24,693,000	23,976,875	31,157,785	38,232,000	39,860,035	37,770,009
24,693,000	23,976,875	31,157,785	38,232,000	39,860,035	37,770,009
56,518,000	51,399,121	71,990,312	80,786,000	69,486,197	79,387,813
56,518,000	51,399,121	71,990,312	80,786,000	69,486,197	79,387,813
90,560,000	708,835,775	411,151,672	682,641,000	834,697,397	688,451,279
0	27,208,549	0	0	0	0
0	27,208,549	0	0	0	0
0	27,208,549	0	0	0	0
31,170,000	46,856,813	60,652,517	18,631,000	75,473,753	113,090,396
801,000	464,228	641,034	702,000	6,491,877	5,753,110
801,000	464,228	641,034	702,000	6,491,877	5,753,110
30,369,000	46,392,585	60,011,483	17,929,000	68,981,876	107,337,286
0	3,189	0	0	0	0

科學園區管  
收 支  
中華民國

科 目	合 計			新竹科學園區		
	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
資產使用及權利 金收入	38,961,000	53,321,304	56,316,194	28,777,000	41,011,300	41,215,300
違規罰款收入	23,147,000	26,801,695	87,849,897	50,000	12,236,632	18,551,269
受贈收入	731,000	948,454	1,298,596	681,000	833,365	1,103,200
賠(補)償收入	0	7,556	447	0	7,556	447
收回呆帳	0	565,788	262,098	0	0	0
雜項收入	23,967,000	286,333,546	124,746,171	9,000,000	198,518,218	42,254,418
業務外費用	812,816,000	603,716,638	1,355,331,302	86,050,000	176,788,157	131,475,853
財務費用	721,740,000	390,457,139	517,274,350	0	0	0
利息費用	721,740,000	390,457,139	517,274,350	0	0	0
其他業務外費用	91,076,000	213,259,499	838,056,952	86,050,000	176,788,157	131,475,853
財產交易短絀	0	3,445,279	618,480,184	0	0	0
雜項費用	91,076,000	209,814,220	219,576,768	86,050,000	176,788,157	131,475,853
業務外賸餘(短絀)	-723,655,000	-105,025,217	-1,076,393,173	-46,690,000	199,572,698	-26,280,637
本期賸餘(短絀)	3,095,463,000	4,067,081,006	2,466,175,422	2,999,227,000	2,828,145,749	2,416,685,007

本期其他綜合餘絀：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	0	0	0
現金流量避險中屬有效避險部分之避	0	0	0	0
未實現重估增值	0	27,208,549	27,208,549	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	27,208,549	27,208,549	0

註：主要係中科實中因土地公告地價調整產生未實現重估增值數。

理局作業基金

餘絀表

109年度

單位:新臺幣元

中部科學園區			南部科學園區		
本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數	本年度預算數	本年度決算數	上年度決算數
8,184,000	10,093,086	12,260,810	2,000,000	2,216,918	2,840,084
13,097,000	3,036,325	21,651,462	10,000,000	11,528,738	47,647,166
0	104,399	175,396	50,000	10,690	20,000
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	565,788	262,098
9,088,000	33,155,586	25,923,815	5,879,000	54,659,742	56,567,938
486,867,000	279,754,170	366,399,727	239,899,000	147,174,311	857,455,722
481,841,000	260,228,729	349,116,770	239,899,000	130,228,410	168,157,580
481,841,000	260,228,729	349,116,770	239,899,000	130,228,410	168,157,580
5,026,000	19,525,441	17,282,957	0	16,945,901	689,298,142
0	0	0	0	3,445,279	618,480,184
5,026,000	19,525,441	17,282,957	0	13,500,622	70,817,958
-455,697,000	-232,897,357	-305,747,210	-221,268,000	-71,700,558	-744,365,326
-365,137,000	475,938,418	105,404,462	461,373,000	762,996,839	-55,914,047



科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
資產	234,066,604,184.00	234,012,503,041.00	96,997,256,010.00	95,584,136,592.00
流動資產	5,022,457,946.00	3,534,140,688.00	3,004,019,100.00	1,639,071,553.00
現金	2,204,332,577.00	703,416,133.00	1,909,916,522.00	326,716,970.00
銀行存款	2,203,890,077.00	702,923,633.00	1,909,674,022.00	326,424,470.00
零用及週轉金	442,500.00	492,500.00	242,500.00	292,500.00
應收款項	2,331,948,330.00	1,731,282,579.00	934,101,123.00	780,001,278.00
應收帳款	2,069,704,649.00	1,476,080,599.00	709,668,218.00	555,523,314.00
應收利息	18,078,474.00	12,269,917.00	58,406.00	49,349.00
其他應收款	244,165,207.00	242,932,063.00	224,374,499.00	224,428,615.00
存貨	593,466.00	1,409,958.00	593,466.00	1,409,958.00
物料	593,466.00	1,409,958.00	593,466.00	1,409,958.00
預付款項	461,754,249.00	1,080,461,969.00	146,923,477.00	522,851,917.00
用品盤存	1,171,505.00	1,171,505.00		
預付費用	46,336,977.00	39,109,427.00	24,746,081.00	24,397,221.00
留抵稅額	10,003,306.00	9,526,928.00		
其他預付款	404,242,461.00	1,030,654,109.00	122,177,396.00	498,454,696.00
短期貸墊款	23,829,324.00	17,570,049.00	12,484,512.00	8,091,430.00
短期墊款	23,829,324.00	17,570,049.00	12,484,512.00	8,091,430.00
投資、長期應收款、貸墊款	28,504,735.00	34,410,438.00	28,163,805.00	34,096,681.00
長期墊款	22,738,302.00	22,933,302.00	22,738,302.00	22,933,302.00
長期墊款	22,738,302.00	22,933,302.00	22,738,302.00	22,933,302.00
準備金	5,766,433.00	11,477,136.00	5,425,503.00	11,163,379.00
退休及離職準備金	3,396,440.00	11,138,705.00	3,396,440.00	11,138,705.00
其他準備金	2,369,993.00	338,431.00	2,029,063.00	24,674.00
不動產、廠房及設備	217,334,637,974.00	218,572,385,324.00	83,251,635,941.00	83,182,406,473.00
土地	138,973,621,342.00	137,824,550,647.00	56,897,952,028.00	55,400,577,012.00
土地	138,973,621,342.00	137,824,550,647.00	56,897,952,028.00	55,400,577,012.00
土地改良物	17,997,010,883.00	19,355,924,215.00	3,093,355,549.00	3,504,136,214.00
土地改良物	47,023,473,038.00	46,523,848,600.00	9,357,918,943.00	9,285,870,790.00
累計折舊—土地改良物	-29,026,462,155.00	-27,167,924,385.00	-6,264,563,394.00	-5,781,734,576.00
房屋及建築	27,407,624,483.00	28,151,699,875.00	11,930,361,402.00	12,208,999,913.00
房屋及建築	42,472,212,824.00	42,107,064,353.00	19,343,893,902.00	19,146,993,541.00
累計折舊—房屋及建築	-15,064,588,341.00	-13,955,364,478.00	-7,413,532,500.00	-6,937,993,628.00
機械及設備	15,197,315,677.00	16,171,892,692.00	3,126,818,461.00	3,283,319,758.00
機械及設備	37,871,439,114.00	36,916,260,145.00	8,390,667,864.00	8,104,500,203.00
累計折舊—機械及設備	-22,674,123,437.00	-20,744,367,453.00	-5,263,849,403.00	-4,821,180,445.00
交通及運輸設備	1,381,109,242.00	1,612,050,359.00	349,781,741.00	372,419,584.00
交通及運輸設備	4,991,474,071.00	4,917,414,228.00	1,042,997,791.00	1,017,797,930.00
累計折舊—交通及運輸	-3,610,364,829.00	-3,305,363,869.00	-693,216,050.00	-645,378,346.00
什項設備	778,700,589.00	754,607,626.00	95,435,547.00	92,586,893.00
什項設備	3,955,501,676.00	3,700,970,512.00	513,600,306.00	500,419,525.00
累計折舊—什項設備	-3,176,801,087.00	-2,946,362,886.00	-418,164,759.00	-407,832,632.00
購建中固定資產	15,599,255,758.00	14,701,659,910.00	7,757,931,213.00	8,320,367,099.00

## 局作業基金

## 衡表

109年度

單位:新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
75,095,157,343.00	76,022,538,387.00	61,974,190,831.00	62,405,828,062.00
811,750,941.00	722,109,989.00	1,206,687,905.00	1,172,959,146.00
127,080,380.00	169,428,191.00	167,335,675.00	207,270,972.00
126,880,380.00	169,228,191.00	167,335,675.00	207,270,972.00
200,000.00	200,000.00		
597,164,837.00	468,929,041.00	800,682,370.00	482,352,260.00
582,990,453.00	456,110,040.00	777,045,978.00	464,447,245.00
		18,020,068.00	12,220,568.00
14,174,384.00	12,819,001.00	5,616,324.00	5,684,447.00
77,373,884.00	75,191,225.00	237,456,888.00	482,418,827.00
		1,171,505.00	1,171,505.00
6,590,924.00	211,304.00	14,999,972.00	14,500,902.00
10,003,306.00	9,526,928.00		
60,779,654.00	65,452,993.00	221,285,411.00	466,746,420.00
10,131,840.00	8,561,532.00	1,212,972.00	917,087.00
10,131,840.00	8,561,532.00	1,212,972.00	917,087.00
2,824.00	5,815.00	338,106.00	307,942.00
2,824.00	5,815.00	338,106.00	307,942.00
2,824.00	5,815.00	338,106.00	307,942.00
74,222,135,579.00	75,039,000,200.00	59,860,866,454.00	60,350,978,651.00
51,235,190,674.00	51,504,133,028.00	30,840,478,640.00	30,919,840,607.00
51,235,190,674.00	51,504,133,028.00	30,840,478,640.00	30,919,840,607.00
5,274,876,660.00	5,732,981,033.00	9,628,778,674.00	10,118,806,968.00
12,173,049,497.00	12,066,151,430.00	25,492,504,598.00	25,171,826,380.00
-6,898,172,837.00	-6,333,170,397.00	-15,863,725,924.00	-15,053,019,412.00
5,802,469,517.00	5,983,140,345.00	9,674,793,564.00	9,959,559,617.00
7,826,879,220.00	7,759,310,196.00	15,301,439,702.00	15,200,760,616.00
-2,024,409,703.00	-1,776,169,851.00	-5,626,646,138.00	-5,241,200,999.00
8,555,751,475.00	9,441,817,591.00	3,514,745,741.00	3,446,755,343.00
20,509,320,874.00	20,239,089,960.00	8,971,450,376.00	8,572,669,982.00
-11,953,569,399.00	-10,797,272,369.00	-5,456,704,635.00	-5,125,914,639.00
777,427,196.00	924,929,757.00	253,900,305.00	314,701,018.00
2,363,838,601.00	2,332,711,282.00	1,584,637,679.00	1,566,905,016.00
-1,586,411,405.00	-1,407,781,525.00	-1,330,737,374.00	-1,252,203,998.00
249,539,307.00	301,542,571.00	433,725,735.00	360,478,162.00
1,678,929,797.00	1,574,383,709.00	1,762,971,573.00	1,626,167,278.00
-1,429,390,490.00	-1,272,841,138.00	-1,329,245,838.00	-1,265,689,116.00
2,326,880,750.00	1,150,455,875.00	5,514,443,795.00	5,230,836,936.00

科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
未完工程	8,465,729,384.00	6,552,860,567.00	1,855,334,362.00	1,223,991,803.00
預付工程及土地款	6,963,030,986.00	7,941,176,914.00	5,902,596,851.00	7,078,545,296.00
訂購機件及設備款	170,495,388.00	207,622,429.00		17,830,000.00
無形資產	75,959,343.00	58,797,993.00	9,544,984.00	12,032,788.00
無形資產	75,959,343.00	58,797,993.00	9,544,984.00	12,032,788.00
電腦軟體	75,383,630.00	58,797,993.00	9,544,984.00	12,032,788.00
發展中之無形資產	575,713.00			
其他資產	11,605,044,186.00	11,812,768,598.00	10,703,892,180.00	10,716,529,097.00
遞延資產	26,986,765.00	95,056,148.00	24,132,309.00	25,887,369.00
遞延費用	26,986,765.00	95,056,148.00	24,132,309.00	25,887,369.00
什項資產	916,167,656.00	1,055,822,685.00	17,870,106.00	28,751,963.00
存出保證金	58,333,079.00	59,429,669.00	231,000.00	1,081,000.00
存出保證品	657,095,445.00	657,095,445.00		
催收款項	261,051,003.00	286,012,533.00	69,847,167.00	69,050,245.00
備抵呆帳—催收款項	-169,967,198.00	-159,304,915.00	-56,364,540.00	-54,623,690.00
暫付及待結轉帳項	91,307,319.00	91,388,809.00	453,087.00	386,072.00
代管資產	207,746,527.00	302,600,041.00	192,355,957.00	192,355,957.00
累計折舊—代管資產	-189,398,519.00	-181,398,897.00	-188,652,565.00	-179,497,621.00
內部往來	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00
內部往來	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00
信託代理與保證資產	7,649,770,617.00	7,254,305,035.00	3,382,515,757.00	2,707,553,785.00
【資產合計】	234,066,604,184.00	234,012,503,041.00	96,997,256,010.00	95,584,136,592.00
負債	116,422,957,879.00	120,114,696,614.00	1,421,176,471.00	2,854,138,437.00
流動負債	103,548,416,757.00	107,335,400,772.00	697,860,998.00	2,098,221,108.00
短期債務	99,350,000,000.00	101,350,000,000.00		
短期借款	99,350,000,000.00	101,350,000,000.00		
應付款項	4,142,842,896.00	5,952,593,220.00	671,231,996.00	2,086,174,975.00
應付帳款	181,270,047.00	156,836,095.00		896,000.00
應付代收款	205,675,845.00	475,598,156.00	39,617,155.00	30,641,428.00
應付薪工	49,856,164.00	48,460,518.00	32,453,398.00	31,256,345.00
應付費用	720,048,203.00	676,346,733.00	389,251,568.00	366,135,265.00
應付稅款	32,354,378.00	24,683,343.00	15,531,079.00	14,178,513.00
應付利息	47,447,339.00	58,901,023.00		
應付工程款	2,852,508,523.00	4,412,018,027.00	150,571,778.00	1,599,260,406.00
其他應付款	53,682,397.00	99,749,325.00	43,807,018.00	43,807,018.00
預收款項	55,573,861.00	32,807,552.00	26,629,002.00	12,046,133.00
預收收入	55,573,861.00	32,807,552.00	26,629,002.00	12,046,133.00
其他負債	12,874,541,122.00	12,779,295,842.00	723,315,473.00	755,917,329.00
遞延負債	51,137,965.00	32,540,438.00	20,451,093.00	11,094,414.00
遞延收入	51,137,965.00	32,540,438.00	20,451,093.00	11,094,414.00
什項負債	2,161,513,392.00	2,084,865,639.00	702,864,380.00	744,822,915.00
存入保證金	1,293,932,771.00	1,203,709,985.00	628,099,956.00	665,429,376.00

## 局作業基金

## 衡表

109年度

單位:新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
1,753,564,529.00	781,047,033.00	4,856,830,493.00	4,547,821,731.00
424,125,780.00	263,961,843.00	636,308,355.00	598,669,775.00
149,190,441.00	105,446,999.00	21,304,947.00	84,345,430.00
14,415,383.00	17,534,713.00	51,998,976.00	29,230,492.00
14,415,383.00	17,534,713.00	51,998,976.00	29,230,492.00
13,839,670.00	17,534,713.00	51,998,976.00	29,230,492.00
575,713.00			
46,852,616.00	243,887,670.00	854,299,390.00	852,351,831.00
2,854,456.00	69,168,779.00		
2,854,456.00	69,168,779.00		
43,998,160.00	174,718,891.00	854,299,390.00	852,351,831.00
230,840.00	634,650.00	57,871,239.00	57,714,019.00
		657,095,445.00	657,095,445.00
52,413,063.00	88,907,228.00	138,790,773.00	128,055,060.00
-24,388,651.00	-24,298,424.00	-89,214,007.00	-80,382,801.00
1,383,361.00	1,531,866.00	89,470,871.00	89,470,871.00
14,914,486.00	109,768,000.00	476,084.00	476,084.00
-554,939.00	-1,824,429.00	-191,015.00	-76,847.00
1,543,639,725.00	1,429,417,104.00	2,723,615,135.00	3,117,334,146.00
75,095,157,343.00	76,022,538,387.00	61,974,190,831.00	62,405,828,062.00
71,159,149,602.00	72,217,209,133.00	43,842,631,806.00	45,043,349,044.00
65,012,992,483.00	66,016,894,461.00	37,837,563,276.00	39,220,285,203.00
64,550,000,000.00	65,500,000,000.00	34,800,000,000.00	35,850,000,000.00
64,550,000,000.00	65,500,000,000.00	34,800,000,000.00	35,850,000,000.00
449,605,568.00	509,425,461.00	3,022,005,332.00	3,356,992,784.00
		181,270,047.00	155,940,095.00
4,699,695.00	4,454,452.00	161,358,995.00	440,502,276.00
		17,402,766.00	17,204,173.00
305,996,792.00	285,563,308.00	24,799,843.00	24,648,160.00
10,674,307.00	10,170,175.00	6,148,992.00	334,655.00
37,237,006.00	43,901,023.00	10,210,333.00	15,000,000.00
81,122,389.00	154,395,596.00	2,620,814,356.00	2,658,362,025.00
9,875,379.00	10,940,907.00		45,001,400.00
13,386,915.00	7,469,000.00	15,557,944.00	13,292,419.00
13,386,915.00	7,469,000.00	15,557,944.00	13,292,419.00
6,146,157,119.00	6,200,314,672.00	6,005,068,530.00	5,823,063,841.00
10,016,270.00	8,039,462.00	20,670,602.00	13,406,562.00
10,016,270.00	8,039,462.00	20,670,602.00	13,406,562.00
394,819,056.00	450,953,417.00	1,063,829,956.00	889,089,307.00
272,603,232.00	289,799,144.00	393,229,583.00	248,481,465.00

科學園區管理  
平  
中華民國

科 目	合 計		新竹科學園區	
	本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
應付保管款	759,858,248.00	681,363,918.00	60,193,287.00	45,750,132.00
應付退休及離職金	3,396,440.00	11,138,705.00	3,396,440.00	11,138,705.00
暫收及待結轉帳項	85,977,925.00	67,451,887.00	7,471,305.00	9,646,366.00
應付代管資產	18,348,008.00	121,201,144.00	3,703,392.00	12,858,336.00
內部往來	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00		
內部往來	10,661,889,765.00	10,661,889,765.00		
信託代理與保證負債	7,649,770,617.00	7,254,305,035.00	3,382,515,757.00	2,707,553,785.00
淨值	117,643,646,305.00	113,897,806,427.00	95,576,079,539.00	92,729,998,155.00
基金	103,764,146,122.00	100,663,983,021.00	72,762,276,396.00	69,295,143,705.00
基金	103,764,146,122.00	100,663,983,021.00	72,762,276,396.00	69,295,143,705.00
基金	103,764,146,122.00	100,663,983,021.00	72,762,276,396.00	69,295,143,705.00
公積	799,841,601.00	790,102,379.00	769,299,886.00	760,144,942.00
資本公積	799,841,601.00	790,102,379.00	769,299,886.00	760,144,942.00
受贈公積	799,841,601.00	790,102,379.00	769,299,886.00	760,144,942.00
累積餘絀	984,878,336.00	376,149,330.00	10,134,972,373.00	10,765,178,624.00
累積賸餘	10,134,972,373.00	10,765,178,624.00	10,134,972,373.00	10,765,178,624.00
累積賸餘	10,134,972,373.00	10,765,178,624.00	10,134,972,373.00	10,765,178,624.00
累積短絀	-9,150,094,037.00	-10,389,029,294.00		
累積短絀	-9,150,094,037.00	-10,389,029,294.00		
淨值其他項目	12,094,780,246.00	12,067,571,697.00	11,909,530,884.00	11,909,530,884.00
累積其他綜合餘絀	12,094,780,246.00	12,067,571,697.00	11,909,530,884.00	11,909,530,884.00
未實現重估增值	12,094,780,246.00	12,067,571,697.00	11,909,530,884.00	11,909,530,884.00
【負債及淨值合計】	234,066,604,184.00	234,012,503,041.00	96,997,256,010.00	95,584,136,592.00

附 註：

【資產合計】及【負債及淨值合計】金額不含信託代理保證科目金額；本表金額未進行『內部往來科目抵減』。

局作業基金  
 衡表

109年度

單位:新臺幣元

中部科學園區		南部科學園區	
本年度決算數	上年度決算數	本年度決算數	上年度決算數
82,608,962.00	45,424,288.00	617,055,999.00	590,189,498.00
25,247,315.00	7,786,414.00	53,259,305.00	50,019,107.00
14,359,547.00	107,943,571.00	285,069.00	399,237.00
5,741,321,793.00	5,741,321,793.00	4,920,567,972.00	4,920,567,972.00
5,741,321,793.00	5,741,321,793.00	4,920,567,972.00	4,920,567,972.00
1,543,639,725.00	1,429,417,104.00	2,723,615,135.00	3,117,334,146.00
3,936,007,741.00	3,805,329,254.00	18,131,559,025.00	17,362,479,018.00
10,345,221,428.00	10,718,160,018.00	20,656,648,298.00	20,650,679,298.00
10,345,221,428.00	10,718,160,018.00	20,656,648,298.00	20,650,679,298.00
10,345,221,428.00	10,718,160,018.00	20,656,648,298.00	20,650,679,298.00
27,098,407.00	26,628,297.00	3,443,308.00	3,329,140.00
27,098,407.00	26,628,297.00	3,443,308.00	3,329,140.00
27,098,407.00	26,628,297.00	3,443,308.00	3,329,140.00
-6,463,520,643.00	-6,939,459,061.00	-2,686,573,394.00	-3,449,570,233.00
-6,463,520,643.00	-6,939,459,061.00	-2,686,573,394.00	-3,449,570,233.00
-6,463,520,643.00	-6,939,459,061.00	-2,686,573,394.00	-3,449,570,233.00
27,208,549.00		158,040,813.00	158,040,813.00
27,208,549.00		158,040,813.00	158,040,813.00
27,208,549.00		158,040,813.00	158,040,813.00
75,095,157,343.00	76,022,538,387.00	61,974,190,831.00	62,405,828,062.00

本頁空白

主辦會計人員：主任黃佳黛

基金主持人：科技部新竹科學園區管理局局長王永壯